

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ  
V УРАЛЬСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА «УРАЛ - ДРАЙВЕР  
НЕОИНДУСТРИАЛЬНОГО И ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
РОССИИ».**

**Ключевая тема Форума-2023: «Новая ценностная парадигма социально-экономического развития России».**

*Рекомендации для научного, образовательного сообществ*

1. Развивать теоретическое, методологическое и методическое обеспечение, а также разработку практических рекомендаций по научно-технологическому суверенитету.
2. Расширить методологическое и методического обеспечение процессов активизации и стимулирования предпринимательской деятельности в новых геополитических условиях.
3. Создать на базе ведущих компаний учебно-научно-производственные комплексы, объединяющие филиалы кафедр ВУЗов, для получения практических навыков студентов, аспирантов и повышения уровня компетенции преподавателей.
4. Сохранить практику предоставления учреждениям высшего образования актуальной информации по тенденциям развития учетно-аналитического обеспечения для использования в учебном процессе.
5. Спроектировать образовательную программу высшего образования с учетом требований заказчика бизнес-сектора для решения вопросов развития кадрового потенциала и адаптации молодых специалистов.
6. С использованием современной научной основы провести дополнительные исследования выявленных тенденций цифровой трансформации общественных отношений, по результатам исследований подготовить предложения заинтересованным органам государственной исполнительной власти для включения в программные документы по реализации стратегий цифровой модернизации отраслей и регионов страны.
7. Усиливать взаимодействие между высшими учебными заведениями, органами государственной власти и местного самоуправления, а также

промышленными предприятиями с целью проведения прикладных научных исследований по актуальным вопросам социально-экономического развития, кадрового обеспечения муниципальных образований и промышленных предприятий в условиях новой реальности.

8. Разрабатывать и реализовывать новые актуальные программы основного (бакалавриат, специалитет, магистратура, аспирантура) и дополнительного профессионального (повышение квалификации, профессиональная переподготовка) образования, привлекать к обучению работников органов местного самоуправления, а также промышленных предприятий.

9. Расширить тематику курсовых и выпускных квалификационных работ студентов, связанных с проблемами инновационного развития и механизмами государственной поддержки инвестиционных и инновационных процессов, в том числе кластерной политики и политики умной специализации, а также направленных на решение проблем муниципальных образований в условиях санкций и турбулентной внешней среды.

10. Оценить положительный опыт проекта «Предпринимательские классы» и расширить его действие на большее количество муниципальных образований.

11. Рассмотреть возможность включить изучение методологии форсайта в учебные планы ряда дисциплин для повышения компетенций студентов в сфере прогнозирования.

12. Перевод профессионального образования предпринимательства сферы услуг и индустрии гостеприимства к ориентированному на переподготовку кадров для индустрии в соответствии с трендами развития цифровизации экономики в Российской Федерации, особое внимание уделяя практикоориентированности обучения студентов.

13. Рекомендовать развитие сфер применения виртуальных инструментов для практико-ориентированного обучения управления бизнес-процессами и развитием кадров в том числе с использованием возможностей виртуальных цифровых лабораторий.

14. Продолжить с позиций различных подходов исследования компонентов цифровой экономики - областей знаний, возможностей BIG DATA, непосредственно ИКТ-сектор, сетевая экономика и экстенсивно-цифровая экономика с целью моделирования сценариев дальнейшего их развития баланса

целей гуманистического и цифрового развития, безопасности личности при трансформации.

15. Рекомендовать анализировать происходящие изменения и разрабатывать процессы отраслевого стратегирования, используя формирование стратегических приоритетов в контексте мировых технологических и бизнес трендов, например, представленных на платформе Springwise.com.

16. Создать систему мониторинга и прогнозирования последствий введения новых цифровых инструментов, платформенных решений, сетевых моделей, цифрового рубля и т.п.

17. С целью изучения особенностей и получения объективных оценок эффективности используемых бизнес-моделей, создавать области знаний во взаимодействии с предприятиями и организациями регионов. Описать состав типовых целей для областей деятельности, включив в них наиболее важные эталонные модели результата деятельности в соответствии с различными классификациями данных эталонных моделей.

18. Развивать математическое, статистическое и инструментальное обеспечение процессов цифровой трансформации экономики, для чего необходимо создать и активизировать подготовку кадров по всем ступеням профессиональной деятельности.

19. Организовать исследования по изменению характера управления посредством использования информационных систем: от управления посредством алгоритмов к управлению посредством реализации стратегий.

20. Следует обратить внимание на системный подход к формированию компетенций при подготовке кадров для ИТ-сферы, опирающийся на баланс soft- skills и hard-skills.

21. Разработать новые информационные технологии, современные базы и банки данных в области предпринимательства сферы услуг и индустрии гостеприимства в условиях цифровой трансформации экономики региона.

22. Развивать научные коллаборации, что позволит предлагать более эффективные пути решения существующих проблем как в плане междисциплинарных подходов, так и в плане регионального сотрудничества.

***Рекомендации для бизнес-структур\****

1. Переходить на новые методы налогового планирования в условиях высоких рисков и неопределенности, вызванных санкциями.
2. Активно принимать участие в исследованиях, проводимых научными организациями и высшими учебными заведениями, по вопросам нанотехнологического развития в регионах России.
3. Привлекать научные организации и высшие учебные заведения к экспертной оценке и научному обоснованию новых методов налогового планирования в условиях санкций.
4. Развивать положительные практики цифровых интеграций на высокотехнологичных предприятиях.
5. Расширить участие бизнес-структур в процессах реализации цифровых проектов.
6. Содействовать популяризации успешных отечественных практик в сфере профессиональной ориентации, работы с молодежью, поиска и удержания кадров.
7. Предпринимать меры, направленные на развитие системы наставничества и повышение производительности труда.
8. Развивать проекты, направленные на построение эффективного взаимодействия в части профессиональной ориентации и развития молодежи: Работодатель-Школы-Сузы-Вузы-Профессиональные сообщества.
9. Содействовать популяризации успешных отечественных практик обеспечения информационной безопасности на предприятия, в том числе с использованием специализированных систем искусственного интеллекта в сфере обеспечения кибербезопасности.
10. Активизировать работу отраслевых союзов, ассоциаций и предпринимательских объединений в направлении привлечения финансирования и содействия в организации и проведении исследований по проблемным аспектам информационной безопасности.
11. Обеспечить встраивание в социально-экономическое развитие территорий локализации на принципах ESG-повестки и принципах стейкхолдерского подхода в рамках реализации предпринимательских проектов.
12. Расширить участие бизнес-структур в процессах реализации социально ориентированных проектов.

13. Повысить интенсивность взаимодействия предпринимательских структур с научным сообществом в вопросах поиска эффективных моделей развития бизнеса, направленных на устойчивость национального бизнеса, развитие импортозамещения и насыщение национального рынка.

14. Сохранить практику проведения практико-ориентированных занятий на базе учреждений высшего образования с привлечением ведущих специалистов в области учета, бизнес-аналитики и экономического анализа, аудита и финансового контроля, налогообложения.

15. Выстраивать взаимодействие с представителями научного, образовательного сообщества в целях формирования наиболее адекватных решений прикладных задач, стоящих перед промышленными предприятиями, бизнесом в условиях современных трансформационных вызовов (турбулентности), проведения научных исследований, организации экспертной деятельности в профессиональных сферах и сообществах.

16. Отслеживать образовательный и квалификационный уровень работников, вовремя подтверждать и/или повышать его, осваивая образовательные программы основного (бакалавриат, специалитет, магистратура) и дополнительного профессионального (повышение квалификации, профессиональная переподготовка) образования.

17. Совместно с образовательным, профессиональным сообществом развивать современные практики управления кадровым потенциалом (формирование эффективной системы привлечения, отбора, развития, стимулирования и удержания кадров).

18. Изучить особенности и опыт внедрения сервисной бизнес-модели производственной компании, рассмотреть возможности ее внедрения, начиная с «пилотных» проектов, с целью повышения эффективности бизнеса и роста конкурентоспособности на рынке.

19. Требуется развитие математического, статистического и инструментального обеспечения процессов цифровой трансформации экономики, для чего необходимо создать и активизировать подготовку кадров по всем ступеням профессиональной деятельности.

20. Развить перспективные направления цифрового развития промышленности в соответствии со специализацией регионов, обозначенной в Стратегии пространственного развития Российской Федерации.

21. Организовать исследования по изменению характера управления посредством использования информационных систем: от управления посредством алгоритмов к управлению посредством реализации стратегий.

22. Рассмотреть возможность заключения хозяйственных договоров на выполнение научно-исследовательских работ по рассмотренной проблематике для совершенствования механизмов поддержки малого и среднего предпринимательства на Урале и в России.

23. Продолжить техническое перевооружение и модернизацию производства на основе внедрения цифровых технологических решений, в том числе российских разработок, с целью формирования систем интеллектуального предприятия.

24. Продолжить развитие стратегического мониторинга экономического пространства регионов опираясь на лучшие практики электроэнергетики, для чего систематизировать стратегические задачи и ожидаемые результаты цифровизации пространственной инфраструктурной системы электроэнергетики в контексте регионального развития: повышение доступности электроэнергии для удаленных территорий, рост надежности энергообеспечения, усиление связанности, целостности, снижения разреженности экономического пространства региона, повышение его привлекательности для населения и бизнеса.

25. Использовать в качестве инструментов регулирования определение рисков недостижения заявленных эффектов цифровизации пространственной инфраструктурной системы электроэнергетики вследствие макроэкономической нестабильности, несовершенства регулирования, неравного доступа к технологиям, недофинансирования программ цифровизации.

26. Активизировать взаимодействие с научно-исследовательскими и консалтинговыми организациями с целью изучения особенностей и получения объективных оценок эффективности используемых бизнес-моделей.

27. Обратит внимание на возможности цифровых технологий, преимущества использования, особенности и опыт внедрения сервисной бизнес- модели производственной компании и рассмотреть возможности ее внедрения,

начиная с «пилотных» проектов, с целью повышения эффективности бизнеса и роста конкурентоспособности на рынке.

28. Использовать преимущества потребителя при сервисной модели: возможность оплачивать только использованные по факту качественные услуги поставщика-производителя, снижение рисков, связанных с поставками некачественного оборудования, и отсутствие неплановых эксплуатационных затрат, возможность перевода затрат на модернизацию и техническое перевооружение производства из капитальных в операционные, т.е. существенное снижение барьеров для организаций и запуска производственного бизнеса.

29. В процессе цифровой трансформации требуется использовать возможности развития новых сервисных бизнес-моделей, регулируя нейтрализацию угроз.

30. Шире использовать модели многокритериальной оптимизации, которые являются удобным инструментом для определения направлений оптимизации производственных процессов в случаях, когда решения не очевидны. Использование информационных технологий подобного рода может служить существенным подспорьем при принятии управленческих решений по организации промышленного производства.

31. Содействовать развитию предпринимательства в сфере услуг и индустрии гостеприимства в условиях цифровой трансформации экономики и всемерно способствовать усилению и диверсификации оказываемых ими услуг.

***Рекомендовать для органов государственной и муниципальной власти:***

1. Продолжить работу по взаимодействию органов власти, предпринимательских структур и научного сообщества по анализу и продвижению передовых практик цифровых решений в реализации научно-технологического суверенитета предприятий промышленности.

2. Продолжить работу по улучшению институциональных условий деятельности предпринимателей, стимулированию формирования новых устойчивых связей в контексте промышленной кооперации и стратегической бизнес-интеграции.

3. Активизировать привлечение экспертного научного сообщества, представителей теоретической экономической науки к деятельности органов

государственной власти по вопросам экономического развития территорий, формирования новых инструментов налогообложения, инновационного развития и формирования человеческого капитала.

4. Обеспечивать согласованность приоритетов развития муниципалитета и промышленных предприятий в условиях санкционного давления, соблюдать встроенность промышленных предприятий и реального бизнеса в процессы стратегического планирования муниципального образования.

5. Обращать внимание на насыщенность муниципального образования объектами социальной инфраструктуры, обеспечивать их стабильное функционирование в условиях турбулентности и внешних шоков в целях недопущения снижения качества жизни населения.

6. Совместно с промышленными предприятиями, научным, образовательным, профессиональным сообществами, проводить сессии, исследования, посвященные проблематике повышения кадровой привлекательности предприятий, муниципалитетов, региона.

7. Систематизировать действующие нормативные акты и внести в них изменения с учетом принимаемых в условиях санкций документов, обеспечив более оперативное оповещение населения о содержании новых документов с использованием официальных порталов и сайтов.

8. Оказывать поддержку креативным проектам, направленным не только на поддержание региональных сообществ, но и на продвижении их за пределами региона, обеспечивая трансграничность имеющихся достижений.

9. Создать институты развития с участием представителей науки, органов власти и общественных объединений с целью проведения экспертизы проектов в сфере услуг и индустрии гостеприимства в условиях цифровой трансформации экономики.

10. Перспективные направления цифрового развития промышленности необходимо развивать в соответствии со специализацией региона, обозначенной в Стратегии пространственного развития РФ.

11. Обратить внимание на возможности цифровизации пространственных инфраструктурных систем региона, потенциально способствующих реализации Целям Устойчивого Развития: усилению гуманитарной, экономической, социальной и экологической составляющих.



12. Продолжить изучать взаимосвязь мер муниципальной поддержки, ее результативности и показателей состояния сферы МСП на основе анализа мнения самого предпринимательского сообщества, данных анкетирования, социологических опросов.

13. Учитывать необходимость регулирования создающихся экономическими агентами новых цифровых инструментов, прототипов платформы цифрового рубля для укрепления отношений с уже действующей клиентской базой и расширения ее за счет привлечения новых клиентов, желающих иметь цифровой кошелек.

14. При реализации стратегий развития на разных уровнях предусматривать исследование рисков государственного регулирования, неравенства в возможностях использования технологий и мер их нейтрализации.

15. Учитывать организационные особенности цифровизации пространственной инфраструктурной системы электроэнергетики, заключающиеся в синтезе региональных и отраслевых стратегических задач.

16. Содействовать развитию сферы потребительского рынка, гостеприимства и услуг в части финансирования проводимых мероприятий, направленных на повышение уровня имиджа и престижа рабочих профессий и труда в целом;

17. Создать систему мониторинга и прогнозирования новых трендов развития экономики Свердловской области, в основе которой основным считать баланс трудовых ресурсов и перспективы роста численности трудоспособного населения.