

Subscribe



# SUBSCRIBE TO FREE ECONOMY (FREEECONOMY.RU)

Free Economy and proceedings of the Free Economic Society of Russia are available by subscription at any Russian Federation post office or online at [www.podpiska.pochta.ru](http://www.podpiska.pochta.ru)

Free Economy's index

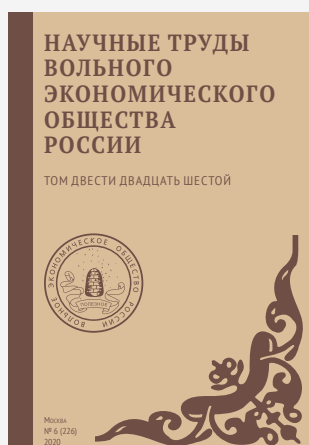
IN THE CATALOG OF THE RUSSIAN PRESS IS ПА008

A special place in the media space. An authoritative magazine for authoritative people who make decisions in the economic sphere.

**Interviews, news and analytics published in print version of the magazine  
as well as numerous additional materials are available at**

**[www.freeeconomy.ru](http://www.freeeconomy.ru)**

## SCIENTIFIC WORKS OF THE FREE ECONOMIC SOCIETY OF RUSSIA



The index of The Proceedings of the Free Economic Society of Russia in the Catalog of the Russian Press is ПР999

Since 2003, The Proceedings of the Free Economic Society of Russia have been included in the list of leading peer-reviewed scientific journals and publications tasked with publishing main scientific results of candidate's and doctoral dissertations.

Articles published in the proceedings are represented within the Russian science citation index (RSCI) system and the science electronic library, [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru) (SEL).

Works published in the proceedings are granted with the international identifier DOI, are indexed in international data bases; CrossRef, CyberLeninka, GoogleAcademy.

The issues of the proceedings are available on the site of the VEO of Russia ([www.veorus.ru/труды-вэо/](http://www.veorus.ru/труды-вэо/))



# ВОЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

## Главный редактор

**БОДРУНОВ Сергей Дмитриевич**  
Президент ВЭО России,  
президент Международного Союза  
экономистов, директор Института  
нового индустриального развития имени  
С. Ю. Витте, член-корреспондент РАН,  
д.э.н., профессор

Журнал «Вольная экономика»  
издается с 2017 года под патронажем  
Международного комитета ВЭО России

Шеф-редактор Андрей Прокофьев  
Редактор Марина Шевченко  
Дизайнер Игорь Алямкин

**Фото:** Shutterstock, пресс-служба ВЭО  
России, если не указано иное

## Издатель и редакция

Общероссийская общественная организация  
«Вольное экономическое общество России»  
Адрес: Москва, ул. Тверская, 22а

Редакционный директор  
Маргарита Ратникова

Пресс-директор Ольга Савина  
Директор по развитию Анна Бобина

Телефон: +7 (495) 609-07-60  
Электронная почта: INFO@VEORUS.RU  
№ 29 (январь – март 2024)

Свидетельство о регистрации СМИ  
в Роскомнадзоре – ПИ № ФС 77-76033  
от 24.06.2019

Учредитель С. Д. Бодрунов  
Подписано в печать 04.03.2024

Выход в свет 25.03.2024

Заказ №14

Тираж 3000 экз.

Отпечатано в типографии ООО «Гран При»  
152900, г. Рыбинск, ул. Орджоникидзе, д. 57,  
тел.: 8 (4855) 32-02-03

0+  
Свободная цена

## Редакционный совет журнала «Вольная экономика»



**ГЛАЗЬЕВ Сергей Юрьевич**

Вице-президент ВЭО России, министр по  
интеграции и макроэкономике Евразийской  
экономической комиссии, вице-президент  
Международного Союза экономистов, академик  
РАН, д.э.н., профессор



**САВИН Алексей Андреевич**

Заместитель главного редактора «Российской  
газеты», член Правления ВЭО России,  
заслуженный работник культуры Российской  
Федерации



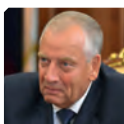
**КЛЕПАЧ Андрей Николаевич**

Член Правления ВЭО России, главный экономист  
ВЭБ.РФ, член Президиума Международного Союза  
экономистов, заслуженный экономист  
Российской Федерации, к.э.н.



**ЭСКИНДАРОВ Михаил Абдурахманович**

Вице-президент ВЭО России, президент, научный  
руководитель Финансового университета при  
Правительстве Российской Федерации, академик  
Российской академии образования, заслуженный  
деятель науки РФ, д.э.н., профессор



**МИТИН Сергей Герасимович**

Вице-президент ВЭО России, Первый  
заместитель председателя Комитета Совета  
Федерации по аграрно-продовольственной  
политике и природопользованию, д.э.н.,  
профессор



**ЯКУТИН Юрий Васильевич**

Вице-президент ВЭО России, член Президиума  
Международного Союза экономистов,  
председатель Совета директоров, научный  
руководитель АО «Издательский дом  
"Экономическая газета"», научный редактор  
русской классической библиотеки «Экономика  
и духовность», заслуженный деятель науки РФ,  
д.э.н., профессор



**НЕКИПЕЛОВ Александр Дмитриевич**

Вице-президент ВЭО России, директор  
Московской школы экономики МГУ имени  
М. В. Ломоносова, член Президиума  
Международного Союза экономистов, академик  
РАН, д.э.н., профессор

## Над выпуском работали:

Андрей Травин, Константин Маркелов, Дмитрий Алексеев, Михаил Измайлов, Иван Раздольев,  
Петр Рябинин, Андрей Смирнов, Кира Камнева, Алексей Рудевич, Евгения Носкова

# INFORMATION ON THE JOURNAL FREE ECONOMY

## Chief Editor

**Sergei Dmitrievich Bodrunov**,  
President of the VEO of Russia, president  
of the International Union of Economists,  
director of the S.Yu. Witte Institute of New  
Industrial Development, Correspondent  
Member of the RAS, Doctor of Economics,  
Professor

The Free Economy Journal,  
from 2017

The magazine is published under  
the patronage of the International Committee  
of the VEO of Russia

**Managing editor:** Andrey Prokofiev  
**Editor:** Marina Shevchenko  
**Designer:** Igor Aliamkin

**Photos:** Shutterstock, VEO of Russia,, if not  
stated otherwise

## Publisher and editorial board

All-Russian non-government organization  
Free Economic Society of Russia.  
Address: 22a Tverskaya Street, Moscow

**Editorial Director** Margarita Ratnikova

**Press Director** Olga Savina  
**Development Director** Anna Bobina

**Telephone:** +7(495) 609-07-60  
**Email:** Info@VEORUS.RU  
№ 29 (January – March 2024)  
Mass media registration certificate  
in Roskomnadzor – PI № FS 77-76033  
from 24.06.2019

**Founder:** S. D. Bodrunov  
**Signed off for printing:** 04.03.2024  
**Released:** 25.03.2024

**Order №14**      **Print run: 3000**  
Printed at «Grand Prix» LLC  
152900, Rybinsk, 57, Ordzhonikidze str.  
Phone: +7 (4855) 32-02-03

0+

Free price

## Editorial Board



**Sergei Glaziev**

Vice President of the VEO of Russia, Minister for  
Integration and Macroeconomics  
of the Eurasian Economic Commission,  
Academician at the Russian Academy of Sciences



**Alexei Savin**

Deputy Chief Editor of Rossiiskaya Gazeta, Member  
of the Board of the VEO of Russia, honored worker  
of culture Russian Federation



**Andrey Klepach**

Member of the Board of the VEO of Russia,  
Chief Economist at VEB.RF, Member of the Presidium  
of the International Union of Economists,  
honored economist of the Russian Federation



**Mikhail Eskindarov**

Vice President of the VEO of Russia, President,  
Academic Supervisor of the Financial University under  
the RF Government, Academician of the Russian  
Academy of Education, honored science worker of the  
Russian Federation, Doctor of Economics, Professor



**Sergei Miitin**

Vice President of the VEO of Russia, First Deputy  
Chairman of the Federation Council of the Russian  
Federation Federal Assembly Committee for Agrarian  
and Food Policy and Nature, Doctor of Economics,  
Professor



**Yuriy Yakutin**

Vice-President of the VEO of Russia, Member of the  
Presidium of the International Union of Economists,  
Chairman of the Board of Directors, Scientific Director  
of JSC «Publishing House «Economic Newspaper»»,  
Scientific Editor of the Russian Classical Library  
«Economics and Spirituality», Honored Scientist of the  
Russian Federation, Doctor of Economics, Professor



**Alexander Nekipelov**

Vice President of the VEO of Russia, director of the  
Moscow School of Economics of the the Lomonosov  
Moscow State University, Member of the Presidium  
of the International Union of Economists,  
Academician of the Russian Academy of Sciences

## Worked on the current issue:

Andrei Travin, Konstantin Markelov, Dmitry Alexeev, Mikhail Izmailov, Ella Remova, Ivan Razdoliev,  
Pyotr Ryabinin, Andrei Smirnov, Kira Kamneva, Alexei Rudevich, Evgenia Noskova



## Уважаемые читатели!

**П**резидент России Владимир Путин в Послании Федеральному Собранию 29 февраля, назвав основные долгосрочные (до 2030 года) цели по всем направлениям социально-экономического развития страны, дал нам, экономистам, «почву» для работы на многие годы. Впервые в новейшей истории глава государства фактически представил 6-летний индикативный план, указав экономическим субъектам ориентиры, механизмы и средства государственной экономической политики и связав их с ключевыми траекториями экономического развития. Важно, что при этом он дал – тоже первые в российской экономической истории – задание сформировать шестилетний перспективный финансовый план развития страны.

Мы многократно и многие годы на наших площадках говорили о том, что отказ от института планирования в России в начале переходного периода в 1990-х годах оказался разрушительным, поскольку план в современной смешанной модели российской экономики – это объективно обусловленное и необходимое дополнение рыночного регулирования, позволяющее соединить плюсы свободы рынка с плюсами планирования, проистекающими из присущего планированию системного подхода и учета различных факторов и ограничений.

Президентом – и это отрадно признать, – многие вопросы предлагается решать в том ключе, который признавался наиболее целесообразным в консенсусных заключениях экспертов ВЭО России. Такая истинно научная основа представленных Президентом экономических индикаторов позволяет серьезно рассчитывать на их успешное достижение. Более того – дает шанс сменить вектор развития, его концептуальную основу

в рамках новой парадигмы. Важно, что ресурсы страны не переориентируются на ситуационные проблемы, а напротив, нацелены на решение проблем глобальных, стратегически значимых. При этом – что не менее важно – Президент России предельно четко дал понять, что в рамках этого курса страна не должна позволить втянуть себя в новую гонку вооружений.

Особо хотелось бы подчеркнуть – Президент – активный сторонник индустриализации российской экономики, отводит промышленности особую роль в стабилизации экономики и экономического прогресса.

Вот лишь некоторые цифры из упомянутых Президентом в качестве ориентиров для реального наполнения этой задачи: доля обрабатывающей промышленности должна вырасти на 40% по сравнению с 2022 годом, для чего 120 млрд рублей будет направлено на субсидии компаниям для проведения НИОКРов и промышленную ипотеку, на 300 млрд рублей пополнится Фонд развития промышленности с упором на поддержку высокотехнологичных проектов, не менее 200 млрд будет выделено на субсидирование процентных ставок для проектов по выпуску приоритетной промышленной продукции, база амортизации составит 200 процентов затрат на российское оборудование и НИОКРы, в итоге к 2030 году объем инвестиций в ключевых отраслях должен прибавить 70%.

Еще один важный аспект – в Послании установлены цели национального развития, ориентированные на построение социально ориентированного общества. Новые объявленные Владимиром Путиным национальные проекты – «Семья», «Продолжительная и активная жизнь», «Кадры», «Молодежь России» – это долгосрочные социальные иници-

ативы на годы и даже десятилетия. А значит – у населения, у страны есть перспектива. И надо на эту перспективу работать.

Президент четко задал фронт работ на среднесрочную перспективу по всем важнейшим пунктам: это и решение экологических задач, и пространственное развитие, и строительство новой промышленности, и экономика данных, и увеличение расходов на НИОКР – всего в короткой колонке не перечислить. Что не менее важно: в Послании определены источники и объемы финансирования по каждому пункту. А это – залог успешности стратегирования развития страны.

Важным фактором перехода к новому состоянию общественного устройства, новому индустриальному обществу второго поколения, – достижение позитивных результатов на этом пути возможно – с учетом и НТП, и новой индустрии, и социализации общества – лишь при консолидации общественных сил, солидарности всех базовых страт общества.

И в этой работе, новой российской шестилетке – еще раз подчеркну – есть и наша «поляна», уважаемые коллеги-экономисты!

Завершая Послание, В.Путин подчеркнул важность именно таких, солидарных, консолидированных усилий, отметив, что «масштаб исторических вызовов, которые стоят перед Россией, требует предельно четкой, слаженной работы государства, гражданского общества, бизнеса».

**Сергей Бодрунов**

Главный редактор  
журнала «Вольная экономика»

# THE FIRST RUSSIAN SIX-YEAR PLAN

*Dear readers!*

Russian President Vladimir Putin in his Address to the Federal Assembly on February 29 put together the main long-term (until 2030) goals in all areas of the country's socio-economic development, giving us economists "grounds" for work for many years. For the first time in modern history, the head of state actually presented a 6-year indicative plan, showing to economic entities the guidelines, mechanisms and means of state economic policy and linking them with key trajectories of economic development. It is important that at the same time he requested – also the first in Russian economic history – to form a six-year long-term financial plan for the country's development.

We have repeatedly and for many years said at our sessions that the rejection of the institution of planning in Russia at the beginning of the transition period in the 1990s turned out to be destructive, since the plan in the modern mixed model of the Russian economy is an objectively determined and necessary addition to market regulation, allowing combine the advantages of market freedom with the advantages of planning, arising from the systematic approach inherent in planning and taking into account various factors and restrictions.

In the President's message, and that is the fact which is gratifying to mention, many of the issues that we have discussed in recent years on the platform of the Free Economic Society of Russia and the International Union of Economists are proposed to be resolved in the manner that was recognized as the most appropriate in the consensus conclusions of our experts. And such a consolidated scientific basis for the economic indicators presented by Vladimir Vladimirovich Putin allows us to seriously count on their successful achievement. Moreover, it gives a chance to change the vector

of development, its conceptual basis within the framework of a new paradigm. It is important that the country's resources are not reoriented to situational problems, but, on the contrary, are aimed at solving global, strategically significant problems. The Russian President set out this course very clearly, saying that the country should not allow itself to be drawn into a new arms race.

And here are just some of the figures mentioned by the President as guidelines for actually filling this task: the share of the manufacturing industry should grow by 40% compared to 2022, for which 120 billion rubles will be allocated to subsidies to companies for R&D and industrial mortgages, the Industrial Development Fund will be added 300 billion rubles with an emphasis on supporting high-tech projects, at least 200 billion will be allocated to subsidize interest rates for projects for the production of priority industrial products, the depreciation base will be 200 percent of the costs of Russian equipment and R&D, as a result, by 2030 the volume of investments in key industries should increase 70%.

Another important aspect is that the President set national development goals aimed at building a socially oriented society. The new national projects announced by Vladimir Putin as "Family", "Long and Active Life", "Personnel", "Youth of Russia" are long-term social initiatives for years and even decades. This means that the population and the country have a future. And we need to work towards that prospect.

The President clearly set the scope of work for the medium term on all the most important points: this is the solution of environmental problems, spatial development, the construction of new industry and data economy, an increase

in R&D spending – one can't count everything in a short column. What is equally important: the Message defines the sources and amounts of funding for each item. And this is the key to successful strategizing of the country's development.

An important factor in the transition to a new state of social order, the New Industrial Society of the Second Generation, is that achieving positive results on this path is possible – taking into account both scientific and technical progress, and the new industry, and the socialization of society – only with the consolidation of social forces, the solidarity of all basic strata of society.

And this work under the new Russian six-year plan – I emphasize once again – has a lot of what is also our responsibility, dear fellow economists!

Concluding the Address, V. Putin emphasized the importance of exactly that idea of solidary, consolidated efforts, noting that "the scale of the historical challenges that Russia faces requires extremely clear, coordinated work of the state, civil society, and business."

**Sergey Bodrunov**  
*Editor-in-chief*  
*The Free Economy Journal*

# СОДЕР

8 ГЛАВНЫЕ ТРЕНДЫ  
ТРАНСФОРМАЦИИ  
МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ  
翻译成中文  
MAIN TRENDS IN THE TRANSFORMATION OF THE WORLD  
ECONOMY  
世界经济转型的主要趋势

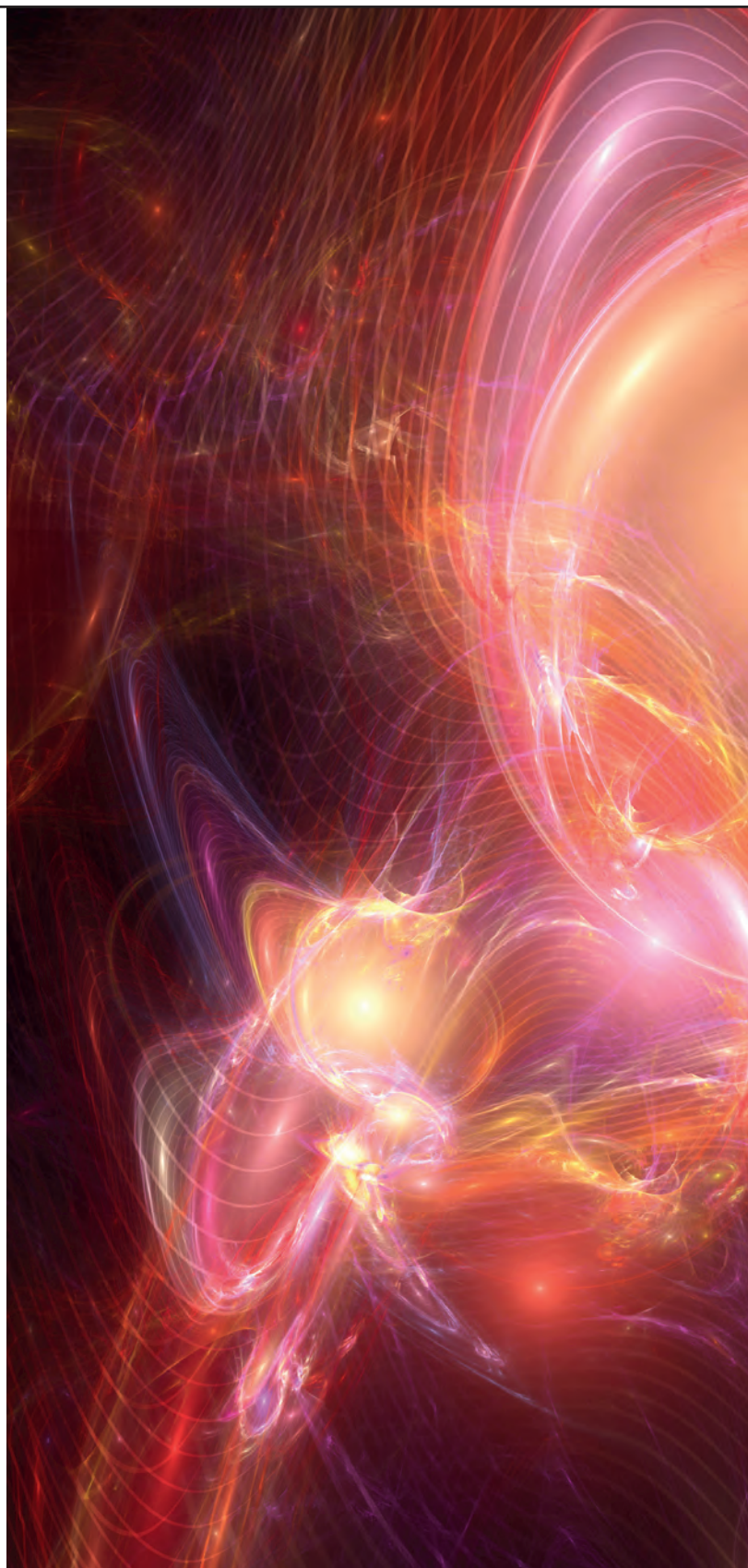
22 БЮДЖЕТ И НОВАЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
СТРАТЕГИЯ РОССИИ  
翻译成中文  
BUDGET AND NEW ECONOMIC STRATEGY OF RUSSIA  
俄罗斯的国家预算和新经济战略

34 300 ЛЕТ РАН  
300 YEARS OF RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCE  
俄罗斯科学院成立 300 周年

40 ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ  
INFORMATION TECHNOLOGY DEVELOPMENT TRENDS  
信息技术的发展趋势

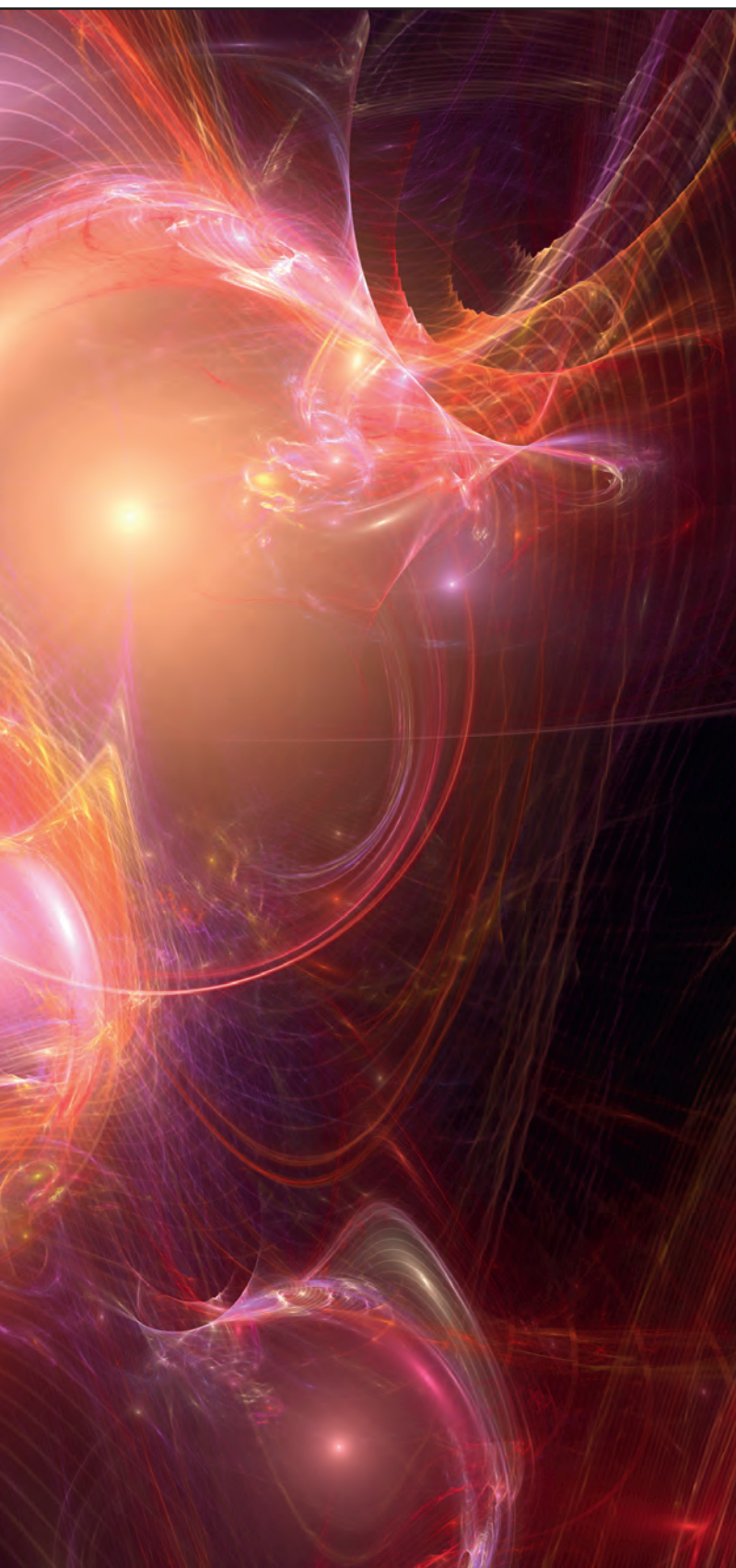
46 НАУКА В АРКТИКЕ  
SCIENCE IN THE ARCTIC  
北极地区的科学事业

56 ГДЕ РАБОТАЕТ ИИ  
WHERE DOES AI WORK?  
人工智能被应用在那里



# ЖАНИМЕ

目录



- 64 ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАТФОРМЫ В РОССИИ И МИРЕ  
INVESTMENT PLATFORMS IN RUSSIA AND THE WORLD  
俄罗斯和世界的投资平台
- 70 «ТРАДИЦИОННЫЕ» ОТРАСЛИ РОССИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ  
“TRADITIONAL” INDUSTRIES OF RUSSIA IN NEW CONDITIONS  
新环境下的俄罗斯 «传统» 工业
- 76 СХЕМЫ МОШЕННИКОВ  
FRAUD SCHEMES  
骗子的手法
- 84 ИЗ ИСТОРИИ СОЗДАНИЯ ВОЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА РОССИИ  
FROM THE HISTORY OF THE CREATION OF THE FREE ECONOMIC SOCIETY OF RUSSIA  
俄罗斯自由经济协会创建历史采撷
- 92 К 80-ЛЕТИЮ ПРОРЫВА БЛОКАДЫ ЛЕНИНГРАДА  
TO THE 80TH ANNIVERSARY OF THE BREAKING OF THE SIEGE OF LENINGRAD  
列宁格勒解除封锁 80 周年纪念
- 100 ЮБИЛЕИ  
ANNIVERSARIES  
纪念活动



# ГЛАВНЫЕ ТРЕНДЫ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

В первом квартале традиционно выходят аналитические материалы большого ряда международных финансовых и экономических структур, а также один из главных докладов ООН — «Международное экономическое положение и перспективы — 2024». Судя по оценкам экспертов разных мозговых центров, и российских, и зарубежных, один из наиболее важных трендов, который во многом тянет за собой и другие, — это фрагментация мировой экономики. По мнению многих ученых, это не только риск, но и возможность перейти в разряд более значимых «фрагментов». Это пока тренд с нечеткими итоговыми очертаниями. Аналитики оценивают и другие, более краткосрочные вызовы и задачи российской экономики в условиях мировой трансформации.





See below for the English version of the article





# КАКОЙ



## КАКОЙ БУДЕТ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ФРАГМЕНТАЦИЯ?

### В ПОСТОДНОПОЛЯРНОМ МИРЕ

Экономисты не первый год обращают внимание на тенденцию к переформатированию мировой торговли, изменению поляриности в экономической системе, укреплению блоков развивающихся стран, интересы которых мало учитываются в геоэкономике главными игроками, и другие тектонические процессы. Сейчас это становится доминантой в международных экономических отношениях. По мнению директора Института народнохозяйственного прогнозирования Александра Широва, для того чтобы выстраивать собственную экономическую

политику, стратегию, нужно понимать, в каких направлениях наиболее эффективно сотрудничать, в том числе с крупными развивающимися странами.

На презентации доклада ООН «Международное экономическое положение и перспективы — 2024» в Международном союзе экономистов Александр Широ́в призвал диверсифицировать торговые потоки, не концентрируясь на Китае, а включая новые рынки и глобального юга, и Африки, и Латинской Америки. На перспективе такого развития позволяет рассчитывать рост ВВП в ЕАЭС, где Казахстан, Армения, Киргизия получают от России импульс развития. Это значит, что открывается окно возможностей и для других стран, считает Александр Широ́в.

Президент ИМЭМО им. Е. М. Примакова РАН, вице-президент ВЭО России академик РАН Александр Ды́нкин подчеркнул, что России важно сохранять стратегическую автономию, но это придется делать в постоднопольном мировом порядке, для которого нужны новые институты.



# ЕСЛИ НАМ УДАТСЯ ОБЕСПЕЧИТЬ ОПЕРЕЖАЮЩУЮ ДИНАМИКУ ИНВЕСТИЦИЙ, РОСТ В 2025–2026 ГОДАХ БУДЕТ НА УРОВНЕ 2–2,5%

«И здесь важное событие — БРИКС. С этого года председательство перешло к России. Мы провели предварительные расчеты, и у нас получается, что совокупная экономическая мощь этих десяти стран составляет \$67 трлн, что превышает суммарный объем ВВП стран “семерки”. Мне кажется, что если России удастся убедить страны — члены БРИКС перейти к некоей более согласованной экономической и технологической политике, то это будет важным и заметным событием, и тогда БРИКС станет одним из институциональных кирпичиков будущего мирового порядка», — полагает академик Дынкин.

## РАЗРУШЕНИЕ ЕДИНЫХ ПРАВИЛ

Экономисты ООН ратуют за прозрачную, инклюзивную и основанную на правилах Всемирной торговой организации торговлю. ВТО должна решать возникающие конфликты между странами и препятствовать торговым ограничениям, число которых увеличилось за последний год, пишут авторы доклада «Международное экономическое положение и перспективы — 2024».



По мнению директора Института торговой политики Высшей школы экономики Александра Данильцева, это пожелание ООН звучит в тот момент, когда очень высок риск полного развала главенства права в международной торговле. «Влияние политики на торговлю — не новый вопрос, но сейчас мне хочется вспомнить слова, которые произнес еще при первом раунде санкций против РФ (после 2014 года) один из руководителей Всемирной торговой организации: “Торговля заражена политикой”. Это большая проблема, потому что бизнес и политика всегда, как правило, находятся в конфронтации даже на организационно-административном уровне», — отметил профессор Данильцев.

Фрагментация может усиливаться не просто за счет политических проблем, торговых войн и инвестиций, но и по технологическому признаку — в первую очередь между Китаем и США. «Вторая сфера фрагментации между этими двумя экономиками — это, конечно, область высоких технологий, в силу тех санкций, которые вводят Соединенные Штаты, прежде всего на микропроцессоры, квантовые вычисления и искусственный интеллект», — указывает Александр Дынкин.

«Если эти две проблемы соединятся, то они составят действительно существенную проблему, и Россия с союзниками окажутся в не самых благоприятных “фрагментах” с этой точки зрения», — добавляет профессор Данильцев.

## СКОЛЬКО БУДЕТ «ФРАГМЕНТОВ»?

Говоря о перераспределении «команд» в мировой экономике, эксперты согласны в том, что однополярность уходит в прошлое, но пока не ясно, сколько будет новых полюсов. На презентации доклада ООН в Международном союзе экономистов модератор дискуссии Александр Дынкин, говоря об архитектуре нового миропорядка, обратил внимание на очевидную новую биполярность в северном полушарии: это группа евро-атлантических стран и китаецентричного центра вместе с Россией. При этом на Юге, по его мнению, можно ожидать динамичного полицентризма.

Александр Данильцев считает, что пока просматривается биполярная модель мироустройства на основе Соединенных Штатов и Китая. «Естественно, растет доля развивающихся стран, в том числе крупных экономик, но давайте посмотрим. Такой крупный блок, как Европейский союз, сейчас сильно ослаблен. Второй крупный, хорошо организованный блок — ЕАЭС — испытывает давление ограничений. Все остальные пока — не более чем альянсы, более аморфные, не столь организованные, чтобы стать концентрированным центром силы. Отдельные страны, кроме Китая и США, не оказывают такого влияния на развитие мировой торговли и мировой экономики в целом», — аргументирует ученый.



Академик Александр Дынкин, исходя из того, что на ближайшую перспективу в мире не будет четких стандартных правил в торговле, завершая дискуссию в Международном союзе экономистов, призвал двигаться в сторону картелизации мировой экономики в собственных интересах России.

### ТЕРМИН В ТЕМУ

**Кимерика** (англ. *Chimerica*) — неологизм от слов «Китай» и «Америка», со ссылкой на мифологическое существо — химеру. Историк Нил Фергюсон и экономист Мориц Шуларик стали авторами этого слова, заявив, что избыточные сбережения Китая и чрезмерные траты американцев привели к очень быстрому накоплению богатств. По их мнению, это стало причиной кризиса 2007–2008 годов. Китай массово вкладывался в бумаги США, что занижало процентные ставки в Америке. По мнению Фергюсона, Кимерика — это как бы единая экономика в существовавшей тогда глобалистской парадигме. И он тогда подчеркивал, что Кимерика может закончиться, если Китай отделится от Соединенных Штатов. Это, в свою очередь, будет иметь катастрофические последствия для мировой экономики.



## ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ И ПРОГНОЗЫ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ



**ДМИТРИЙ БЕЛОУСОВ,**  
заместитель генерального  
директора Центра  
макроэкономического  
анализа и краткосрочного  
прогнозирования (ЦМАКП)

### СНЯТЬ ОГРАНИЧЕНИЯ ДЛЯ РОСТА

При умеренно консервативных, довольно мягких условиях мы ожидаем роста ВВП в ближайшем году примерно на 1,6–1,8% с последующим выходом на траекторию где-то 2–2,5%. Ключевые вопросы — снять ограничения со стороны труда, провести техническое перевооруже-

ние, благо поставки товаров из Китая идут активно. Механизм, который работал в этом году, связанный, в том числе, с довольно интенсивным ростом заработных плат, вряд ли сможет дальше работать в той же мере. Если нам удастся обеспечить опережающую динамику инвестиций, мы получим экономический рост в 2025–2026 годах на уровне 2–2,5%.



**АБЕЛ АГАНБЕГЯН,**  
академик РАН

### НЕДОСТАТОК ИННОВАЦИЙ

Были выделены 2500 самых крупных инновационных компаний мира, и по каждой компании дана масса сведений. И вот если взять объем этих компаний, у которых НИОКР занимает, грубо, €35 млрд и выше, то в ВВП России их доля — 1%, в США — 24%, в Швейцарии — 75%. То есть это совершенно разные миры по продукции. Одно дело — объемы производства. Да, мы вышли на четвертое место, Германию обогнали, ура. Но есть инновационные фирмы-единороги, которые дороже миллиарда долларов. Сколько их в России в данный момент? Ноль. В Индии — 74, в Израиле — под 20 и так далее. Но россияне основали 28 таких фирм. Это столько, сколько этих фирм в Японии.



**АЛЕКСАНДР ДАНИЛОВ,**  
директор Института  
торговой политики  
Высшей школы экономики

### НЕРЕГУЛИРУЕМАЯ СФЕРА ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ

Есть отдельный риск в том, что вопросы электронной торговли — пока натурально бесхозные с точки зрения многостороннего влияния и регулирования. Очень опасно оставлять без правил наиболее быстро растущую передовую часть торговли с новыми технологиями, которые, естественно, будут усиливать свое влияние. А они не регулируются никак, и здесь есть риск не просто каких-то межгосударственных трений и конфликтов, но конфликтов на уровне крупнейших корпораций. Данная сфера рискует попасть под влияние частного регулирования, и дальше начнутся войны стандартов, которые могут быть очень разрушительными.



# ОДНОПОЛЯРНОСТЬ УХОДИТ В ПРОШЛОЕ, НО ПОКА НЕ ЯСНО, СКОЛЬКО БУДЕТ НОВЫХ ПОЛЮСОВ



**АЛЕКСАНДР ДЫКИН,**  
*президент Института мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова РАН, академик-секретарь Отделения глобальных проблем и международных отношений РАН, академик РАН, вице-президент Международного союза экономистов, вице-президент ВЭО России*

## ВОЗМОЖНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СВЕРХДОМИНИРОВАНИЯ США

Если говорить о технологическом прогрессе, то совокупный фактор производительности в развитых странах заметно снижается после кризиса 2008 года. Похожая картина в Китае. Консенсусная интерпретация этой статистики заключается в том, что основные эффекты третьей промышленной революции, то есть компьютерные технологии, оказались исчерпаны, а новых прорывных технологий всеобщего назначения не появилось. Но вот что любопытно: опережающие индикаторы технического прогресса, я имею в виду индексы смертности и рождения новых компаний, в американской экономике за 2021–2022 годы выросли на 25% по сравнению со средними для первых двух десятилетий века, а также резко выросла динамика перетока рабочей силы между старыми и новыми компаниями. Это заметное явление.



**ИРИНА ИПАТОВА,**  
*ведущий эксперт ЦМАКП*

## ИНФЛЯЦИЯ И ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ

Ужесточение финансовых условий, сужение бюджетного пространства и вялый внешний спрос привели к тому, что в большинстве регионов развивающихся стран прогнозируется слабое или умеренное замедление экономического роста. В наименее развитых странах он составит в 2024 году 5% при цели 7%. Инфляция в большинстве стран снизится, по мнению аналитиков ООН, с расчетных 5,7% в 2023-м до 3,9% в 2024-м, однако инфляционное давление остается высоким. Особенно отмечают высокую продовольственную инфляцию за счет того, что в 2023 году было ограничено предложение.

Это инфляционное давление приведет к тому, что ставки будут высокими еще долгое время. Несмотря на то, что в 2023 году развитые страны во второй половине года перестали ужесточать свою политику, они заявляют, что ставки будут оставаться высокими и они будут ускорять количественное ужесточение. Это может усугубить давление на платежный баланс и долговую нагрузку развивающихся стран.



**МИХАИЛ ГОЛОВНИН,**  
*директор Института экономики РАН, член-корреспондент РАН, член Президиума Международного союза экономистов, член президиума ВЭО России*

## ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

Если в 2021–2022 годах формально по отношению к ВВП долговая нагрузка несколько снизилась, то в 2023 году ее рост возобновился. По данным Института международных финансов, по итогам первого полугодия 2023 года долг составил примерно 336% от мирового ВВП, включая финансовый сектор, в абсолютном выражении — \$307 трлн. В первом полугодии долговая нагрузка возросла на \$10 трлн, причем в основном за счет развитых стран. Мы понимаем прекрасно, что даже в тех условиях, когда нагрузка снижалась формально, в основном за счет высокой инфляции, росли издержки обслуживания долга, потому что повышались процентные ставки. Еще раз повторюсь: наблюдаемое сейчас сочетание растущих реальных процентных ставок и долговой нагрузки осложняет проблему долга. Понятно, что в краткосрочном плане это во многом проблема наименее развитых стран или стран с формирующимися рынками, не самых крупных, то в среднесрочном и долгосрочном планах — это проблема развитых стран, которые формируют основную часть глобального долга. И ее необходимо каким-то образом решать, а мы прекрасно понимаем, что в условиях фрагментации найти консенсус становится все сложнее.



**ВЛАДИМИР МИЛОВИДОВ,**

*заместитель директора по научной работе Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е. М. Примакова РАН, д.э.н., заслуженный экономист РФ, член Координационного совета Международного союза экономистов*

**ДЕЗИНФОРМАЦИЯ**

Эксперты Всемирного экономического форума делят прогнозируемый период на два отрезка: двухлетний и десятилетний. На двухлетнем отрезке из трех градаций рисков — шторм, состояние турбулентности и средне-неспокойная ситуация — более половины респондентов отметили, что ситуация будет неспокойной. А вот на горизонте до десяти лет практически 50% респондентов считают, что ситуация будет близка к штормовой или как минимум к турбулентной. Это во-первых. Во-вторых, очень интересно распределены риски, которые видят эксперты Всемирного форума на этот период. На ближайшую перспективу первую строчку среди всех рисков, которые они отмечают, заняла недостоверная информация и дезинформация, то есть, по существу, искажение информационной среды, в которой мы живем. Невольно хочется сопоставить такие оценки с экономическими прогнозами. Как будут реализовываться экономические прогнозы в условиях, если мы действительно живем в эпоху, когда движение или обращение информации о реальном положении вещей становится крайне затрудненным? Нашу эпоху называют постправдой, эпохой, когда вообще правды не существует, тем не менее вопрос о роли знаний и информации в этот переходный турбулентный период, как мне кажется, очень сильно возрастает. Именно он мешает нам зачастую оценить существующие тренды.





**БОРИС ПОРФИРЬЕВ,**  
*научный руководитель Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, руководитель секции экономики Отделения общественных наук РАН, академик РАН, член президиума Международного союза экономистов, вице-президент ВЭО России*

## КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПЕРЕГИБЫ

Если смотреть на многие проекты и программы устойчивого развития, в них устойчиво доминирует климатическая повестка. Такая приоритизация создает не те послы для выбора правильной экономической политики и экономического механизма. Мне кажется, что если такие приоритеты будут сохраняться, устойчивый экономический рост не вытащить. Наоборот, должны быть поставлены во главу угла традиционные цели устойчивого развития, связанные со снижением бедности, борьбой с голодом, болезнями. В той же энергетике прежде всего речь должна идти об устойчивом обеспечении потребности всех в энергии, и только во вторую очередь речь должна идти о «зеленых» источниках энергии. Говоря о климатической повестке, я бы обратил внимание на ужасную асимметрию, когда все «заточено» исключительно на борьбу с выбросами парниковых газов и практически полностью игнорируется вторая часть этой политики, которая связана с адаптацией экономики и населения к последствиям климатических бедствий. Если мы посмотрим на финансирование, то разрыв — в десятки раз, и это влечет за собой, конечно, колоссальные проблемы для устойчивого развития прежде всего тех стран, которые находятся в наиболее уязвимом положении.



**МИХАИЛ ЕРШОВ,**  
*главный директор по финансовым исследованиям Института энергетики и финансов, член президиума ВЭО России*

## ОПАСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

ООН пишет: «Рост мировой экономики в 2023 году превзошел ожидания удивительной устойчивостью». Да, превзошел, но какой ценой: нестандартными мерами, где центральные банки использовали количественное смягчение, причем безлимитное, перешли от своего мандата финансовой поддержки напрямую к поддержке реального сектора, понимая, что чем прочнее реальный сектор, тем прочнее и финансовый сектор, за который отвечают они. Процентные ставки повыси-



лись наиболее быстрыми темпами за последние 40 лет, в результате сложились максимально жесткие условия на финансовых рынках за последнее десятилетие. Сочетание факторов, которые сложились в последнее время, позволяет характеризовать ситуацию как высокорисковую. Значит, надо быть готовыми к тому, что нынешний прогресс может оказаться регрессом, то есть отрицательным явлением.



**НИКИТА МАСЛЕННИКОВ,**  
*ведущий эксперт Центра политических технологий*

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЗАНАВЕС

Авторы доклада Международного валютного фонда посчитали меры промышленной политики в прошлом году. Получилось 2,5 тыс. разного рода решений. В основном — поддержка кон-





кретных отраслей, компаний, таможенные ограничения и прочее. Из них 1800 напрямую ограничивают международные условия торговли, то есть противоречат тем или иным положениям ВТО, 822 меры касаются импорта и уже оказали воздействие на динамику 22% объемов международных торговых потоков в прошлом году. Авторы доклада ООН оценили динамику мировой торговли в прошлом году в 0,6%, а в этом году в лучшем варианте, если вообще все будет замечательно, будет чуть-чуть выше 1%. Естественно, половину всех этих решений (и ограничительных для мировой торговли, и в области промышленной политики) приняли три макроэкономических региона: Соединенные Штаты, Евросоюз и Китай, очень часто по принципу «око за око». Если два блока между собой категорически прекратят отношения в торговле и инвестициях, то, по оценкам и МВФ, и многих других организаций, потери глобального ВВП от прекращения торговли составят 2,5%, от прямых инвестиций — еще 2%, то есть 4,5–5% в общей сложности. При этом наиболее уязвимые страны потеряют от 7 до 12% валового внутреннего продукта. Россия — в их числе.

Автор: Константин Маркелов



**ГЕОРГИЙ КЛЕЙНЕР,**  
заместитель научного  
руководителя,  
руководитель научного  
направления  
«Мезоэкономика,  
микроэкономика,  
корпоративная экономика»  
ЦЭМИ РАН, член-  
корреспондент РАН, член  
президиума ВЭО России

## НЕВНИМАНИЕ К МИКРОЭКОНОМИКЕ

Экономические конфликты между трудом, капиталом, знаниями, инвестициями и так далее происходят на микроуровне, на уровне предприятий. Часто считается в академических аудиториях, что предприятия сами как-нибудь между собой разберутся, подтянутся в институциональной системе. Но нельзя исключать из таких документов, как доклад, который мы сегодня обсуждаем, ситуацию на микроуровне. Ситуация сейчас такова, что жизнь предприятий в России, да и не только в России, но в России в наибольшей степени это заметно, жизнь огромного количества предприятий находится под угрозой. Они сейчас практически переходят из одной жизни в другую, из жизни с иностранными собственниками в жизнь без них, и эта бескислородная жизнь существенно изменяет ситуацию в экономике. И это страшный риск, который необходимо микшировать. Кроме того, дефицит кадров сам по себе тоже меняет ситуацию на предприятиях. Появляются какие-то неквалифицированные замены. Это относится и к людям, и к комплектующим, и к технологиям.

## ВО МНОГИХ ПРОЕКТАХ И ПРОГРАММАХ УСТОЙЧИВО ДОМИНИРУЕТ КЛИМАТИЧЕСКАЯ ПОВЕСТКА

# 世界经济转型 的主要趋势

同往年一样，第一季度有大量国际金融和经济机构发布分析报告，其中包括联合国发布的主要报告《2024 年世界经济形势与展望》。根据俄罗斯和多个外国智库专家的评估，最重要的趋势之一是世界经济的碎片化，它在许多方面决定着其他趋势。许多学者认为，这不只是风险，也是进入更重要的“碎片”组的机遇。这种趋势的最终概貌还很模糊。分析师们还评估了在全球转型条件下俄罗斯经济所面临的其他短期挑战和任务。

# 经济碎片化会是什么样子？

## 后单极世界时代

经济学家们已经不是第一年关注世界贸易体系的重组、经济体系极点的变化、发展中国家集团的壮大(这些国家的利益在地缘经济中很少受到主要参与者的重视)这些趋势,同时还关注到其他变化过程。这些正在成为国际经济关系中的主导因素。国民经济预测研究所所长亚历山大·希罗夫认为,为了制定俄罗斯自己的经济政策和战略,我们需要了解在哪些领域开展合作效果最好,包括与大的发展中国家的合作。

亚历山大·希罗夫在国际经济学家联合会介绍联合国《2024年国际经济形势与展望》报告时呼吁贸易流向多样化,不要集中在中国,要包括全球南部、非洲和拉丁美洲的新市场。亚历山大·希罗夫认为,坚持这个发展方向,欧亚经济联盟的国内生产总值在未来将会增长,其成员中的哈萨克斯坦、亚美尼亚和吉尔吉斯斯坦将从俄罗斯获得发展动力,这意味着也将为其他国家创造发展机会。

俄罗斯科学院普里马科夫世界经济和国际关系研究所所长、全俄经济组织副主席、俄罗斯科学院院士亚历山大·登金强调,俄罗斯必须保持其战略自主权,但这只能在后单极世界秩序时代实现,而这种秩序需要匹配新的体制。

“这里的重要因素是金砖联盟。从今年起,金砖联盟的主席国由俄罗斯担任。经我们初步计算,这十个国家的经济GDP总和为67万亿美元,超过了G7国家的总和。在我看来,如果俄罗斯能够说服金砖成员国采取更加协调的经济和技术政策,那么这将是一个重要而引人注目的因素,届时金砖联盟将成为未来世界秩序的制度基石之一。”登金指出。

## 统一规则被打破

联合国经济学家倡导开展透明、包容和遵循世界贸易组织规则的贸易。《2024年世界经济形势与展望》报告的作者们写道,世贸组织应解决国家间新出现的冲突并防止贸易壁垒,过去一年中贸易限制的数量有所增加。

高等经济学院贸易政策研究所所长亚历山大·达尼里采夫认为,联合国的报告是在国际贸易法治完全崩溃的风险非常高的情况下做出的。达尼里采夫教授说:“政治对贸易的影响并不是一个新问题,这使我想起了世界贸易组织的一位负责人在对俄第一轮制裁(2014年之后)推出时所说的话‘贸易被政治所感染’。这是一个大问题,因为商业和政治总是处于对立状态,在组织和管理层面也是如此。”

碎片化不仅会因政治问题、贸易战和投资而加剧,也会因技术特性而加剧,这主要发生在中国和美国之间。亚历山大·登金指出:“这两个经济体的经济碎片化的第二个领域是高科技领域,其产生原因是美国实施的制裁,主要在微处理器、量子计算和人工智能方面。”

达尼里采夫教授补充说:“如果这两个问题结合在一起,将构成一个重大问题,从这个角度来看,俄罗斯及其盟国将处于非最有利的‘碎片’中”。

## 会有多少块“碎片”？

在谈到世界经济“指挥权”的重新分配时,专家们一致认为,单极化已经成为过去,但现在还不清楚会出现多少个新的极点。在国际经济学家联合会介绍联合国报告时,讨论会主持人亚历山大·登金在谈到



世界新秩序格局时,提醒注意显而易见的北半球新两极:欧洲-大西洋国家集团和以中国和俄罗斯为中心的国家集团。同时,他认为南半球有望出现充满活力的多中心格局。

高等经济学院贸易政策研究所所长亚历山大·达尼里采夫认为,目前是以美国和中国为基础的两极世界秩序模式。“发展中国家的份量在增长,其中有大型经济体,让我们拭目以待。像欧盟这样的大集团现在已被严重削弱。第二个是东亚经济联盟,这是个组织性良好的大集团,但正面临着不利因素。迄今为止,所有其他集团都只不过是松散联合而已;更多的是未成形的,还没有被组织起来成为一个力量中心。”他论述到,“除了中国和美国之外,其他一些国家对整个世界贸易和世界经济的发展并没有如此大的影响。”

亚历山大·登金院士在国际经济学家联合会的讨论会结束时呼吁,近期,世界上将不会有明确的标准贸易规则,因此应以俄罗斯自身的利益为中心推进世界经济卡特化。

### 与话题相关术语

中美国(英文Chimerica):其英文由China和America两个词组成,指神话动物奇美拉(Chimera)。历史学家尼尔·弗格森和经济学家莫里茨·舒拉利克创造了这个词,寓意中国的过度储蓄和美国人的过度消费导致了财富的快速积累。他们认为,这是2007-2008年危机的起因。中国大量投资于美国债券,压低了美国的利率。弗格森认为,在当时的全球主义范式中,“中美国”算是一个统一经济体。他当时就强调,如果中国脱离美国,“中美国”就会终结,这将对世界经济造成灾难性后果。

# MAIN TRENDS IN THE TRANSFORMATION OF THE WORLD economy

In the first quarter of this year, analytical materials from a large number of international financial and economic institutions are traditionally published, as well as one of the main UN reports – “International Economic Situation and Prospects – 2024”. Judging by the assessments of experts from various think tanks, both Russian and foreign, one of the most important trends, which in many ways is pulling others along with it, is the fragmentation of the world economy. According to many scientists, this is not only a risk, but also an opportunity to move into the category of more significant “fragments.” This is still a trend with unclear final outlines. Analysts also assess other, shorter-term challenges and objectives of the Russian economy in the context of global transformation.

## WHAT KIND OF ECONOMIC FRAGMENTATION WILL THERE BE?

### IN A POST-UNIPOLAR WORLD

Economists have been paying attention for several years to the trend towards reformatting world trade, changing polarity in the economic system, strengthening blocs of developing countries, whose interests are little taken into account in geo-economics by the main players, and other tectonic processes. Now it is becoming dominant in international economic relations. According to the



director of the Institute of National Economic Forecasting, Alexander Shirov, in order to build your own economic policy and strategy, you need to understand in which areas it is most effective to cooperate, including with large developing countries.

At the presentation of the UN report “International Economic Situation and Prospects – 2024” at the International Union of Economists, Alexander Shirov called for diversifying trade flows, not concentrating on China, but including new markets in the global south, Africa, and Latin America. The prospects for such development can be predicted by GDP growth in the EAEU, where Kazakhstan, Armenia, and Kyrgyzstan receive development impetus from Russia. This means that a window of opportunity is opening for other countries, says Alexander Shirov.

President of IMEMO named after E. M. Primakov RAS, Vice-President of the VEO of Russia, Academician of the Russian Academy of Sciences Alexander Dynkin, emphasized that it is important

for Russia to maintain strategic autonomy, but this will have to be done in a post-unipolar world order, for which new institutions are needed.

“And here an important event is BRICS. Starting this year, the chairmanship passed to Russia. We carried out preliminary calculations, and it turns out that the total economic power of these ten countries is \$67 trillion, which exceeds the total GDP of the seven countries. It seems to me that if Russia manages to convince the BRICS member countries to move to some more coordinated economic and technological policy, then this will be an important, noticeable event, and then BRICS will become one of the institutional building blocks of the future world order,” says Academician Dynkin.

## DESTRUCTION OF UNIFORM RULES

UN economists advocate for transparent, inclusive and rules-based trade at the World Trade Organization. The WTO must resolve emerging conflicts between countries and prevent trade restrictions, the number of which has increased over the past year, write the authors of the report “International Economic Situation and Prospects – 2024”.

According to the director of the Institute of Trade Policy at the Higher School of Economics, Alexander Daniltsev, this wish of the UN comes at a time when the risk of a complete collapse of the rule of law in international trade is very high. “The influence of politics on trade is not a new issue, but now I would like to remember the words that one of the leaders of the World Trade Organization said during the first round of sanctions against the Russian Federation (after 2014): “Trade is infected with politics.” This is a big problem, because business and politics are always, as a rule, in confrontation, even at the organizational and administrative level,” noted Professor Daniltsev.

Fragmentation may increase not just due to political problems, trade wars and investments, but also along technological lines, primarily between China and the United States. “The second area of fragmentation between these two economies is, of course, the area of high technology, due to the sanctions that the United States imposes, primarily on microprocessors, quantum computing and artificial intelligence,” noted Alexander Dynkin. “If these two problems are combined, they will constitute a truly significant problem, and Russia and its allies will find themselves in not the most favorable “fragments” from this point of view,” added Professor Daniltsev.

## HOW MANY “FRAGMENTS” WILL THERE BE?

Speaking about the redistribution of “commands” in the global economy, experts agree that unipolarity is becoming a thing of the past, but it is not yet clear how many new poles there will be. At the presentation of the UN report at the International Union of Economists, discussion moderator Alexander Dynkin, speaking about the architecture of the new world order, drew attention to the obvious new bipolarity in the northern hemisphere: this is a group of Euro-Atlantic countries and a China-centric center together with Russia. At the same time, in the South, in his opinion, one can expect dynamic polycentrism.

Director of the Institute of Trade Policy at the Higher School of Economics, Alexander Daniltsev, believes that a bipolar model of the world order based on the United States and China is still visible. “Naturally, the share of developing countries, including large economies, is growing, but let’s see. Such a large bloc as the European Union is now greatly weakened. The second large, well-organized bloc, the EAEU, is experiencing pressure from restrictions. All the others so far are nothing more than alliances, more amorphous, not so organized as to become a concentrated center of power. Individual countries, except China and the United States, do not have such an impact on the development of world trade and the world economy as a whole,” the scientist argues.

Academician Alexander Dynkin, based on the fact that in the near future there will be no clear standard rules in trade in the world, concluding the discussion at the International Union of Economists, called for moving towards the cartelization of the world economy in Russia’s own interests.

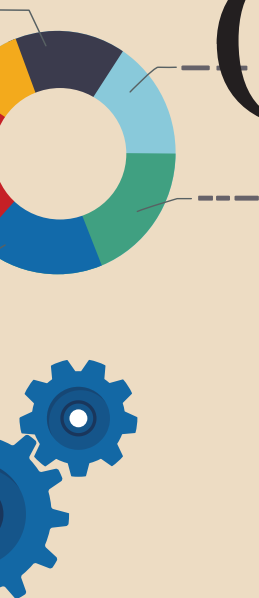
### TERM IN TOPIC

***Chimerica** is a neologism from the words China and America, with reference to the mythological Chimera. Historian Neil Ferguson and economist Moritz Schularick coined the term, arguing that China’s excess saving and Americans’ excess spending led to a very rapid accumulation of wealth. In their opinion, this was the cause of the crisis of 2007-2008. China invested massively in US securities, which lowered interest rates in America. According to Ferguson, Chimerica is like a single economy in the then existing globalist paradigm. And he then emphasized that Chimerica could end if China separated from the United States. This, in turn, will have catastrophic consequences for the global economy.*





# БЮДЖЕТ И НОВАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ РОССИИ



Когда перед началом года экономисты обсуждали проект бюджета, у многих звучала мысль о том, что план на трехлетку, вполне вероятно, будет скорректирован. Прогнозы оправдались, о чем свидетельствует послание Президента России Федеральному Собранию Российской Федерации, в котором Владимир Владимирович Путин определил основные задачи стратегического развития страны на ближайшие 6 лет.



## ЦЕЛИ ВИДНЫ В БЮДЖЕТЕ

В ходе обсуждения бюджетной политики в Вольном экономическом обществе России многие эксперты обратили внимание на то, что при внимательном изучении бюджета на 2024 год многие важные направления экономической политики уже просматривались.

В частности, проректор по научной работе Финансового университета при Правительстве РФ Светлана Соляникова отметила, что сами цифры бюджета, структура расходов, условия предоставления средств показывают: речь идет о технологическом суверенитете, стимулировании новых точек экономического роста в стране, реализации национальных целей развития и обеспечении сбалансированности федерального бюджета как основы финансовой стабильности.

«Существенный бюджетный импульс для развития национальной экономики дает общее увеличение объема расходов бюджета. Если мы посмотрим на параметры расходов, то они сопоставимы в 2024 году с параметрами 2022 года, превышают 20% от ВВП. Мы видим в числе приоритетов отраслевой структуры поддержку станкостроения, автомобиле- и судостроения, авиационной промышленности, микроэлектроники и беспилотных авиасистем. На поддержку промышленности гражданского назначения в бюджете предусмотрено около 2,7 трлн рублей на три года. И наши, и зарубежные исследования говорят о том, что расходы на национальную оборону давно нельзя считать

непроизводительными. Они тоже дают существенный отклик и импульс для развития экономики. Поэтому в данном случае структура расходов бюджета позволяет говорить о том, что она стимулирует формирование технологического суверенитета и обеспечение технологической безопасности», — аргументировала Светлана Соляникова.

По мнению директора ИНП РАН члена-корреспондента РАН Александра Широва, в бюджете четко видны два абсолютных приоритета: первый — национальная безопасность, второй — макрофинансовая стабильность.

«Мы видим, что все решения, которые принимает правительство и декларирует президент — в этой логике, а это значит, что мы создали определенные рамки, в рамках которых мы должны решить ключевую задачу — сохранение социальной стабильности, потому что любая экономическая политика может быть признана успешной только в случае, если она сопровождается повышением уровня качества жизни населения», — отметил профессор.

Ученый подчеркнул, что проблемы с финансированием сейчас для России нет, средства можно найти на любой проект. Гораздо важнее — понимать, какой вклад в расширение потенциала экономического роста этот проект создаст. «Вопрос





не в том, чтобы нарастить расходы бюджета, а в том, чтобы сформировать внятную, комплексную, замкнутую экономическую стратегию», — считает Александр Широв.

В своем Послании глава государства изложил именно такую стратегию, и даже более – первый шестилетний план с основными индикаторами по всем пунктам.

## ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ

Президент заявил, что поддержка семей с детьми – фундаментальный нравственный выбор государства. Большая многодетная семья должна стать нормой, философией жизни общества. Владимир Путин сказал, что уровень бедности многодетных семей составляет около 30%, и нужно добиться, чтобы к 2030 году уровень бедности в России стал ниже 7%, а среди многодетных семей снизился более чем в два раза, хотя бы до 12%.

Для повышения рождаемости запускается национальный проект «Семья», в рамках которого:

- будет оказана дополнительная помощь субъектам Федерации, где уровень рождаемости ниже

## КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА – СОХРАНЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

среднероссийского, до конца 2030 года таким регионам будет выделено не менее 75 млрд рублей;

- продлевается действие семейной ипотеки до 2030 года, льготная ставка для семей с детьми до 6 лет останется 6%, остается также обязательство государства погасить 450 тыс. рублей кредита;
- увеличивается в два раза – до 2800 рублей в месяц – налоговый вычет на второго ребенка и до шести тысяч рублей в месяц – на третьего и каждого последующего ребенка в семьях с годовым доходом до 450 тыс. рублей;
- до 2030 года продлевается программа материнского капитала.



# РАН ИНТЕГРИРУЕТСЯ В ПРОЦЕСС ПРИНЯТИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ



## СТРАТЕГИЯ НАУЧНО- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

Цели обновленной Стратегии технологического развития:

- независимость в таких чувствительных областях, как обеспечение здоровья граждан, продовольственная безопасность;
- технологический суверенитет в производстве средств производства и станков, робототехники, всех видов транспорта, беспилотных авиационных, морских и других систем, экономики данных, новых материалов и химии;
- создание глобально конкурентных продуктов с опорой на уникальные отечественные разработки, в том числе в области космических, атомных и новых энергетических технологий, для чего будет сформирован долгосрочный заказ до 2030 года на высокотехнологичную продукцию, чтобы компании понимали, по каким правилам им работать.



Более чем вдвое должны быть увеличены совокупные вложения государства и бизнеса в НИОКР, их доля должна составить 2% ВВП к 2030 году.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

К 2030 году нужно сформировать цифровые платформы во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы. Эти и другие комплексные задачи будут решаться в рамках нового национального проекта «Экономика данных». На его реализацию в предстоящие шесть лет будет направлено не менее 700 миллиардов рублей.

Одна из целей — увеличить выручку топ-100 российских ИТ-компаний в 2,5 раза, до 5,3 трлн рублей, при этом прирост ВВП страны должен составить 11,2 трлн рублей за счет технологий искусственного интеллекта. До 2030 года в рамках проекта правительство поддержит не менее



тысячи ИТ-стартапов. В целях также заложено 2 тыс. решений и продуктов и подготовка более 850 тыс. специалистов в сфере ИТ. В 2023 году была обновлена Национальная стратегия развития искусственного интеллекта с переходом к фазе активного внедрения ИИ в экономические и хозяйственные процессы. В реестре отечественного программного обеспечения зарегистрировано уже более 20 тыс. российских программных продуктов и баз данных — в 2,5 раза больше, чем в 2020 году. 34 индустриальных центра компетенций по замещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов и решений разрабатывают 197 особо значимых проектов.

## СЕТЬ КАМПУСОВ МИРОВОГО УРОВНЯ

Университеты, лаборатории, технопарки будут вначале созданы в 20 пилотных регионах до 2030 года, а в общей сложности — в 40. Сейчас идет работа над проектами региональных госпро-

грамм научно-технологического развития, они должны быть готовы к концу апреля. Вице-премьер Дмитрий Чернышенко на стратегической сессии в РАНХиГС передал главам регионов поручение президента о том, что еще на стадии согласования проектов необходимо учитывать и четко понимать приоритеты национального и регионального развития, а также прогнозировать, под какие конкретные стратегические задачи будет формироваться материальная база кампусов. В дальнейшем этот механизм будет масштабирован на все субъекты федерации, где работают руководители по научно-технологическому развитию: сейчас их 79.

## УКРЕПЛЕНИЕ РОЛИ РАН

«Важно в полном объеме интегрировать Академию наук в процесс принятия ключевых государственных, стратегических решений. В этой логике уже подписан указ о включении президента Российской академии наук в состав Совета безопасности РФ», — заявил Владимир Путин на торжественном вечере в честь 300-летия Академии наук. По мнению Владимира Путина, «научную экспертизу академии должны проходить все значимые инициативы, включая наши национальные проекты и планы развития инфраструктуры, отраслей и регионов, а научные, технологические программы — осуществляться при ведущей роли РАН». Кроме того, по словам президента, Академия наук будет руководить ВАК, а возглавлять комиссию должен один из вице-президентов РАН. Владимир Путин также заявил об усилении роли РАН при формировании и координации фундаментальных исследований, укреплении научно-методического руководства академии научными центрами и вузами.

## РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

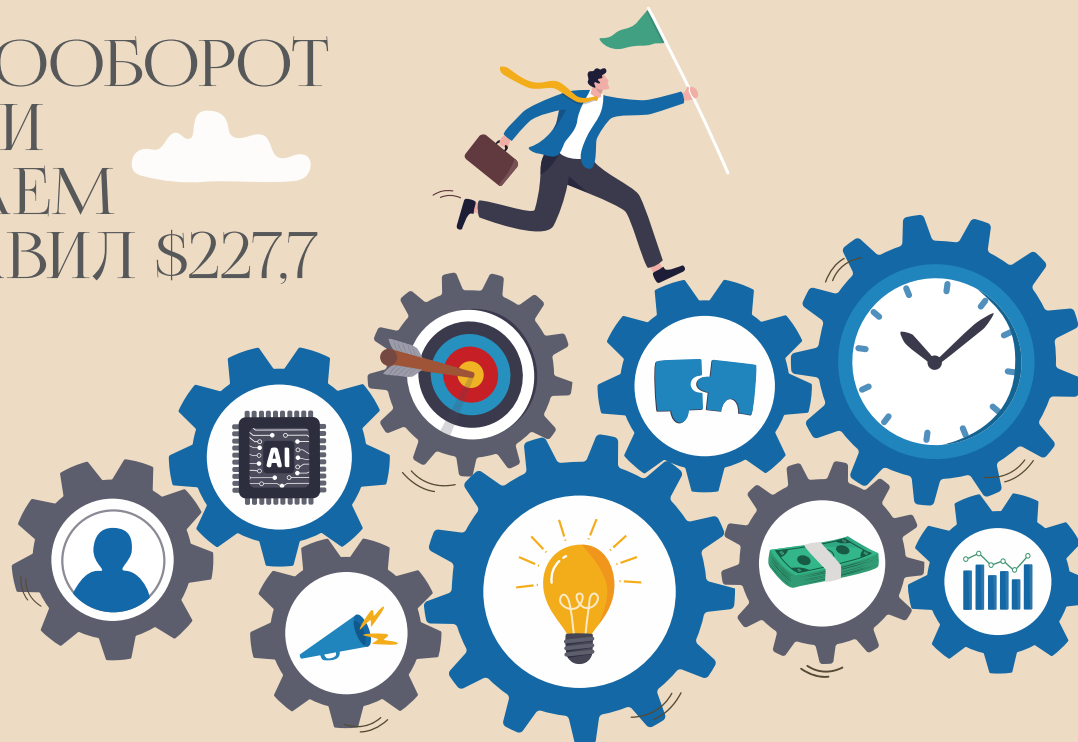
2/3 задолженности регионов по бюджетным кредитам будет списано, что позволит им сохранить порядка 200 миллиардов рублей ежегодно с 2025 по 2028 год. Сэкономленные средства должны быть целевым образом направлены регионами на поддержку инвестиций и инфраструктурные проекты.

Портфель инфраструктурных кредитов субъектам Федерации должен стоить не менее 250 млрд руб. ежегодно.

Будет определен перечень из 200 крупных и малых городов (более 2000 населенных пунктов, включая села и поселки), для каждого из которых будет разработан и реализован свой мастер-план.



# ТОВАРООБОРОТ РОССИИ С КИТАЕМ СОСТАВИЛ \$227,7 МЛРД



## ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

Железнодорожные перевозки на востоке России должны в текущем году составить 180 млн тонн, а по итогам 2030-го — достичь до 210. Для этого будет электрифицировано на Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралях 4000 км дорог. Строятся девять ТЭС на 4,5 МВт. Общий объем инвестиций в строительство и реконструкцию энергетической инфраструктуры составит 1,4 трлн рублей, сообщил президенту руководитель компании «Россети». Одним из крупнейших проектов энергогенерации становится Новоленская ТЭС в Республике Саха (Якутия), строительство которой планируют завершить в 2028 году, с общими инвестициями около 257 млрд рублей. По словам президента, до конца текущего года будет введено в эксплуатацию 13 крупных объектов аэропортовой инфраструктуры.

Будут поддержаны проекты комплексного развития территорий под застройку на сумму в размере 120 млрд руб. Правительство должно подготовить и запустить новую программу расселения аварийного жилья.

До 2030 года на цели модернизации ЖКХ будет направлено 4,5 трлн руб. Продолжится реализация проекта «Чистая вода».

## ПОТЕНЦИАЛ СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА

Президентом России в качестве приоритетной определена задача по расширению взаимодействия с перспективными партнерами из дружественных государств и развитие необходимых для такого сотрудничества инфраструктур. В частности, в рамках Союзного государства России и Белоруссии подписаны базовые межправительственные соглашения о признании технологических операций, о развитии микроэлектронных технологий, проектировании производства электронной компонентной базы, электронного машиностроения.

## ЮЖНЫЙ ВЕКТОР

Двусторонний товарооборот России с Китаем на год раньше установленного целевого срока



преодолел отметку в \$200 млрд и составил \$227,7 млрд. С обеих сторон подтверждена готовность наращивать внешнеполитическую координацию в рамках различных многосторонних структур, в частности, в ООН, БРИКС, Шанхайской организации сотрудничества. По поводу чрезмерной роли Китая в российской экономике президент подчеркнул в интервью Такеру Карлсону, что не опасается этого, так как от товарооборота с Китаем Европа, например, зависит не меньше, кроме того, российский сосед не проводит агрессивную политику доминирования, как это делает Запад.

Еще один партнер России, товарооборот с которым растет кратными годовыми темпами, — Индия. На встрече с Владимиром Путиным в самом конце 2023 года в Кремле глава индийского МИД Субраманиям Джайшанкар проинформировал, что премьер Нарендра Моди очень хочет посетить Россию в 2024 году. «Более \$50 млрд сегодня составляет наш товарооборот. И мы считаем, что это лишь первые шаги в раскрытии нашего потенциала», — сообщил Джайшанкар. На весну намечено заседание Российско-вьетнамской межправительственной комиссии, на данный момент минимальная цель товарооборота — \$10 млрд к 2025 году. В качестве одного из ключевых потенциальных партнеров России Владимир Путин в интервью с Такером Карлсоном привел также Индонезию.

## ОСОБЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ

На заседании межведомственной рабочей группы по вопросам создания особых экономических зон (ОЭЗ) и территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР) в моногородах под руководством зампреда правительства Юрия Трутнева поддержали создание двух новых ОЭЗ промышленно-производственного типа: «Эммаусс» в Тверской области и «Система» в Республике Мордовия. Участники группы одобрили также увеличение площади трех действующих ОЭЗ в Липецкой, Калужской и Тульской областях, а также ТОР «Володарск» в Нижегородской области. На территории России

сейчас действует 50 ОЭЗ. Общий объем инвестиций по проектам составит 6,2 трлн рублей, из них вложено уже 1,2 трлн.

## ЗАРПЛАТЫ БЮДЖЕТНИКОВ

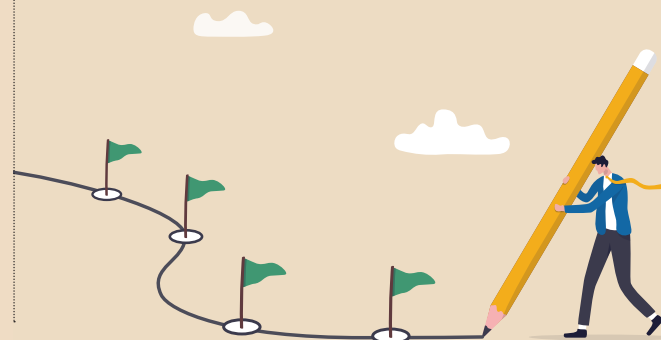
Президент отметил, что доходы работников бюджетной сферы даже в соседних субъектах Федерации порой заметно отличаются, и такой большой разброс в зарплатах от региона к региону несправедлив.

Президент поручил Правительству в 2025 году отработать новую модель оплаты труда бюджетников в рамках пилотных проектов в субъектах Федерации, а в 2026 году — принять окончательное решение для всей страны.

Уже с 1 марта текущего года для врачей, которые трудятся в малых городах, районных центрах и селах, где живет от 50 до 100 тыс. человек, врачи, помимо базовой зарплаты, будут получать 29 000 рублей, средний медперсонал — 13 000 рублей. В населенных пунктах с числом жителей менее 50 тыс. человек: 50 тыс. рублей ежемесячно в дополнение к заработной плате будут получать врачи, 30 тыс. рублей — медицинские работники среднего звена. С 1 апреля регионы должны повысить до 50% окладную часть заработной платы всех врачей, сохранив при этом дополнительные выплаты.

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ

К 2030 году нужно сформировать цифровые платформы во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы. Эти и другие комплексные задачи будут решаться в рамках нового национального проекта «Экономика данных». На его реализацию в предстоящие шесть лет будет направлено не менее 700 миллиардов рублей. В новой Национальной стратегии развития искусственного интеллекта поставлены новые цели, в том числе обеспечение технологического суверенитета по таким революционным направлениям, как генеративный искусственный интеллект и большие языковые модели.



# 俄罗斯的国家预算 和新经济战略

在年初讨论预算方案时,许多经济学家认为这个三年计划可能需要调整。弗拉基米尔·普京总统在总统办公厅会议上间接证实了这一点。他说,总统办公厅正在制定国家长期发展的主要任务,政府也负责一部分工作。自年初以来,俄罗斯总统已经宣布了多项决定。我们从国家元首年初以来的各种讲话中摘录出了可能纳入国家战略的计划和项目。



## 科技发展战略的扩展

“这一战略的优先事项应紧密联系经济、社会和安全领域的关键任务，并应以获得最广泛的主权为目标，包括国家主权、价值主权、工业主权，当然还有技术主权。”总统在2月8日举行的科学和教育委员会会议上指出。根据政府的说法，已经在机床制造、微电子、无人机、低吨位化工、发动机制造等关键行业确定了11个超大型技术主权项目。优先项目清单将扩大到类自然技术、遗传学、人工智能、大数据和应对混合威胁系统。将设立一个由副手和部门负责人组成的机构，他们将各自负责各自领域的科技发展。此外，还将为各领域指定主要科研机构。

## 信息技术

根据总统指示，政府正在将国家项目“数字经济”转型为“数字经济”，这是一个新的跨领域国家项目。目标之一是使俄罗斯前100家IT公司的收入增加2.5倍，达到5.3万亿卢布，同时依靠人工智能技术的发展使GDP增加11.2万亿卢布。2030年前，政府将在该项目范围内给予至少1000家IT初创企业提供支持。该项目的目标还包括2000个解决方案和产品，以及培训85万名以上IT专家。2023年修改了国家人工智能发展战略，将向经营和生产流程中积极使用人工智能的阶段过渡纳入了战略。已有2万多个俄罗斯软件产品和数据库在国产软件登记系统登记，是2020年的2.5倍。34个从事替代外国工业数字产品和解决方案的工业联合中心正在开发超过197个特别重要的项目。

## 世界一流的校园布局

将在20个试点地区建立大学、实验室和科技园。目前正在制定各地区国家科技发展计划草案，并将于4月底完成。副总理德米特里·切尔内申科在俄罗斯总统国民经济和公共管理学院举行的战略研讨会上向各州长传达了总统的指示：要求在项目商讨阶段就必须考虑并明确国家和地区发展的优先事项，并规划好校园

的建设项目用来服务哪些具体战略目标。今后，这一机制将扩大到所有配备科技发展负责人的联邦主体，这样的主体目前有79个。

## 加强俄罗斯科学院的作用

“必须将科学院全面纳入国家重大战略决策的制定过程。根据这一想法，我们已经签署了关于俄罗斯科学院院长加入俄罗斯联邦安全委员会的法令。”普京在庆祝俄罗斯科学院成立300周年的晚上说。弗拉基米尔·普京表示：“所有重大举措，包括我们的国家项目以及基础设施、工业和地区发展计划，都应经过科学院的科学论证，并且科技计划应在俄罗斯科学院的主导下实施。”此外，总统还表示，科学院将领导最高鉴定委员会，由俄罗斯科学院的一位副院长担任负责人。弗拉基米尔·普京还宣布将加强俄罗斯科学院在基础研究的建设和协调方面的作用，加强科学院对科研中心和大学的技术指导和监督。”

## 南部国家

俄罗斯与中国的双边贸易额比预订期限提前一年突破2000亿美元大关，达到了2277亿美元。双方确认愿意在各种多边组织中加强外交政策协调，特别是在联合国、金砖国家联盟和上海合作组织中。关于中国在俄罗斯经济中的过份作用，总统在接受塔克·卡尔森采访时强调，他并不担心这一点，例如欧洲就依赖与中国的贸易，此外，作为俄罗斯邻国的中国并不像西方国家那样奉行霸权政策。印度是俄罗斯的另一个合作伙伴，两国贸易额每年增长数倍。2023年年底，印度外交部长苏布拉马尼亚姆·贾尚卡尔在克里姆林宫与普京会面时表示，印度总理纳伦德拉·莫迪希望在2024年访问俄罗斯。他说：“今天，我们的贸易额已超过500亿美元。我们相信，这只是我们发挥潜力的第一步。”俄罗斯-越南政府间委员会会议计划于今年春季召开，当前的贸易额目标是到2025年至少达到100亿美元。普京在接受塔克·卡尔森采访时还提到，印度尼西亚是俄罗斯的重要潜在合作伙伴之一。



# BUDGET and new economic STRATEGY OF RUSSIA

**When economists discussed the draft budget before the start of the year, many thought that the three-year plan would most likely be adjusted. This was indirectly confirmed by President Vladimir Putin, noting at a meeting with cabinet members that his administration and partly the government are now formulating the main tasks of the country's strategic development. The President of Russia has already announced many decisions since the beginning of the year. We have identified plans and projects from various speeches by the head of state since the beginning of the year that are most likely to be included in the strategy.**

## EXPANSION OF THE STRATEGY FOR SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT

“The priorities of the strategy should be most closely related to key tasks in the economy, social sphere, security and aimed at achieving sovereignty in the broadest sense of the word: state, value, industrial and, of course, technological,” the president noted on February 8 at a meeting of the Council on science and education. According to the government, 11 mega-projects of technological sovereignty have been identified in such

critical industries as machine tool building, microelectronics, drones, small-scale chemistry, and engine building. The list of priorities will be expanded to include nature-like technologies, genetics, AI, big data, and a system for responding to hybrid threats. There will be an institute of deputies and heads of departments who will be personally responsible for scientific and technological development in their fields. Also, the leading scientific organizations will be assigned to the directions.

## INFORMATION TECHNOLOGY

The government is moving from the “Digital Economy” national project to the “Data Economy” – a new cross-cutting national project. One of the goals is to increase the revenue of the top 100 Russian IT companies by 2.5



times, to 5.3 trillion rubles, while the country's GDP growth should be 11.2 trillion rubles due to artificial intelligence technologies. Until 2030, as part of the project, the government will support at least 1 000 IT startups. The goals also include 2 thousand solutions and products and the training of more than 850 000 IT specialists. In 2023, the National Strategy for the Development of Artificial Intelligence was updated with a transition to the phase of active implementation of AI in economic and business processes. More than 20 000 Russian software products and databases have already been registered in the domestic software register – 2.5 times more than in 2020. 34 industrial competence centers for the replacement of foreign industry digital products and solutions (IDC) are developing more than 197 particularly significant projects.

## WORLD-CLASS CAMPUSES NETWORK

As parts of the project, universities, laboratories, and technology parks will initially be created in 20 pilot regions. Work is currently underway on draft regional state programs for scientific and technological development; they should be ready by the end of April. Deputy Prime Minister Dmitry Chernyshenko, at a strategic session at RANEP, conveyed to the heads of regions the president's instructions that even at the stage of approving projects it is necessary to take into account and clearly understand the priorities of national and regional development, as well as to predict for what specific strategic tasks the material base of campuses will be formed. In the future, this mechanism will be scaled to all federal subjects where scientific and technological development managers work—there are currently 79 of them.

## STRENGTHENING THE ROLE OF THE RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCES

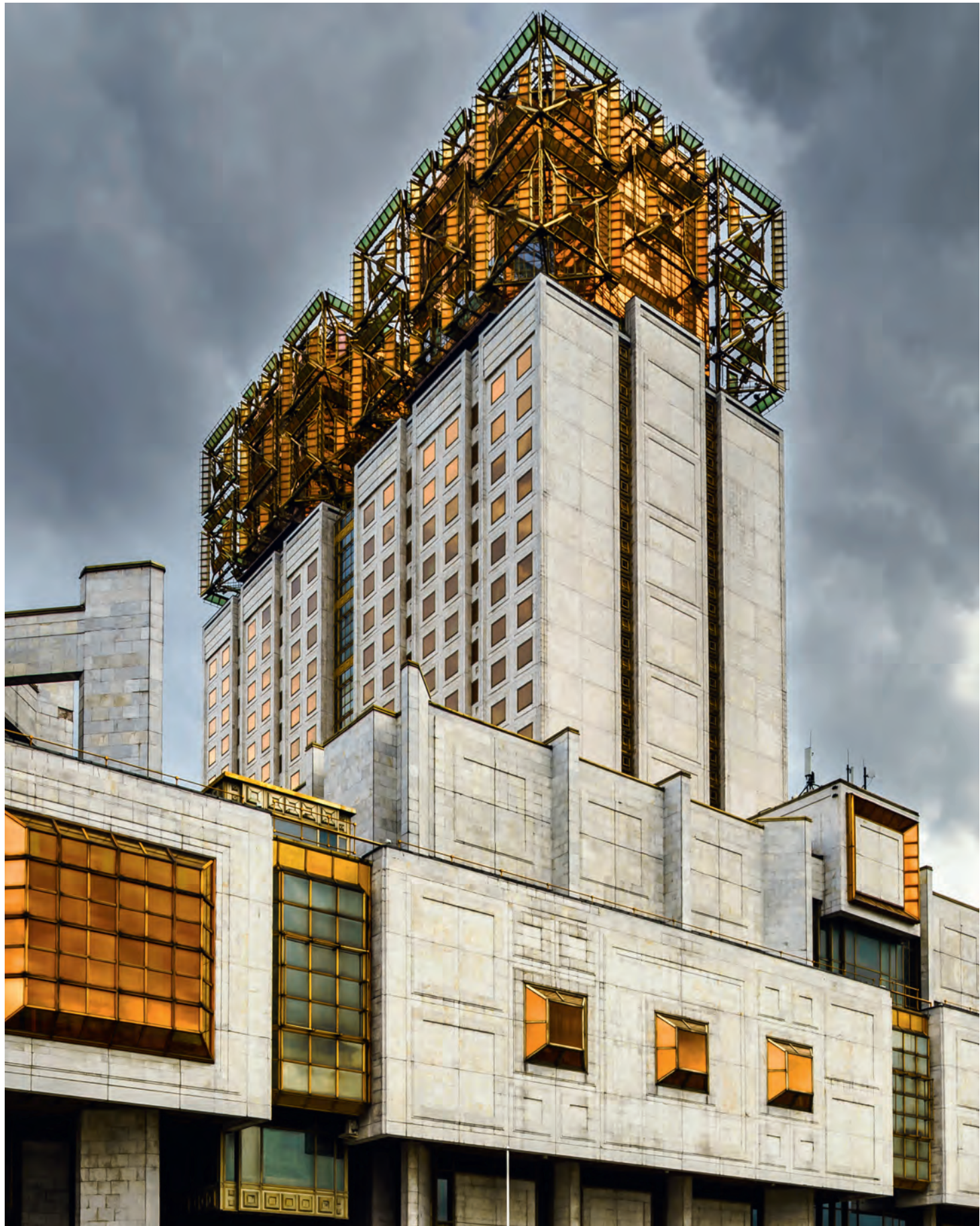
“It is important to fully integrate the Academy of Sciences into the process of making key government and strategic decisions. In this logic, a decree has already been signed on the inclusion of the President of the Russian Academy

of Sciences in the Security Council of the Russian Federation,” Vladimir Putin said at a gala evening in honor of the 300th anniversary of the Academy of Sciences. According to Vladimir Putin, “all significant initiatives, including our national projects and plans for the development of infrastructure, industries and regions, should undergo scientific examination of the Academy, and scientific and technological programs should be implemented with the leading role of the Russian Academy of Sciences.” In addition, according to the president, the Academy of Sciences will lead the Higher Attestation Commission, and the Commission should be headed by one of the vice-presidents of the Russian Academy of Sciences. Vladimir Putin also announced the strengthening of the role of the Russian Academy of Sciences in the formation and coordination of fundamental research, strengthening the scientific and methodological leadership of the Academy of scientific centers and universities.

## SOUTH VECTOR

Bilateral trade turnover between Russia and China exceeded the \$200 billion mark a year earlier than the target date and amounted to \$227.7 billion. Both sides confirmed their readiness to increase foreign policy coordination within various multilateral structures, in particular, the UN, BRICS, and the Shanghai Cooperation Organization. Regarding the excessive role of China in the Russian economy, the president emphasized in an interview with Tucker Carlson that he is not afraid of this, since Europe, for example, depends no less on trade turnover with China, and, moreover, the Russian neighbor does not pursue an aggressive policy of domination, as the West does.

Another partner of Russia, with which trade turnover is growing at multiple annual rates, is India. At a meeting with Vladimir Putin at the very end of 2023 in the Kremlin, Indian Foreign Minister Subramaniam Jaishankar informed that Prime Minister Narendra Modi really wants to visit Russia in 2024. “Today our trade turnover amounts to more than \$50 billion. And we believe that these are just the first steps in unlocking our potential,” Jaishankar said. A meeting of the Russian-Vietnamese Intergovernmental Commission is scheduled for spring; at the moment, the minimum trade turnover goal is \$10 billion by 2025. In an interview with Tucker Carlson, Vladimir Putin also named Indonesia as one of Russia's key potential partners.





# В РОССИИ И ДЛЯ РОССИИ



---

8 февраля исполнилось 300 лет со дня основания Российской академии наук. Она была создана по указу Петра I по аналогии с европейскими и оказалась самым долгосрочным институтом петровской эпохи. Сегодня, как и 300 лет назад, наука остается главной движущей силой экономического, социального и культурного прогресса



## КАК В ПАРИЖЕ, НО ПО-НЕМЕЦКИ

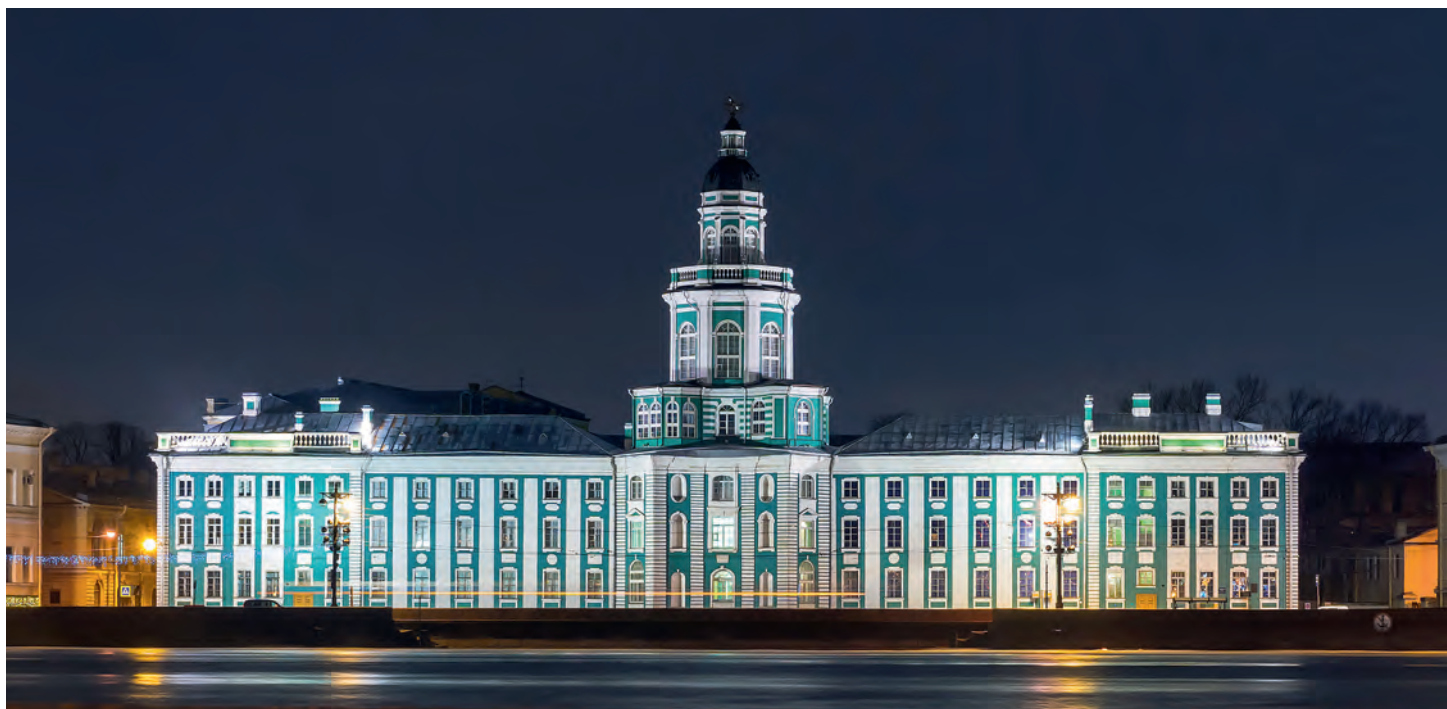
Петр I, который, по меткому выражению Александра Пушкина, «Россию поднял на дыбы», реформировал все сферы жизни государства, особенно император стремился насаждать в обществе научные достижения, и во многом благодаря ему страна встала на рельсы модернизации. Во время своей второй поездки в Париж в 1716–1717 годах Петр посетил заседание Французской академии наук и даже был принят в ее почетные члены.

В течение своего европейского турне Петр много общался с учеными, в том числе с одним из самых известных «универсальных людей» своего времени — Готфридом Лейбницем, немецким языковедом, математиком, физиком, философом. Лейбниц помог русскому царю с проектом Академии наук и поддержал Петра в его решении создать в России организацию, аналогичную европейским, но со своей спецификой.

## КРЕАТИВНЫЙ ПОДХОД

Еще до официального указа о создании академии Петр предпринял подготовительные шаги: значительно расширил свою библиотеку, сделал ее общедоступной; организовал первый русский музей — Кунсткамеру. Позже, при создании Академии наук фонды Кунсткамеры стали частью ее научного достояния.

Одной из специфических черт созданной Петром академии было то, что в ней, по мысли императора, должны



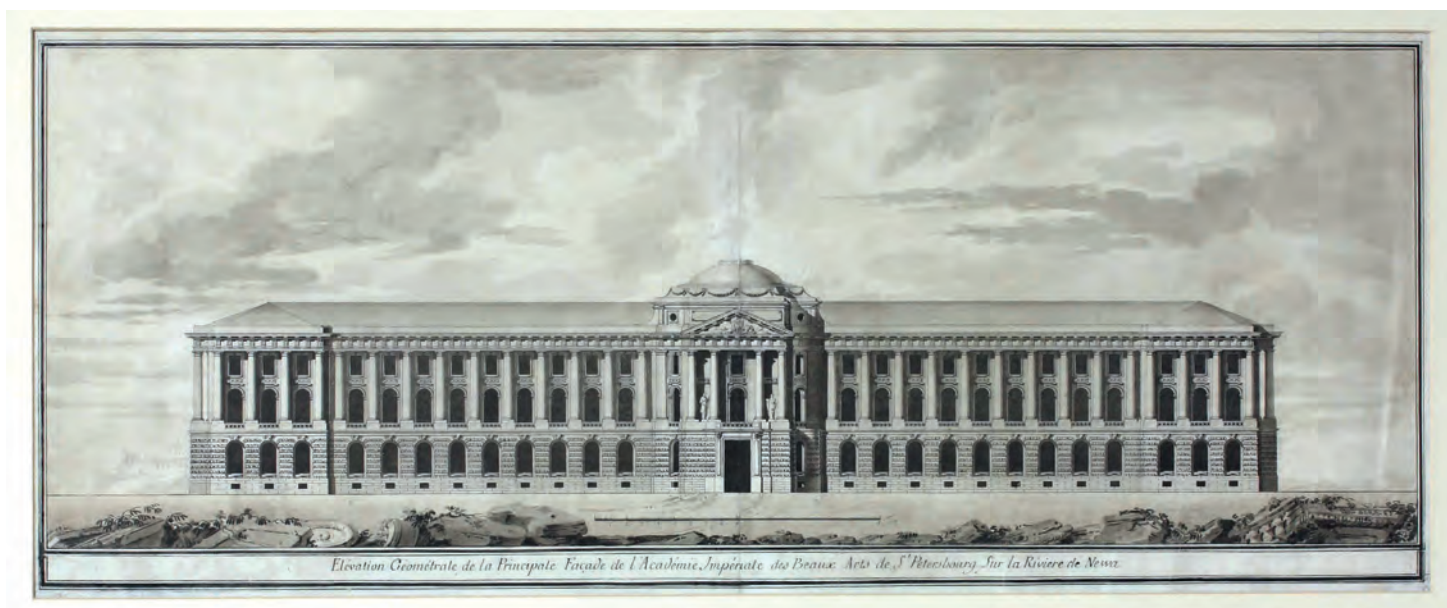
были учить «знатным художествам». Так, первые российские академики занимались в том числе и организацией праздничных фейерверков. Петр I подошел к формированию главной научной организации творчески, и это принесло свои плоды. В 1757 году на базе художественного отделения Российской академии наук была образована Императорская академия художеств.

## АКАДЕМИЯ БЕЗ РУССКИХ

Петр Великий не дождал торжественного открытия своего детища. Академию принимала его вдова, императрица Екатерина I. Первым президентом был избран Лаврентий

Лаврентьевич Блюментрост, лейб-медик Петра I, и среди первых академиков он был единственным уроженцем России. Это было еще одной спецификой Российской академии наук.

В силу понятных причин — отсутствия вузов — ей не хватало «своих» кадров. Уже существующие на том момент в России академии, Киево-Могилянская и Славяно-греко-латинская, не готовили





**Лаврентий Лаврентьевич Блюментрост,**  
Первый президент, лейб-медик Петра I

светских специалистов. Петр I, понимая проблему, начал готовиться к ее решению заранее. Переговоры о прибытии в Россию иностранных ученых велись еще за несколько лет до открытия академии.

В первый состав Российской академии наук вошли, в частности, швейцарский математик Леонард Эйлер, французский картограф и астроном Делиль, швейцарский физик Даниил Бернулли и другие видные ученые своего времени.



## ПЕРВАЯ КУЗНИЦА КАДРОВ

Со временем в России были подготовлены и свои академики: математик Семен Котельников, естествоиспытатель Иван Лепехин, химик Василий Севергин и другие ученые. Еще во время президентства Блюментроста при академии были открыты университет и гимназия, появились типография, разнообразные мастерские и палаты, открыты обсерватория и анатомический театр.

Лаврентий Лаврентьевич заложил базу для того, чтобы русские ученые получали все необходимое для своей работы.

## НА БЛАГО ОТЕЧЕСТВА

Российская академия наук разрасталась и крепла. Силами организации проводились масштабные изыскания, экспедиции, публичные лекции по разным наукам. Благо Россия своими размерами и ресурсами давала богатую почву для изучения как в прямом, так и в переносном смысле. По мнению выдающегося

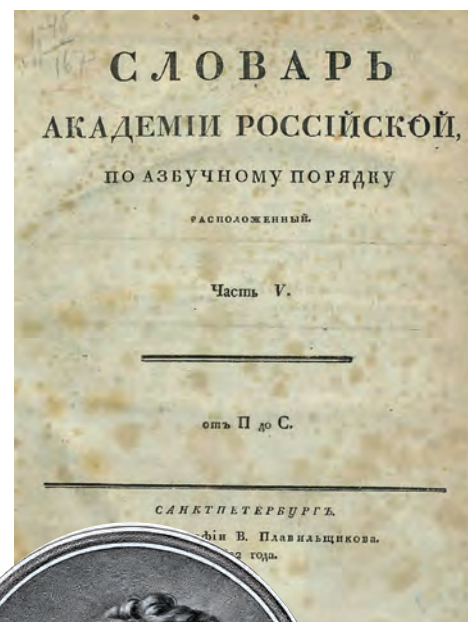
**Граф Дмитрий Толстой,**  
обер-прокурор Святейшего правительствующего синода, министр народного просвещения, министр внутренних дел, президент Академии наук в 1882–1889 годах, член Императорского ВЭО

«Наша академия никогда не забывала, что она в России и для России. Такое именно направление ученой деятельности академии, несомненно, будет соответствовать воле августейшего ее покровителя. Различие мнений и взглядов естественно, и в научных предметах даже неизбежно, но единство и возвышенность цели сглаживают крайности».

ся французского физика Дорту де Мерана, Российская академия наук всего за 12 лет преодолела путь развития, сопоставимый с 60 годами упорного труда академиков Парижа и Лондона.

С 1746 по 1798 год президентом Академии наук был граф Кирилл Разумовский, бывший украинский гетман. Он высоко ценил заслуги Михаила Ломоносова и фактически передал ему в управление учебные и научные дела организации.

При Разумовском академия получила титул «Императорская» и свой первый регламент, существенно увеличилось финансирование организации. В то же время в академии появились первые члены-корреспонденты. С 1783 по 1796 год формальное управление академией при президентстве Разумовского полу-



**Екатерина Дашкова,**  
первая женщина в управлении организацией

чила Екатерина Дашкова, первая женщина в управлении организацией. Она сделала большой вклад в развитие русской словесности. При ее содействии в России был издан шеститомный «Словарь Академии Российской».

## ПРИКЛАДНОЕ ИМПЕРАТОРСКОЕ ВЭО

В первые годы правления Екатерины II было создано Вольное экономическое общество. По замыслу Ломоносова и его друга Григория Орлова, эта организация должна была способствовать более активному внедрению новых технологий и использованию научных знаний в хозяйственных целях.

С первых дней своего существования ВЭО тесно взаимодействовало с Российской академией наук. Обе организации решали и решают одну масштабную задачу: «расширение пределов всякого рода полезных человечеству знаний».

Академия наук играла существенную роль в развитии деятельности Императорского ВЭО, особенно на начальном этапе. Так, среди пятнадцати учредителей общества четверо являлись представителями Академии: Григорий Теплов — с 1742 года действительный член (адъюнкт по ботанике) Академии наук; Иван Тауберт — действительный член Академии наук с 1738 года (адъюнкт по истории); Иоганн Модель — почетный член Академии наук с 1758 года (химик, фармаколог); Иоганн Готтлиб Леман (1719–1767) — действительный член Академии наук с 1761 года (профессор химии, геолог). С 15 июня 1765 года по 11 декабря 1792 года в ВЭО состояли 393 человека, из которых 62 были академиками.

В «Трудах Вольного экономического общества» в те годы публиковались академики: картограф и мастер фейерверков Якоб Штелин, астроном, физик, математик Леонард Эйлер, его сын и ученик Иоганн Эйлер, географ Петр Рычков, фармаколог Иоганн Модель, минералог Иоганн Леман, химик Эрик



Лаксман, ботаник Йозеф Кельрейтер, механик Андрей Нартов и другие.

Одной из важных форм сотрудничества Академии наук и ВЭО были изыскательские экспедиции, которые во многом позволили собрать экономико-географические сведения об Империи для будущих поколений. В частности, по поручению и на средства ВЭО академик Василий Васильевич Докучаев предпринял ряд экспедиций для исследования чернозема, в этих работах приняли участие выдающиеся ученые, будущие члены-корреспонденты Академии наук Дмитрий Менделеев и Александр Иноземцев, академик Александр Бутлеров.

С середины XIX до начала XX века трибуна ВЭО стала одной из наиболее прогрессивных научных площадок России. Тут выступали с докладами ведущие ученые — члены Академии наук Бутлеров, Семёнов-Тян-Шанский, Ковалевский, Бекетов и другие.

Дмитрий Иванович Менделеев выступил с докладом «Возможность и польза учреждения Общества, содействующего сельскохозяйственному труду» на совместном заседании I отделения ВЭО и Политикоэкономического комитета 26 марта 1870 года. Докладчик предлагал создать специальную общественную

организацию с целью помощи крестьянскому производству посредством продажи хозяйственных произведений своих членов и ссудами как отдельным членам, так и целым общинам, под обеспечение непроданными товарами, круговой поручкой и разными ценностями. Таким образом, на протяжении более двух с половиной веков деятельность ВЭО России была неразрывно связана с РАН.

Академические идеи, переложенные на почву общественного знания и обсуждения, служили на благо отечественной экономики. ВЭО России и Российская академия наук и в наше время ведут совместную научно-экспертную и аналитическую работу в части организации широких дискуссий по вопросам актуальной экономической повестки России, разработки решений по достижению национальных целей развития страны. Как отметил Сергей Бодрунов, президент ВЭО России, член-корреспондент РАН, «в новейшей истории страны ВЭО России продолжает традицию тесного сотрудничества с Российской академией наук в сфере содействия решению масштабных задач обеспечения технологического суверенитета и национальной безопасности страны».

*Автор: Алексей Рудевич*



ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ





Сфера ИТ развивается сейчас такими темпами, что крупные этапы, которые могут выделить прогнозисты на среднесрочную перспективу, сократились буквально до трех-пяти лет. Через каждый такой промежуток времени мир уже не будет прежним. Сингулярность, то есть момент, когда технологическое развитие становится неуправляемым и необратимым и приводит к радикальным изменениям в развитии человеческой цивилизации, из гипотезы превратилась в очевидный для многих момент в недалеком будущем. Какие тренды видны уже сейчас и куда они ведут?

*По материалам доклада рабочей группы «Технологии» (под руководством Дмитрия Белоусова) проекта «Горизонт-2040» Агентства стратегических инициатив*

# ИИ

## ИНФРАСТРУКТУРА ЦИФРОВИЗАЦИИ

Широкое и массовое внедрение новых технологических решений и систем, перевод части традиционных функций на новую технологическую основу потребуют развертывания целой системы новых инфраструктурных сервисов, работающих на границе реального цифрового мира, — инфраструктуры управления беспилотным транспортом, поиска и анализа данных, управления правами на цифровые объекты (активы) и др. Цифровые инфраструктуры и экосистемы продуктов могут стать частью российского экспорта. Необходимы гигантские объемы хранения данных: для этого нужны и сами системы хранения, и энергетические системы их поддержания, открытость доступа (юридические решения) и широкие пропускные каналы связи — все это зоны потенциального роста экономики России.

ИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЙ  
В МАТЕРИАЛЬНОМ  
ПРОИЗВОДСТВЕ,  
БУДЕТ РАСПОЛОЖЕН  
В «ОБЛАКЕ»

## ПРОМЫШЛЕННЫЕ ИТ-ПЛАТФОРМЫ

Проблемой может стать ситуация, когда разработкой цифровых систем для промышленности будут заниматься либо ИТ-компании в партнерстве с промышленным бизнесом, либо «промышленные» транснациональные корпорации (ТНК), в составе которых есть свои ИТ-подразделения или структуры. В результате ТНК создадут такие платформы сами, а малый и средний бизнес будет пользоваться платформами от крупных ИТ-компаний или станет придатком крупных корпораций, их контролирующих. Это будет иметь ряд негативных последствий. Весьма вероятно, что искусственный интеллект, используемый в материальном производстве, будет расположен в «облаке».

Соответственно, оплата будет взиматься за доступ к «облаку» и все данные о производстве будут хра-



ниться там же. Возможно переформатирование ТНК от прямого контроля над собственностью к контролю над используемыми платформами.

## МЕТАВЕРС (МЕТАВСЕЛЕННЫЕ)

По мере исчерпания возможностей сверхинтенсивной капитализации на (ограниченном) мировом рынке новый центр воспроизводства капиталов уходит в цифровую среду. Метавселенные будут развиваться и как сегмент экономики, и как ее инфраструктура, и как транслятор культурных посланий. Развитие метавселенных станет мощным фактором социокультурной трансформации — от сферы коммуникации и досуга людей, живущих в реальном мире, до сферы основной жизни и деятельности, при минимизации участия в «реальном мире».



## ТАЙМЛАЙН СИНГУЛЯРНОСТИ ИТ

### 2023—2025

*Достижение квантового предела размерности традиционных кремниевых чипов. Бум мультипроцессорных устройств и специального ПО для управления ими. Сети 5G/6G. Бум дронов.*

### 2025—2027

*ИИ как стандартный элемент производственных и транспортных систем. Боевые действия, управляемые ИИ. Демонстрация квантового превосходства на практических задачах.*

### 2027—2030

*Передача ИИ ряда управленческих функций в государствах. Собственные метавселенные как основа «непрямой пропаганды» центров силы. Успешно работающие фотонные компьютеры.*

### 2030—2035

*Распространение простого нейроинтерфейса. Успешно работающие квантовые компьютеры. «Интегрированная реальность», когда нельзя верифицировать «настоящую реальность». «Интернет всего».*

### 2034—2040

*Продвинутый ИИ, неотличимый от человека в коммуникации. Системы продвинутого ИИ, управляющего системами ИИ, решающими частные задачи. Отказ от отслеживаемости ИИ.*

### 2040—2043

*Сложный нейроинтерфейс. Распространение психохимии, упрощающей адаптацию человека к функционированию в цифровом мире. «Серые рынки» нейрорепротезирования.*



## БЫСТРОЕ РАЗВИТИЕ БЕЗЛЮДНЫХ ПРОЦЕССОВ

В производстве — 3D Printing, адаптивные робототехнические технологии, в ИТ — конвергентные ИТ и креативные технологии. Это приводит к снижению потребности в населении, занятом в современной экономике. Целесообразной работой занято 15–20% населения. Новые технологии — трансграничны, поэтому возникает мощный стимул для возникновения глобальных сетей высокотехнологичных анклавов: ситуаций, когда издержки на поддержание социального порядка и развитие технологий несут общества, а доходы получают корпорации и (немногие) включенные в глобальные сети. В таких условиях становится

правилом соседство «кремниевых долин» и «ржавых поясов». Гравитационный эффект от роста новой экономики не действует на территории.

## ЧЕЛОВЕКО-МАШИННЫЙ ИНТЕРФЕЙС

Количественный рост взаимодействий человека с машиной и разнообразия специализированных инструментов требует нового качества во взаимодействии одного с другим, чтобы обеспечить снижение «транзакционных издержек». Решением послужит развитие технологий бесшовного человеко-машинного интерфейса. Рост значения человеко-машинного интерфейса будет обеспечиваться высоким разнообразием программных

## ЯДРО, ПОЛУПЕРИФЕРИЯ И ПЕРИФЕРИЯ

РОССИЯ В ЧАСТИ РАЗРАБОТКИ ПО НАХОДИТСЯ НА ПОЛУПЕРИФЕРИИ, И НА ПЕРИФЕРИИ — В ОБЛАСТИ МИКРОЭЛЕКТРОННОГО ПРОИЗВОДСТВА. В СТРАНАХ ПОЛУПЕРИФЕРИИ НА БАЗЕ ТЕХНОЛОГИЙ, СОЗДАНЫХ В ГЛОБАЛЬНОМ ЯДРЕ, ВЕДУТСЯ ПРИКЛАДНЫЕ РАЗРАБОТКИ И ПРОИЗВОДЯТСЯ ПО, ИКТ ТОВАРЫ И УСЛУГИ. ОНИ ОБЛАДАЮТ КРУПНЫМ И ТЕХНОЛОГИЧНЫМ СЕКТОРОМ ИКТ, ЯВЛЯЮТСЯ ОСНОВНЫМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ЭЛЕКТРОННОЙ КОМПОНЕНТНОЙ БАЗЫ И ТОВАРОВ МАССОВОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ. В СТРАНАХ ГЛОБАЛЬНОЙ ПЕРИФЕРИИ СЕКТОРА ИКТ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ КОНЕЧНАЯ СБОРКА МИКРОЭЛЕКТРОННЫХ ТОВАРОВ НА ОСНОВЕ КОМПОНЕНТОВ, ПРОИЗВЕДЕННЫХ В СТРАНАХ ГЛОБАЛЬНОЙ ПОЛУПЕРИФЕРИИ, ИЛИ КВАЛИФИЦИРОВАННАЯ АДАПТАЦИЯ ПО, РАЗРАБОТАННОГО В ЯДРЕ ИЛИ ПОЛУПЕРИФЕРИИ.

## «ЧЕРНЫЕ ЛЕБЕДИ» ИТ

ВОЛНА СОЗДАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ В РАЗЛИЧНЫХ СФЕРАХ (ВКЛЮЧАЯ ЖИЗНЕННО ВАЖНЫЕ) В СОЧЕТАНИИ С ЕГО БЫСТРЫМ УСЛОЖНЕНИЕМ, ВЕДУЩИМ К ПОТЕРЕ ПРОСЛЕЖИВАЕМОСТИ, МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К КАТАСТРОФЕ (В СФЕРЕ ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЯ, ЭНЕРГЕТИКИ, ТРАНСПОРТА, БЕЗОПАСНОСТИ), ПРИЧЕМ ВОЗНИКШЕЙ ВНЕЗАПНО НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ОБЩЕСТВА, НО И ДЛЯ ОПЕРАТОРОВ, И С ТРУДОМ ПРОСЛЕЖИВАЕМОЙ ДАЖЕ «ЗАДНИМ ЧИСЛОМ».

«ТОЧКА НЕВОЗВРАТА» — МОМЕНТ, КОГДА ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ БУДЕТ ОБУЧЕН УПРАВЛЯТЬ СИСТЕМОЙ ИСКУССТВЕННЫХ ИНТЕЛЛЕКТОВ.

СТРЕМИТЕЛЬНОЕ РАСШИРЕНИЕ ЧИСЛА ЛАБОРАТОРИЙ, РАБОТАЮЩИХ С ОСОБО ОПАСНЫМИ ВОЗБУДИТЕЛЯМИ.

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА, ГДЕ ПАРАЛЛЕЛЬНО ВОЗРАСТАЕТ СПРОС НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ, В СИСТЕМУ ВКЛЮЧАЮТСЯ ВСЕ НОВЫЕ КОМПОНЕНТЫ, КРИТИЧЕСКИ ЗАВИСЯЩИЕ ОТ ПОГОДНЫХ УСЛОВИЙ И РЕЖИМОВ ЭКСПЛУАТАЦИИ, А УПРАВЛЕНИЕ СТАНОВИТСЯ ВСЕ БОЛЕЕ СЛОЖНЫМ.

продуктов, что потребует сокращения времени освоения нового инструмента и разработки ограниченного количества протоколов взаимодействия с программными продуктами, которые могут использоваться в том числе для создания сетевых барьеров между технологическими зонами. Нейротехнологии к концу прогнозного периода, видимо, будут близки к получению прямой коммуникации «мозг — компьютер».

## КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Речь идет о способности управлять сложными квантовыми системами на уровне отдельных индивидуальных квантовых объектов, например атомов, ионов и фотонов. Прогнозный объем мирового рынка таких технологий уже в ближайшей перспективе составляет \$1,7 млрд к 2026 году, а ожидаемая динамика роста рынка — 30,2% в среднем за год в рамках логики CAGR (совокупный среднегодовой темп роста).

## КВАНТОВЫЕ ВЫЧИСЛЕНИЯ

В этом направлении эксперты прогнозируют увеличение мощности и качества квантовых процессоров; развитие специализированных вычислителей,

ускоряющих переход бизнеса на квантовые вычисления (аппаратно ускоренные квантовые эмуляторы и цифровые аннилеры); появление и развитие первых настольных квантовых компьютеров для образовательных целей; появление индустриальных квантовых приложений.

## КВАНТОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Технологии, направленные на устранение угрозы информационной безопасности, в том числе со стороны квантовых компьютеров, включают использование свойств квантовых систем для передачи ключей. Основная технология — квантовое распределение ключей (КРК). Ее главное преимущество — защищенность информации, гарантированная законами физики. На программном уровне от квантовой угрозы можно использовать решения постквантовой криптографии.

В России данные технологии развиваются в рамках «дорожной карты» по квантовым коммуникациям. За ее реализацию отвечают такие компании, как ОАО «РЖД». Газпромбанк, S-Terra. Первые в отечественной практике успешные испытания квантовых систем проведены в ограниченном периметре Газпромбанка. Кроме того, были созданы уникальные совместные квантово-устойчивые решения с производителем криптооборудования «С-Терра СиЭсПи» и проведена демонстрация работы квантово-устойчивого ПО на отечественных процессорах «Байкал» и «Эльбрус» для Сбербанка, Газпромбанка и «Росатома».



# НАУКА В АРКТИКЕ

Президент Российской Федерации назвал Арктику вместе с Дальним Востоком абсолютным приоритетом России на XXI век. На реализацию долгосрочных проектов по социальному развитию центров экономического роста в макрорегионе в 2027–2037 годах из федерального бюджета планируется направить 41,4 млрд рублей. Утвержден перечень объектов, которые составят опорную сеть транспортно-логистической инфраструктуры северного завоза. О научной поддержке арктического направления речь шла на Арктическом академическом форуме — 2024.



*По материалам Арктического академического форума – 2024 (входит в архитектуру МАЭФ)  
на тему «Развитие Арктики: роль науки (научного сообщества)  
во взаимодействии государства и бизнеса» (к 300-летию РАН),  
20 февраля 2024 года*



**НИКОЛАЙ КОРЧУНОВ,**  
*посол по особым поручениям МИД России, старшее должностное лицо Арктического совета от Российской Федерации*



**АЛЕКСЕЙ ГВИШИАНИ,**  
*председатель Научного совета РАН по изучению Арктики и Антарктики, научный руководитель Геофизического центра РАН, академик РАН, член правления ВЭО России, доктор физико-математических наук, профессор*



**БОРИС ПОРФИРЬЕВ,**  
*сопредседатель программного комитета МАЭФ, вице-президент ВЭО России, член президиума Международного союза экономистов, заместитель председателя Научного совета РАН по изучению Арктики и Антарктики, руководитель секции экономики Отделения общественных наук РАН, научный руководитель Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, академик РАН, доктор экономических наук, профессор*



**ВАЛЕРИЙ КРЮКОВ,**  
*член президиума ВЭО России, член президиума Международного союза экономистов, директор Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук, академик РАН, доктор экономических наук, профессор*



**МИХАИЛ ЛЕБЕДЕВ,**  
*генеральный директор Якутского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук, член-корреспондент РАН, профессор, доктор технических наук*



**ЮЛИЯ ЛАВРИКОВА,**  
*директор Института экономики Уральского отделения Российской академии наук, доктор экономических наук*



## АРКТИКА В ТРАНСФОРМАЦИИ

Выступая с приветствием перед началом форума, Николай Корчунов, посол по особым поручениям МИД России, отметил, что Арктика на протяжении десятилетий до недавнего времени рассматривалась в качестве региона мира и конструктивного сотрудничества, где эффективно работали международные форматы. Времена и условия изменились, и перспективы развития экономики российского Севера в изменившихся внешнеполитических условиях настоятельно диктуют необходимость выработки возможных сценариев и соответствующих рекомендаций долгосрочного характера, потому что большинство проектов, которые реализуются и намечены к реализации в Арктической зоне, имеют именно такие сроки планирования, отметил посол.

«На первом плане должны находиться вопросы социально-экономической повестки, развития





и выполнения поручения президента о показателях социально-экономического развития в Арктике не ниже среднероссийских. Актуальное значение приобретает поиск наиболее эффективных форм организации экономики с учетом специфики арктических территорий. Особенно в этом контексте я хотел бы выделить недавнее решение о формировании перечня опорных населенных пунктов российской Арктики, господдержка которых будет осуществляться на системной основе», — заявил Николай Корчунов.

По мнению посла, также важно при перспективном планировании с учетом высокой экспортной ориентированности экономики Арктической зоны иметь в виду имеющиеся общие мировые тенденции, в том числе прогнозы по снижению потребления углеводородов, внедрение низкоуглеродных решений и в целом переход к неуглеродной экономике. «С одной стороны, будет оказывать растущее давление на традиционную экономику Севера, то есть добычу углеводородов, но с другой стороны, формиро-



**МИХАИЛ ГРИГОРЬЕВ,**  
директор консультационной компании ООО «Гекон», ведущий научный сотрудник Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений РАН (ИМЭМО РАН), академик РАН, кандидат геолого-минералогических наук



**ВЛАДИМИР ЛЕКСИН,**  
главный научный сотрудник федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН, доктор экономических наук, профессор



**ОЛЬГА КУЗНЕЦОВА,**  
главный научный сотрудник Института народнохозяйственного прогнозирования РАН, доктор экономических наук, профессор



**БОРИС ДЗЕБОВЕВ,**  
заместитель директора по науке, заведующий лабораторией геофизических данных Геофизического центра РАН, директор Мирового центра данных по физике твердой Земли в Москве, доктор физико-математических наук



**АЛЕКСАНДР ВОЛКОВ,**  
главный научный сотрудник, заведующий лабораторией «Геологии рудных месторождений» Института геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и геохимии РАН, член-корреспондент РАН, доктор геолого-минералогических наук



**СЕРГЕЙ ФЕДОСЕЕВ,**  
руководитель Мурманской региональной организации ВЭО России, директор Института экономических проблем им. Г. П. Лузина — обособленного подразделения федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук», доктор экономических наук



вать повышенный спрос на востребованные в связи с глобальным энергопереходом стратегические материалы и металлы, которыми богата Арктическая зона», — заметил Николай Корчунов.

## СПУТНИКОВАЯ СИСТЕМА

За последние годы в Арктике было многое сделано, в частности, открылась дрейфующая станция «Северный полюс», запущены, в 2021 и 2023 годах два российских спутника дистанционного зондирования Земли «Арктика-М», очень важных в экономическом смысле для России, еще четыре отправят на орбиту до 2031 года, рассказал Алексей Гвишиани.

«Создание спутниковых систем на высокоэллиптических орбитах необходимо для решения задач оперативной метеорологии, гидрологии, агрометеорологии, мониторинга климата и окружающей среды в арктическом регионе. Два космических аппарата «Арктика-М» обеспечат круглосуточный мониторинг морей Северного Ледовитого океана и прилегающих территорий, а также связь», — отметил академик.

Спутники сменяют друг друга с периодичностью 30 минут, получают данные о метеорологических параметрах: трехмерные поля ветра, температуры, влагосодержания, атмосферы, ледовую обстановку на северных морях, общее содержание в атмосфере водяного пара и озона, а также геофизические данные на всем пространстве Арктики выше 60-го градуса северной широты. Распространение спутниковых данных космических аппаратов «Арктика-М» осуществляется государственной территориальной распределенной системой космического мониторинга Росгидромета, рассказал ученый.

## КУХНЯ КАТАКЛИЗМОВ

Природные катастрофы составляют около 30% всех чрезвычайных ситуаций. В 2022 году в России было зарегистрировано 78 стихийных бедствий. Экономические потери от них составили 7,2 млрд рублей, пострадали 134 362 человека. С 1990 по 2019 год сильнее всего мир страдал от наводнений, на втором месте — ураганы, на третьем — землетрясения, актуальные для России пожары — на седьмом месте.

# РОССИЙСКИЕ УЧЕНЫЕ СОЗДАЮТ СИСТЕМУ ТРЕХМЕРНЫХ КАРТ СЕЙСМИЧЕСКОГО РАЙОНИРОВАНИЯ

В 2022 году в мире была зарегистрирована 421 природная катастрофа, экономические потери от них составили \$275 млрд. Однако землетрясения, хотя и редки, приносят несопоставимо больший ущерб.

## КРУПНЕЙШИЕ ПОТЕРИ ОТ ЗЕМЛЕТРЯСЕНИЙ С 1990 ГОДА

1. ФУКУСИМА, ЯПОНИЯ (2011) — \$210 МЛРД
2. ТУРЦИЯ (2023) — \$103,6 МЛРД
2. КОБЕ, ЯПОНИЯ (1995) — \$100 МЛРД
3. СЫЧУАНЬ, КИТАЙ (2008) — \$85 МЛРД

Российские ученые создают систему трехмерных карт сейсмического районирования с учетом удельного веса возможности землетрясений, на которой третьим параметром будет степень опасности данной обычной сейсмокарты для конкретной точки. «Для построения 3D-модели сейсмического районирования необходимо создать совместные рабочие группы сейсмологов, геоинформатиков, экономистов и геофизиков, выполняющих распознавание мест возможного возникновения сильных землетрясений. Мне представляется, что модель Вольного экономического общества и то, что мы вместе делаем с советом РАН по Арктике, — это как раз прототип такой работы. Ожидаемое время выполнения проекта я исчисляю тремя годами», — сказал Алексей Гвишиани.

Коллега академика Гвишиани Борис Дзобоев добавил, что ученые Геофизического центра РАН уже создали полный каталог землетрясений Арктической зоны с унифицированной магнитудной шкалой, выполнено распознавание мест возможного возникновения сильных землетрясений в восточном секторе Арктической зоны, а объединенный каталог землетрясений Арктической зоны позволит получить локальные





оценки коэффициентов закона повторяемости и закона продуктивности землетрясений. Для этого впервые в истории был построен интегральный полный и оптимальный по качеству каталог землетрясений Арктики.

## БИЗНЕС В АРКТИКЕ: ОПОРА НА НАУКУ

Арктика — это не только кладовая природных ресурсов, но и значительная часть территории страны, от которой зависит ее целостность. России необходима модель, ориентированная не просто на недропользователей отдельных компаний, а на взаимодействие разных типов участников, где наука является одним из важных, принципиальных компонентов, считает академик РАН Валерий Крюков. Ученый подчеркнул важность научного сопровождения арктических проектов, которая только возросла в новой геэкономической обстановке. По его мнению, сейчас экономика живет по правилам социально-экономической отдачи, социальных эффектов мультипликаторов, которые Арктика генерирует

для всей национальной экономики. Поэтому нельзя обойтись без наукоемкого организационно-экономического инжиниринга — разработки и формирования подходов к реализации «проектов полного цикла» — цепочек создания социальной ценности. «Важное условие — учет рекомендаций и предложений науки для принятия решений. Наука должна быть встроена в процесс освоения, развития, жизни тех проектов, которые реализуются в Арктике. К сожалению, пока это реализуется не в полной мере», — сказал Валерий Крюков.

Директор Института экономических проблем им. Г. П. Лузина Сергей Федосеев добавил, что наука, бизнес и власть должны быть равноправными участниками инновационного процесса в Арктике. «Взаимодействие науки, бизнеса и государства играет важнейшую роль в развитии российской Арктики, так как формирует его инновационный базис. Научный сектор в Арктике во взаимодействии с бизнесом и государством становится центром создания новых знаний, технологий, ведущим звеном инновационного процесса, источником роста численности квалифицированных кадров», — уверен ученый.



## НАУКА ДОЛЖНА БЫТЬ ВСТРОЕНА В ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ПРОЕКТОВ, КОТОРЫЕ РЕАЛИЗУЮТСЯ В АРКТИКЕ

По мнению ведущего научного сотрудника ИМЭМО им. Е. М. Примакова РАН Михаила Григорьева, одна из ключевых задач, которая стоит перед арктической наукой, — это ревизия документов стратегического планирования. «Наша главная задача в Арктической зоне — экспертная оценка текущей ситуации. Мы должны сделать две вещи. Первое — провести системный анализ совокупности всех факторов, которые влияют на развитие проектов в Арктической зоне, второе — предложить обоснованные решения, которые выгодны для страны и для бизнеса», — перечислил ученый.

Главный научный сотрудник федерального исследовательского центра «Информатика и управление» РАН Владимир Лексин обратил внимание, что в последние два года отечественная арктическая наука быстро развивалась, однако есть области, где научной базы пока не хватает. По мнению эксперта, нужно уделять больше внимания анализу и прогнозированию рисков, связанных с новыми геополитическими условиями и внешними ограничениями. «Арктика — часть России, и сегодня она, как и вся страна, находится в принципиально новой ситуации вынужденной суверенизации экономики. Нам нужен научный анализ этой новой реальности. Кроме того, следует провести исследования в части поворота Арктики на Восток. Речь идет не только о Китае», — полагает ученый. Развивая тему научного сотрудничества, академик Борис Порфирьев обратил внимание, что сужение международной базы ограничивает экологические исследования российских ученых в Арктической зоне, однако большая часть



станций экологического мониторинга придается на Россию: из 16 станций высокоширотной Арктики 14 — российские. «На мой взгляд, эта взаимная зависимость может стать основой для возобновления международного научного сотрудничества. Потому что от этого зависит достижение целей устойчивого развития в регионе и в мире», — подчеркнул ученый.

## АРКТИКА ТЕРРИТОРИЙ

Федеральная пространственная политика, которая проводится в Арктической зоне, закрепляет и даже усиливает диспропорции в социально-экономическом развитии между субъектами РФ в Арктике, это вызов, на который нужно найти ответ, указала главный научный сотрудник Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Ольга Кузнецова. В качестве примера ученый привела методы поддержки инвесторов. По ее словам, преференциальный режим востребован инвесторами преимущественно в крупных городах. Это не

способствует сокращению разрыва в социально-экономическом развитии между муниципальными образованиями. «Половина муниципальных образований Арктической зоны не выигрывает от введения преференциального режима, потому что львиная доля инвестиционных проектов приходится на европейскую часть Арктики: Архангельскую и Мурманскую области. С одной стороны, эти регионы тоже нуждаются в развитии, с другой — мы должны понимать, что преференциальные режимы еще больше усугубляют существующие диспропорции», — сказала она.

Юлия Лаврикова, директор Института экономики Уральского отделения РАН, считает, что Уральский регион России может стать системной организацией транспортно-логистического комплекса России, где формируются так называемые сухие порты — следующий уровень логистической схемы от Арктики к экватору. Такой подход позволяет консолидировать потоки и в удобных условиях перенаправлять их далее к потребителям.

«Мы рассчитывали три варианта: Екатеринбург, Челябинск, Пермь на пути из Архангельского морского порта, портов Индига





## ПОЛОВИНА МУНИЦИПАЛЬ- НЫХ ОБРАЗОВАНИЙ АРКТИКИ НЕ ВЫИГРЫВАЕТ ОТ ПРЕФЕРЕНЦИ- АЛЬНЫХ РЕЖИМОВ

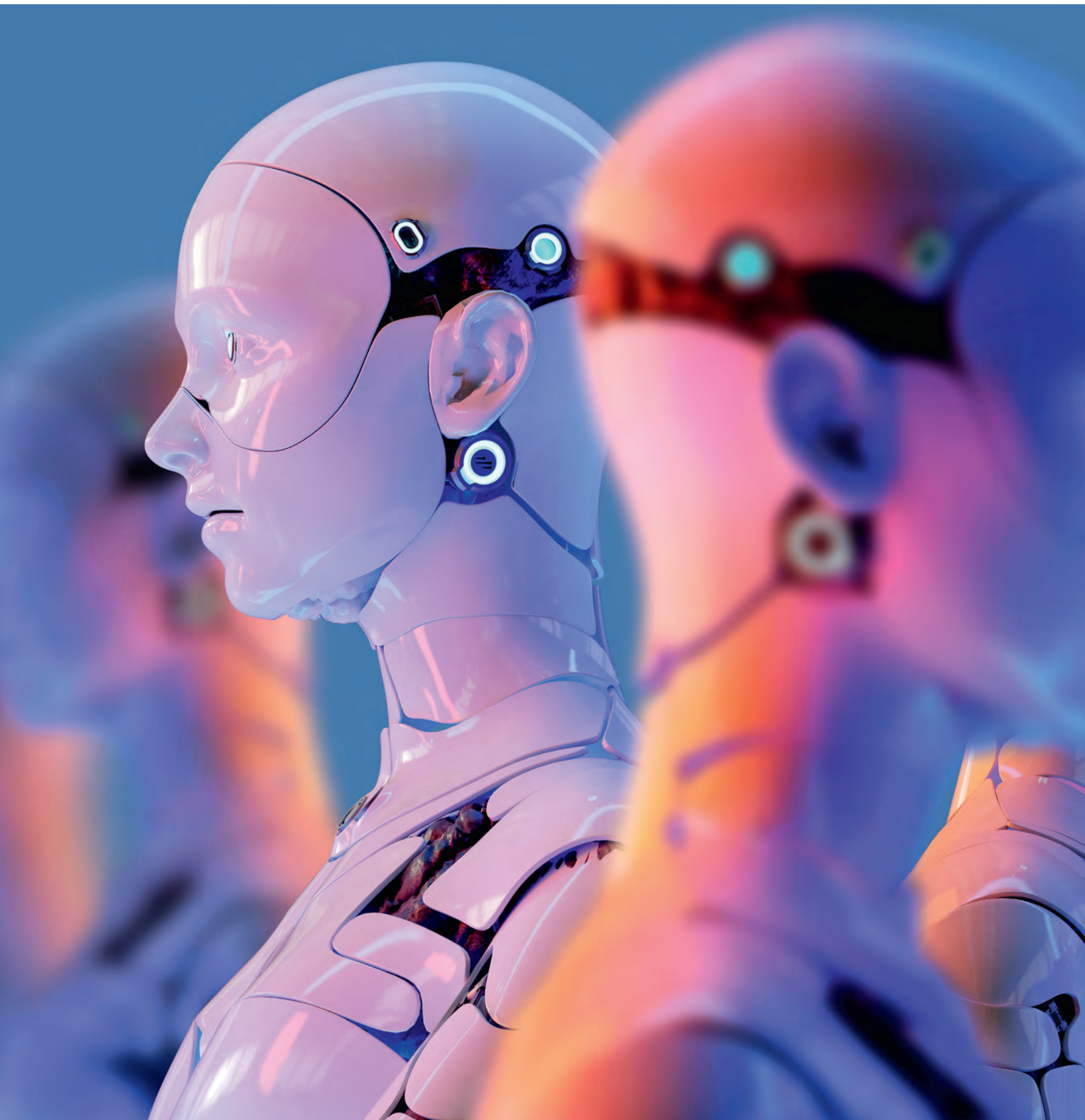


и Сабетта. Используя аппарат нечетких множеств, мы сделали вывод о том, что с экономической точки зрения наиболее интересен вариант взаимодействия Екатеринбурга и Индиги, а наиболее проигрышный — Екатеринбург — Архангельск», — поделилась эксперт.

Экономист также рассказала о работе, которую в ее подразделении РАН проделали для обоснования расширения границ Арктической зоны России. «Есть очень хороший тренд роста числа коренных малочисленных народов, особенно ненцев, в зоне проживания. В связи с этим нами обосновано расширение Арктической зоны за счет Березовского муниципального района и Белоярского муниципального района, и эти обоснования направлены в полпредство и президенту РФ», — сообщила Юлия Лаврикова.

По словам ученого, есть важный момент, связанный с тем, что доходы по муниципалитетам часто не зависят от добычи полезных ископаемых, и в таких местах должна точно применяться другая политика — с упором на развитие сервисного сектора.

Автор: Андрей Травин





# Где Работает ИИ

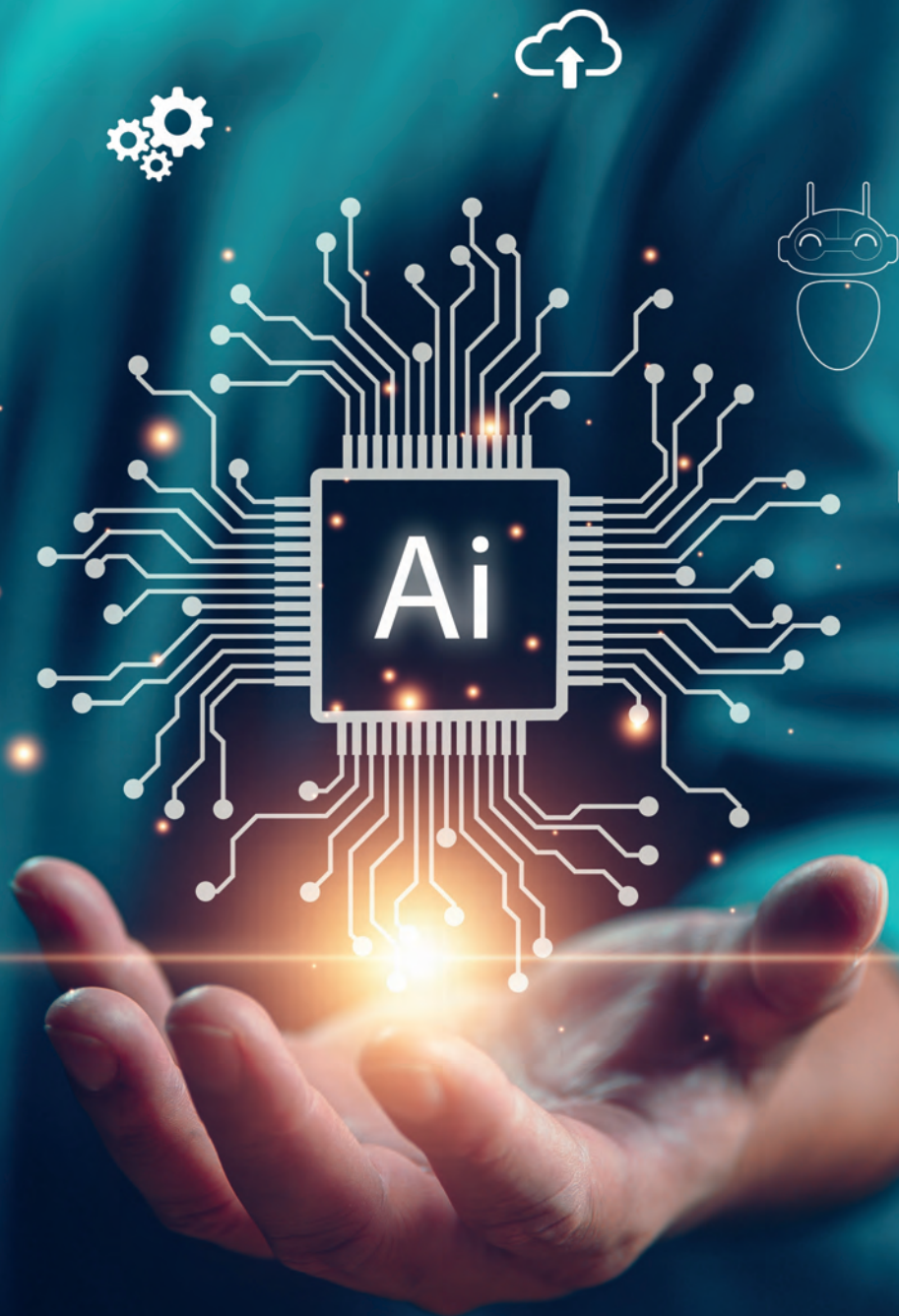
О том, что искусственный интеллект захватит мир и потеснит людей многих профессий, говорят не первое десятилетие. Одни воспринимают его как угрозу, другие — как помощника в самых разных сферах. Причем речь идет не о простых людях, а об экспертах в области IT. Пока мир ждет или прорыва, или катастрофы, технологии искусственного интеллекта успешно применяются в медицине, промышленности, креативных индустриях. Россия — не исключение.

## ВЛАСТИ НАЧИНАЮТ С СЕБЯ

В России принята Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года. Ее основной инструмент — федеральный проект «Искусственный интеллект». На его финансирование в 2021–2024 годах выделено 32,1 млрд рублей. Эти деньги направляют, в частности, на поддержку компаний — разработчиков решений в области ИИ и их апробацию на отечественных предприятиях. Объем российского рынка ИИ в последние годы растет. В 2021 году он составил 550 млрд рублей, в 2022 году — 650 млрд рублей, рассказал на прошлогоднем форуме «Армия» вице-премьер Дмитрий Чернышенко. Экономический эффект от снижения операционных расходов компаний за счет применения технологий ИИ в прошлом году составил 400 млрд рублей. К 2025 году, как ожидается, он превысит 1 трлн рублей.

Правительство подает пример бизнесу и активно внедряет решения на основе ИИ в свою работу. Одним из первых в мире российский кабинет министров начал работать на отечественных платформенных решениях — аналогах американских AWS и Azure. Нейросети применяют федеральные и региональные ведомства. Например, Федеральная налоговая служба уже несколько лет при помощи ИИ сортирует чеки по названиям товаров. Это, с одной стороны, позволяет видеть динамику формирования цен на наиболее значимые категории и динамику потребления в режиме реального времени. С другой — генерирует постоянный поток данных, который обогащает модель ИИ.

## ОДНА ИЗ НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СФЕР ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИИ — ЗДРАВООХРАНЕНИЕ



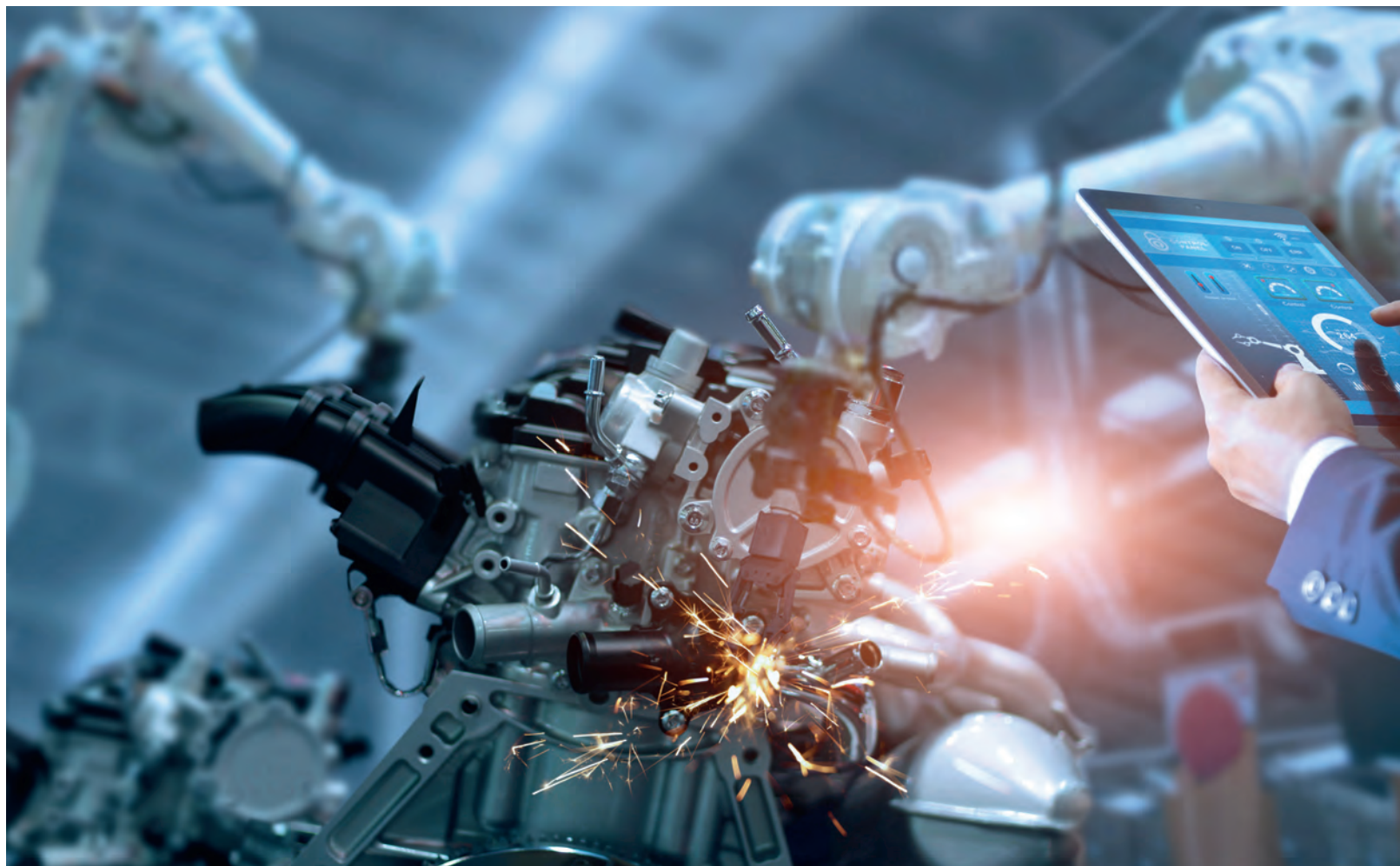
МЧС НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИИ ПРОСЧИТЫВАЕТ РИСКИ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ПРИРОДНЫХ ПОЖАРОВ. ЭТО В ТРИ РАЗА ПОВЫСИЛО ОПЕРАТИВНОСТЬ РЕАГИРОВАНИЯ НА ТАКИЕ ВОЗГОРАНИЯ. В СРЕДНЕМ УРОВЕНЬ ВНЕДРЕНИЯ ИИ В ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНАХ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ ОЦЕНИВАЕТСЯ В 60%. В ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ ОН НИЖЕ – 31,5%. ПРИОРИТЕТНЫЕ ОТРАСЛИ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ИИ ОПРЕДЕЛИЛО МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ. ЭТО ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО, ТРАНСПОРТ, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И СТРОИТЕЛЬСТВО. ИНТЕРЕС КРУПНОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА К ВНЕДРЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЙ ИИ РАСТЕТ, ОТМЕЧАЛ ЗАММИНИСТРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МАКСИМ КОЛЕСНИКОВ. ЛИДИРУЮТ ИКТ, ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР И СФЕРА ТРГОВЛИ. КОЛЕСНИКОВ УТОЧНИЛ, ЧТО ОКОЛО 50% КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ УЖЕ ИСПОЛЬЗУЮТ ИИ В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

## ОТ РЕНТГЕНА ДО РЕЦЕПТА

Одна из наиболее перспективных сфер применения технологий ИИ — здравоохранение. В Москве в этом году начался пилотный проект по внедрению искусственного интеллекта в работу городской службы лабораторной диагностики. Как рассказала заммэра столицы по вопросам социального развития Анастасия Ракова, система уже распознает норму, теперь алгоритмы анализируют обезличенные результаты исследований с патологическими изменениями. Это разгружает специалистов и позволяет им уделять больше времени наиболее сложным случаям.

МОСКВА ПЕРВОЙ ИЗ МИРОВЫХ МЕГАПОЛИСОВ НАЧАЛА ПРИМЕНЯТЬ СЕРВИСЫ КОМПЬЮТЕРНОГО ЗРЕНИЯ В ЕЖЕДНЕВНОЙ ВРАЧЕБНОЙ ПРАКТИКЕ. НЕЙРОСЕТИ АКТИВНО ИСПОЛЬЗУЮТСЯ И В РЕНТГЕНОЛОГИИ. СЕРВИСЫ НА БАЗЕ ТЕХНОЛОГИЙ КОМПЬЮТЕРНОГО ЗРЕНИЯ АНАЛИЗИРУЮТ ИССЛЕДОВАНИЯ ЛУЧЕВОЙ ДИАГНОСТИКИ: ФЛЮОРО-, МАММО- И РЕНТГЕНОГРАФИИ, КТ И МРТ. ИИ ВЫЯВЛЯЕТ ДАЖЕ НЕБОЛЬШИЕ ОТКЛОНЕНИЯ И ПОМОГАЕТ ОПЕРАТИВНО НАЗНАЧИТЬ НЕОБХОДИМУЮ ТЕРАПИЮ.





В медучреждениях 65 регионов России работает голосовой помощник Voice2Med, который помогает врачам заполнять медпротоколы. Качество распознавания речи достигает 98%. В словаре помощника есть врач общей практики, педиатр, рентгенолог, патоморфолог и другие специалисты. Врачи могут самостоятельно добавлять новые термины и выражения. Как рассказала заведующий отделом лучевой диагностики Центра им. Алмазова Илона Басек, программа адаптирована к сложной медицинской лексике и позволяет использовать сокращения.

## ВКАЛЫВАЮТ РОБОТЫ

Решения на основе искусственного интеллекта активно применяют в разных отраслях промышленности. Например, Магнитогорский металлургический комбинат с их помощью ищет дефекты в ходе производственного цикла. Точность рас-

познавания составляет 95%. А холдинг «Черкизово» еще в 2018 году открыл роботизированный завод в Кашире. Это не совсем безлюдное производство, но работников там всего 170 — вместо 800, которые обычно трудятся на предприятиях такого масштаба. Основную работу выполняют роботы, а люди водят фуры, управляют погрузчиками, работают механиками и инженерами.

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ИСПОЛЬЗУЕТ КОРПОРАТИВНУЮ ПЛАТФОРМУ РОБОТИЗАЦИИ В ДИРЕКЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОДАЖ. ОНА ПОМОГАЕТ ОСВОБОДИТЬ СОТРУДНИКОВ ОТ РУТИННЫХ ПРОЦЕССОВ. ТВЕРСКОЙ ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ВНЕДРИЛ ИИ ДЛЯ ПРЕДИКТИВНОГО АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ. ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ БЛАГОДАРЯ ЭТОМУ СНИЗИЛИСЬ НА 30%, РАСХОД ЭНЕРГИИ — НА 4,4%, А ВРЕМЯ ПРОСТОЕВ — НА 12%.



**ОЖИДАЕМЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ЭФФЕКТ ОТ  
ВНЕДРЕНИЯ ИИ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ  
К 2028 ГОДУ, ТРЛН РУБ. В ГОД**

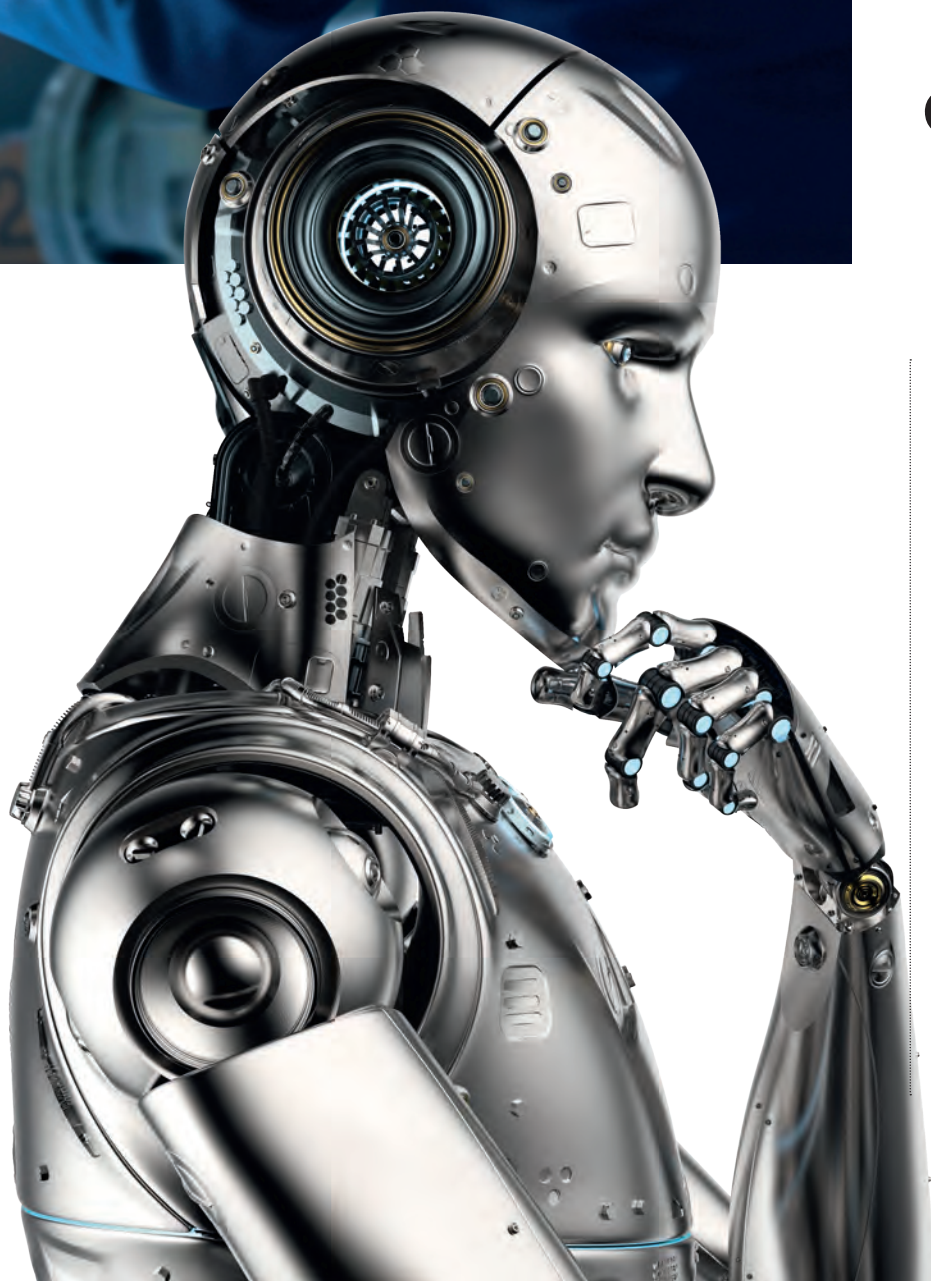
РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ	0,6–1,1
БАНКИ	0,6–0,9
ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ	0,6–0,9
ПРОИЗВОДСТВО ПОТРЕБИТЕЛЬ- СКИХ ТОВАРОВ	0,3–0,7
ТРАНСПОРТ И ЛОГИСТИКА	0,5–0,7
ИТ-ОТРАСЛЬ	0,3–0,5
ПРОЧИЕ	1,3–2,0
<b>ОБЩИЙ ЭФФЕКТ</b>	<b>4,2–6,9</b>

Источник: «Яков и партнеры», «Яндекс»

## ТОЧНОСТЬ РАСПОЗНАВАНИЯ ДЕФЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВА СОСТАВЛЯЕТ 95%

Крупные агрохолдинги используют технологии и цифровые продукты с искусственным интеллектом для управления посевами и уборкой, спутникового мониторинга сельскохозяйственных угодий, управления сельхозпредприятиями и сельхозтехникой. Нейросети помогают оценивать состояние почвы и растений и прогнозировать урожайность. Они используются для контроля за обработкой посевных площадей, прогнозирования неблагоприятных погодных условий, повышения продуктивности почв. Например, система автономного управления сельхозтехникой Cognitive Agro Pilot позволяет производить манипуляции на поле с точностью до нескольких сантиметров.

В ГК «Агротерра» «умные» технологии используют для прогнозирования урожайности сои. Как отметил директор центра развития технологий компании Валерий Редькин, аграрии внедряют подход Data driven decision making (принятие решений на основе данных), чтобы сохранять эффективность в условиях роста цен на удобрения, нехватки ресурсов, перебоев с поставками.





По его словам, система оптимизационных моделей помогает принимать управленческие решения и за счет этого повышать маржинальность выращивания сои.

Минсельхоз, кстати, тоже среди ведомств, которые активно используют технологии ИИ. По словам замминистра Елены Фастовой, в 2022 году министерство начало создавать сервисы, предназначенные для сбора, накопления, обработки, анализа и предоставления информации о состоянии и использовании сельхозземель. Алгоритмы искусственного интеллекта, машинного обучения и компьютерного зрения позволят распознавать контуры полей и произрастающие на них культуры: пшеницу, подсолнечник, кукурузу, сахарную свеклу, картофель.

## НЕЙРОСЕТЬ В ГЛАВНОЙ РОЛИ

В последние пару лет искусственный интеллект стал очень востребован в креативных индустриях. Каждый слышал про ChatGPT, который скоро заменит журналистов, редакторов и даже писателей. В 2022 году американец Аммар Реши написал с помощью бота книгу, а иллюстрации к ней создал в нейросети Midjourney.

Все чаще технологии ИИ применяют в киноиндустрии, в самых разных процессах — от написания сценария до подбора актеров и создания компьютерной графики. По данным MarketResearch.biz, к 2033 году объем рынка генеративного ИИ в кино вырастет в десять раз, до \$2,9 млрд. Уже сейчас нейросети заставляют нервничать сценаристов и актеров — в Голливуде в прошлом году прошла беспрецедентная по масштабу забастовка. Деятели культуры протестовали против использования ИИ в их работе.

СОЗДАТЕЛИ ФРАНШИЗЫ «ЗВЕЗДНЫЕ ВОЙНЫ» С ПОМОЩЬЮ ИИ «ВОСКРЕСИЛИ» УМЕРШИХ АКТЕРОВ КЭРРИ ФИШЕР И ПИТЕРА КУШИНГА. А РЕЖИССЕР ПИТЕР ДЖЕКСОН В ПРОШЛОМ ГОДУ ДОРАБОТАЛ ПЕСНЮ THE BEATLES, ЗАПИСАННУЮ В 1978 ГОДУ. ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГЛИ ОЧИСТИТЬ ЗАПИСЬ И ВОССТАНОВИТЬ ГОЛОС ДЖОНА ЛЕННОНА.

ИИ вызывает опасения не только у писателей и актеров. В феврале The Economist опубликовал статью про эксперимент Лондонского королевского общества. Его участники должны были перехитрить большую языковую модель — ней-

# В 2022 ГОДУ МИНИСТЕРСТВО НАЧАЛО СОЗДАВАТЬ СЕРВИСЫ АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ ЗЕМЕЛЬ

росеть, умеющую понимать и генерировать речь. Выяснилось, что такие модели легко поддаются предубеждениям и их можно использовать для научного мошенничества. Ученые пришли к выводу, что пока нет способа, чтобы надежно идентифицировать машинно сгенерированный контент — изображения и слова.

Появление научных статей сомнительного качества — не единственная проблема. Данные, которые используются для обучения нейросетей, неизбежно устаревают. Поэтому искусственный интеллект сложно обучать в быстро меняющихся областях. Российские власти выделяют несколько глобальных вызовов в развитии искусственного интеллекта. Вице-премьер Дмитрий Чернышенко обозначил их на конференции AI Journey в ноябре прошлого года. В первую оче-

## КАКИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ОКАЖУТ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ ДО 2030 ГОДА, % ОПРОШЕННЫХ

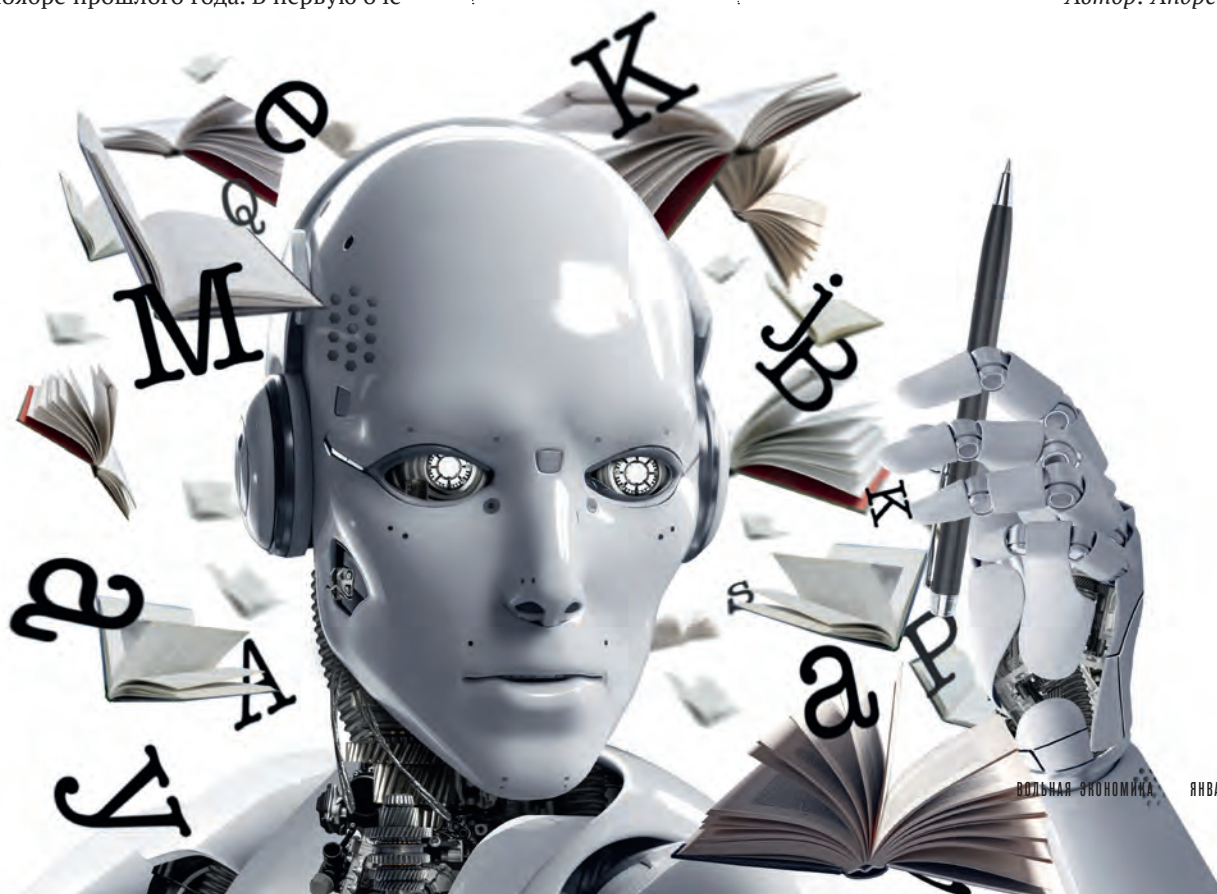
АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ С ПРИМЕНЕНИЕМ ПРОДВИНУТОЙ АНАЛИТИКИ	62
РОБОТИЗАЦИЯ	62
ГЕНЕРАТИВНЫЙ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ	60
БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ	60
АДДИТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО	59
ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ	58
БЛОКЧЕЙН	56
ОБЩИЙ ЭФФЕКТ	4,2–6,9
БЕСПИЛОТНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА	53
ДОПОЛНЕННАЯ И ВИРТУАЛЬНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ	52
«ЗЕЛЕНАЯ» ЭНЕРГЕТИКА	42
МЕТАВСЕЛЕННЫЕ	42

Источник: «Яков и партнеры», HeadHunter

редь он отметил стремление к технологическому суверенитету в условиях взаимных ограничений, когда отдельные страны закрывают доступ к своим разработкам.

Важная задача — безопасность искусственного интеллекта. Приоритетом при его внедрении должны быть интересы людей, а значит, на первый план выходят вопросы этичного использования нейросетей. Также среди вызовов — рост конкуренции за кадры. Правительство стремится обеспечить российским специалистам в области ИИ лучшие условия работы. Несмотря на опасения и вызовы, экономический эффект от использования ИИ каждый год растет. Как ожидается, к 2030 году в мировой экономике он превысит \$15 трлн.

Автор: Андрей Смирнов



# делайте Ваши Взносы, Господа!

**ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ:  
РОССИЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ**





**В 2023 году объем мирового рынка краудфандинга оценивался в \$1,41 млрд и, по прогнозам, увеличится более чем вдвое к 2030 году. Например, британские платформы Crowdcube и Seedrs нередко собирают по \$10–20 млн на стартап, превращая сторонников проекта в акционеров. Совместные рискованные инвестиции могут дать дополнительный импульс внутренним заимствованиям в России, особенно в области венчурного финансирования, считают эксперты.**

## ПЕРСПЕКТИВНЫЙ РЫНОК

В России в динамике последних лет можно наблюдать активный и при этом устойчивый рост объемов рынка. Объем сделок на таких платформах, по данным ЦБ, в 2022 году составил 20,4 млрд рублей — на 48% больше, чем годом ранее. Наибольший рост как количества площадок, так и суммы заключенных на них сделок приходился на 2021 год, но этому способствовал эффект низкой базы: рынок начал формироваться в 2020 году после принятия соответствующего закона.

В отрасли представлены платформы под проекты с различными видами, сроками и отраслями финансирования. На инвестиционных платформах зарегистрированы десятки тысяч инвесторов. При этом более 90% из них — неквалифицированные инвесторы. Эксперты называют краудинвестинг альтернативным инструментом привлечения финансов для малого предпринимательства.

# КАК РАБОТАЕТ СОВМЕСТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ В РФ

В России цифровые платформы софинансирования проектов (они же краудфандинговые или инвестиционные платформы) реализуют свою деятельность на основании федерального закона «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ», с 2020 года этот рынок регулируется Банком России. Сейчас в реестре находится более 70 платформ — как столичных, так и региональных. Наиболее активны из них 15, сообщил «Вольной экономике» директор Ассоциации операторов инвестиционных платформ (АОИП) Кирилл Косминский.

«В динамике последних лет мы можем наблюдать активный и при этом устойчивый рост объемов рынка, — рассказывает Кирилл Косминский. — В 2024 году этот показатель по сегменту только займов (краудлендинг) вырос в два раза и составил 24 млрд рублей».

По оценкам генерального директора платформы JetLend Романа Хорошева, рынок может достичь 50 млрд рублей по итогам текущего года. Из инструментов, кроме прямых заимствований, существуют сегменты дополнительных эмиссий акций через инвестиционные платформы, а также размещение цифровых прав. Ассоциация операторов инвестиционных платформ ежемесячно размещает добровольную отчетность по работе рынка.

По мнению доцента кафедры менеджмента и инноваций НИУ МГСУ Елены Васильевой, поскольку подобные инструменты в России только начали развиваться, их применение ограничено. Так, по данным Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, в 2022 году только 10% организаций, использующих различные цифровые платформы, прибегают к софинансированию.

«Однако если речь идет о планах на ближайшее будущее, то 96% организаций готовы начать использовать цифровые платформы, обеспечивающие доступ к финансовым ресурсам, — говорит Елена Васильева. — Таким планам не мешают даже текущие санкции, отток IT-специалистов и ограничение доступа к иностранным технологиям и капиталу».

## КРАУДФАНДИНГ

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ НА ПЛАТФОРМАХ НАЧИНАЛОСЬ КАК СБОР ДЕНЕГ НА ЧТО-ТО НОВЕНЫКОЕ И ИНТЕРЕСНОЕ, ГДЕ ЗА ФИКСИРОВАННУЮ СУММУ ПРЕДЛАГАЕТСЯ ПОДАРОК. У НАС ЭТО ПРИЖИЛОСЬ КАК КРАУДФАНДИНГ, НА ЗАПАДЕ ЖЕ ТАК НАЗЫВАЮТ ЛЮБОЙ МАССОВЫЙ СБОР НА ПРОЕКТ. В РОССИИ ТАКИЕ ПЛАТФОРМЫ, КАК BOOMSTARTER И PLANETA.RU, ПОЗВОЛЯЮТ ПОДДЕРЖАТЬ САМЫЕ РАЗНООБРАЗНЫЕ ПРОЕКТЫ — ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ СТАРТАПОВ ДО КУЛЬТУРНЫХ ИНИЦИАТИВ, ОБЪЯСНЯЕТ ДИРЕКТОР ПО СТРАТЕГИИ ИК «ФИНАМ» ЯРОСЛАВ КАБАКОВ. НАПРИМЕР, МУЗЫКАНТЫ И РЕЖИССЕРЫ ЧАСТО ИСПОЛЬЗУЮТ КРАУДФАНДИНГ ДЛЯ СБОРА СРЕДСТВ НА ЗАПИСЬ АЛЬБОМОВ И ПРОИЗВОДСТВО ФИЛЬМОВ, ОПИРАЯСЬ НА ЛОЯЛЬНОСТЬ СВОИХ ПОКЛОННИКОВ И ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ЗАКАЗЫ. ДОЦЕНТ ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ, АВТОР СОЦИАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ: ПРОСТО О СЛОЖНОМ» ПЕТР ЩЕРБАЧЕНКО ПОДЧЕРКИВАЕТ, ЧТО ЭТО ОСОБЕННО АКТУАЛЬНО ДЛЯ ПЕРВЫХ МОЛОДЕЖНЫХ ИНИЦИАТИВ, ПРОСТЫХ СТАРТАПОВ И МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, КОТОРЫЕ МОГУТ ПРИВЛЕЧЬ СРЕДСТВА ОТ ШИРОКОЙ АУДИТОРИИ ИНВЕСТОРОВ.



# РОЛЬ ВО ВНУТРЕННЕМ ЗАИМСТВОВАНИИ

Платформенное массовое финансирование — способ аккумулировать частные инвестиции для проектов из разных секторов: от сельского хозяйства до высокотехнологичных стартапов. На данный момент на платформах широко представлены инициативы представителей сферы МСП, и их количество растет. Это отдельный, самостоятельный и эффективный инструмент привлечения средств в проекты реального сектора, и значимость платформенных инвестиций будет повышаться.

«Например, банки не так гибко работают с микробизнесом и зачастую предлагают взять кредит на физлицо, особенно если речь идет про кредиты до миллиона рублей, — говорит Кирилл Косминский. — Тогда как инвестиционные плат-

формы как раз очень гибко понимают запросы и потребности малого бизнеса, и через них можно найти удобные по графику платежей и суммам займы. И самое удобное — все расчеты идут в цифре через номинальные счета (специальный режим банковского счета с особым режимом владения средствами на нем в пользу инвесторов)».

Из ограничений глава АОИП отмечает невысокую емкость рынка: средняя сумма займа сегодня составляет около 1,3 млн рублей, и не так много инвесторов пока готовы вложить свои средства через инвестиционные платформы. Сейчас в ассоциации готовят пакет предложений по наполнению Национального проекта МСП до 2030 года инструментами краудфинансирования, что будет способствовать повышению доступности финансирования для бизнеса, сообщил директор организации «Вольной экономике».

## САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ КРАУДФАНДИНГОВЫЕ ПРОЕКТЫ

PLANETA.RU	
АВТОРСКАЯ БАРАХОЛКА	324%
МОДА ОТ РУССКИХ БАБУШЕК	131%
ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЕ ВЫРАЩИВАНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ	115%
BOOMSTARTER.RU	
КЛИПСА-ТРЕКЕР ДИНАМИКИ ГЛЮКОЗЫ ANNNIGM	333%
БУДУЩЕЕ: КУРС CERN ПО КВАНТОВЫМ ВЫЧИСЛЕНИЯМ ПО-РУССКИ	411%
БИВАН – НАДУВНОЙ ДИВАН	388%

# ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

Сегодня глобальные тенденции рынка краудфандинга сегментированы по типу продукта (краудфандинг на основе вознаграждений, краудфандинг акций, пожертвования и другие типы продуктов), приложениям конечных пользователей (культурный сектор, технологии, продукты и здравоохранение) и географии (Северная Америка, Европа, Азиатско-Тихоокеанский регион, Ближний Восток и Африка и Латинская Америка).

«Зарубежные платформы, такие как Kickstarter и Indiegogo, показали впечатляющие результаты, собрав миллионы долларов на тысячи проектов, варьирующихся от инновационных гаджетов до независимых фильмов и музыкальных альбо-



## ЕСТЬ К ЧЕМУ СТРЕМИТЬСЯ

ЗНАКОВЫМ ПРОЕКТОМ, КОТОРЫЙ РЕАЛИЗОВЫВАЛСЯ С ПОМОЩЬЮ КРАУДФАНДИНГА В ВЕЛИКОБРИТАНИИ, СТАЛ CHARGEMASTER — СОЗДАНИЕ СЕТИ СТАНЦИЙ ДЛЯ ЗАРЯДКИ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ. НАЧИНАЯ С 2011 ГОДА С ПОМОЩЬЮ ЭТОГО ИНСТРУМЕНТА В АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ УДАЛОСЬ ПРИВЛЕЧЬ £8,7 МЛН, ЕЩЕ ПРИМЕРНО £6,7 МЛН В НЕГО ДОБАВИЛИ ФОНДЫ. ЧЕРЕЗ СЕМЬ ЛЕТ CHARGEMASTER УЖЕ СОСТОЯЛА ИЗ 6,5 ТЫС. ЗАПРАВОК, А В 2018 ГОДУ КОМПАНИЮ ПРИОБРЕЛА НЕФТЕГАЗОВАЯ КОРПОРАЦИЯ BP ПОЧТИ ЗА £129 МЛН, ПРИБЫЛЬ ИНВЕТОРОВ СОСТАВИЛА ПОЧТИ £43 МЛН ОТ ПЕРВОНАЧАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ.



мов, — отмечает директор по стратегии ИК «Финам» Ярослав Кабаков. — Примером масштабного успеха может служить кампания Pebble Time — “умные” часы, которые собрали более \$20 млн на Kickstarter, став одним из самых финансируемых проектов на этой платформе».

Известен успех опыта платформ типа Lending Club и Prosper в США, которые специализируются на peer-to-peer кредитовании, позволяя частным инвесторам напрямую занимать деньги заемщикам, обходя традиционные банковские институты и их высокие процентные ставки.

«Мировой опыт показывает, что при правильном регулировании и защите прав участников цифровые платформы могут обеспечить доступ к капиталу тем, кто ранее не мог его получить, стимулируя тем самым инновации и предпринимательскую активность», — указывает Петр Щербаченко.

На Западе есть и другие примеры софинансирования инфраструктурных проектов. Например, станция мощностью 2 МВт по выработке энергии от приливов и речных течений Orbital Marine Power, которую собираются установить около Оркнейских островов в Шотландии. В этом месте наблюдаются течения скоростью более 3 м/с, благодаря им турбины платформы обеспечат бесперебойное и экологически чистое производство энергии.

«Есть хороший пример Eugeesa — глобальной платформы для акционерного краудфандинга, —

# 96% ОРГАНИЗАЦИЙ ГОТОВЫ НАЧАТЬ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ ДОСТУПА К ФИНАНСОВЫМ РЕСУРСАМ

**ПОПУЛЯРНЫЕ КРАУДЛЕНДИНГОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ  
РФ ИЗ СПИСКА ЦБ**

**MONEY FRIENDS**

ПЛОЩАДКА ДЛЯ НЕБАНКОВСКОГО ЭКСПРЕСС-ФИНАНСИРОВАНИЯ БИЗНЕСА. ТРЕБОВАНИЯ К ЗАЕМЩИКАМ: ВЫРУЧКА ОТ 20 МЛН, РАЗМЕР КАПИТАЛА И РЕЗЕРВОВ – НЕ МЕНЕЕ 1 МЛН.

**«ГОРОД ДЕНЕГ»**

ЗАРЕГИСТРИРОВАНО БОЛЕЕ 60 ТЫС. ПРОВЕРЕННЫХ ЗАЕМЩИКОВ И 7500 ДОНАТОРОВ. ДОХОДНОСТЬ ВЛОЖЕНИЙ СОСТАВЛЯЕТ ДО 20–30% ГОДОВЫХ.

**«ПЕНЕНЗА»**

СЕРВИС ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ ЧЕРЕЗ ЦЕЛЕВЫЕ ЗАЙМЫ (ТЕНДЕРНЫЕ, ФАКТОРИНГОВЫЕ).

**JETLEND**

МИНИМАЛЬНАЯ СУММА ДЛЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ОДНУ КОМПАНИЮ – 100 РУБЛЕЙ. ИНВЕСТОР ПОЛУЧАЕТ ДО 20% ГОДОВЫХ ДОХОДА.

**«ПОТОК.ДИДЖИТАЛ»**

СЕРВИС ВЫДАЕТ ОБОРОТНЫЙ ЗАЕМ ДЛЯ БИЗНЕСА ПОД ЛЮБЫЕ ЦЕЛИ, ЗАЙМЫ ПОД ИСПОЛНЕНИЕ ГОСКОНТРАКТА. МАКСИМАЛЬНАЯ СУММА ЗАЙМА – 20 МЛН РУБЛЕЙ.

**SIMPLEESTATE**

ЕДИНСТВЕННАЯ В РОССИИ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА, КОТОРАЯ ПОЗВОЛЯЕТ ЧАСТНЫМ ИНВЕСТОРАМ ПРИОБРЕСТИ ДОЛЮ В ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОТОБРАННЫХ ОБЪЕКТАХ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ.

**FAIR FINANCE**

МИНИМАЛЬНАЯ СУММА ВЛОЖЕНИЙ ДОНАТОРА – 3000 РУБЛЕЙ. ДОХОДНОСТЬ ДО 32% ГОДОВЫХ. УСЛУГИ СЕРВИСА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ БЕСПЛАТНЫ.

напоминает Петр Щербаченко. — Это инвестиционная площадка, зарегистрированная в Объединенных Арабских Эмиратах. Компания стремительно набирает популярность, являясь единственным подобным сервисом в регионе».

Учитывая недавний опыт совместного финансирования через платформы и сложное для инвестиций время, цифровые методы заимствования и инвестиций в России могут стать очень привлекательным и быстрорастущим сектором в области личных финансов. Судя по зарубежному опыту, интересные проекты не остаются без инвестиций. Так, например, испанский сервис Sturtxplore объединяет 74 тыс. инвесторов, а почти 90% соискателей успешно проводят сбор.

*Автор: Дмитрий Алексеев*



# «ТРАДИЦИОННЫЕ» ОТРАСЛИ РОССИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

**В последнее время особое внимание экспертов и властей направлено на технологическое обновление и инновационный суверенитет. При этом серьезные изменения происходят и в российских традиционных отраслях: горнодобыче, химической промышленности, металлургии. Каковы основные тренды этой трансформации.**

## ИЗМЕНЕНИЕ ТРЕНДОВ

В 2024 году общемировой тренд развития добывающей, химической и других традиционных отраслей промышленности сильно связан с общим замедлением экономического роста в мире, высокими процентными ставками, повышением цен на энергетические ресурсы и геополитической напряженностью в разных местах и связанным с этим изменением конфигурации глобальных цепочек поставок.

Санкционное давление оказало существенное влияние и привело к ряду изменений в отрасли. В частности, предприятия горнодобывающей промышленности пересмотрели логистические цепочки и процесс закупки оборудования и запчастей.





## ОБЩИЕ ЦИФРЫ

По данным Росстата, промышленное производство в России в 2023 году увеличилось на 3,5%. Лучшую динамику продемонстрировали такие виды деятельности, как «производство прочего электрического оборудования» (+45,9%), «производство электрических аккумуляторов и аккумуляторных батарей» (+42,8%), «производство компьютеров, электронных и оптических изделий» (+32,8%). Столь высокие темпы объясняются, в частности, тем, что многие предприятия этой сферы связаны с выполнением гособоронзаказа.

### ЦИФРЫ РОСТА

ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРОИЗВОДСТВА .....	+7,5%
ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ .....	+5,9%
ПРОИЗВОДСТВО ОДЕЖДЫ .....	+4,1%
ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ .....	+4,6%
ГОТОВЫЕ МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ ИЗДЕЛИЯ .....	+27,8%
МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩИЕ СТАНКИ И ОБОРУДОВАНИЕ .....	+31,7%
ПРИРОСТ АГЛОМЕРАЦИИ УГЛЯ И АНТРАЦИТА .....	+38,9%

Источник: Росстат

## ЧТО У НАС ПО ХИМИИ?

Общемировой тренд развития химической промышленности в 2024 году сильно связан с мировым замедлением, высокими процентными ставками, повышением цен на энергетические ресурсы и геополитической напряженностью, влияющей на конфигурацию глобальных цепочек поставок.

Так, по оценкам одной из крупнейших химических компаний мира – BASF, в текущем году сохранится неопределенность в дальнейшем раз-





# ОБЩЕМИРОВОЙ ТРЕНД – СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НО ОГРАНИЧИТЕЛЕМ ВЫСТУПАЕТ ГЕОЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

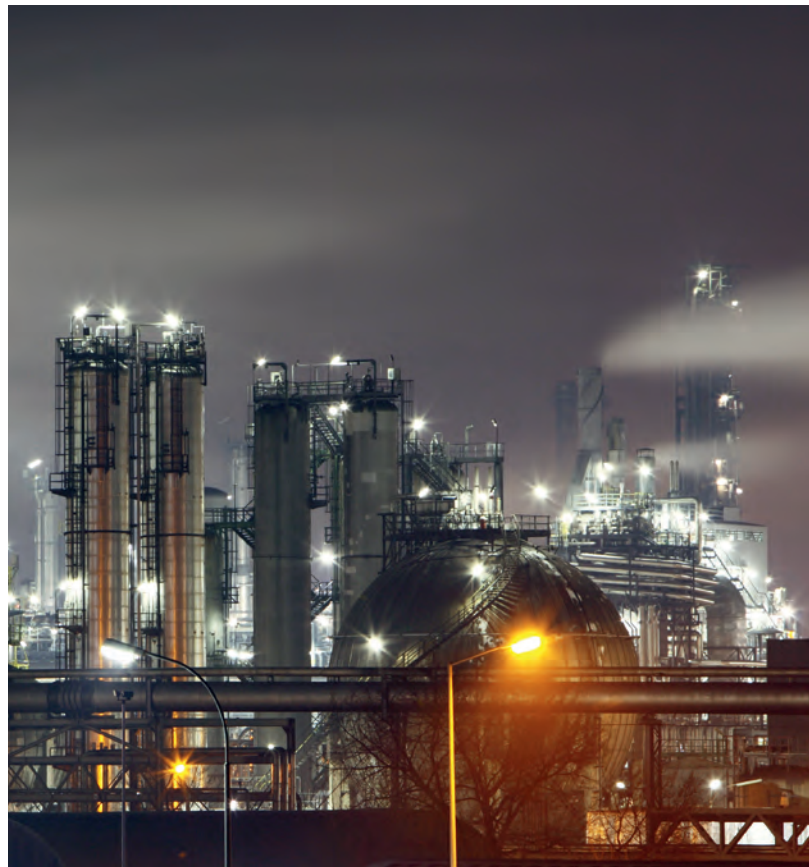


витии, которая была заметна в 2023-м. Международное энергетическое агентство, ссылаясь на то, что химическая отрасль является «крупнейшим промышленным потребителем энергии и третьим сектором по объему выбросов CO<sub>2</sub>», прогнозирует повышение спроса на химикаты, необходимые для осуществления энергетического перехода в условиях возрастающей строгости экологических норм.

## ХИМИЯ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКОВ

ПО ОЦЕНКАМ DELOITTE, В 2023 ГОДУ В МИРОВУЮ ЭНЕРГЕТИКУ БЫЛО ИНВЕСТИРОВАНО ОКОЛО 2,8 ТРЛН ДОЛЛАРОВ, ПРИЧЕМ 60% ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА В ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ, А В ЦЕЛОМ ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ОБЕСПЕЧИВАЕТ БОЛЕЕ 75% ВСЕХ ТЕХНОЛОГИЙ СОКРАЩЕНИЯ ВЫБРОСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ИХ НУЛЕВОГО УРОВНЯ К 2050 ГОДУ.

«Общемировой тренд – стимулирование развития химической промышленности, но ограничителем выступает геоэкономическая неопределенность», – отмечает глава ЦЭМИ РАН, член-корреспондент РАН Альберт Бахтизин.



## ЛЕСОРУБАМ МАЛО МАРЖИ

ХУЖЕ ДРУГИХ ОКАЗАЛИСЬ ДЕЛА У ДЕРЕВООБРАБОТКИ (–0,2%), ЧТО СВЯЗАНО С ПОТЕРЕЙ ПРЕМИАЛЬНОГО ЕВРОПЕЙСКОГО РЫНКА СБЫТА И НЕОБХОДИМОСТЬЮ ПЕРЕОРИЕНТАЦИИ ПРОДАЖ НА РЫНКИ С БОЛЕЕ НИЗКОЙ МАРЖИНАЛЬНОСТЬЮ, ОБЪЯСНЯЮТ ЭКСПЕРТЫ «ДЕЛОВОГО ПРОФИЛЯ».

Основными ограничителями роста отечественного химпрома, по его словам, выступают низкая доступность современного оборудования, ограничения на необходимые поставки промежуточной продукции со стороны недружественных государств, возросшие затраты на продукцию из дружественных и нейтральных стран и недостаток финансирования. По итогам анализа потребностей отрасли Минпромторг оценил необходимый объем инвестиций в 2 трлн рублей до 2030 года. Это нужно для импортозамещения 700 позиций продукции, формирования полного цикла основных производств, кадрового обеспечения. Это очень важные инвестиции, потому что отрасль имеет очень высокий мультипликационный эффект.

– Наши расчеты с использованием межотраслевого баланса показали, что мультипликатор химической промышленности один из самых высоких среди других отраслей, и соответственно этот сектор может выступить драйвером развития многих смежных производств, – отмечает член-корреспондент РАН Альберт Бахтизин. – В текущих условиях это необходимый шаг как для увеличения темпов развития, так и для импортозамещения ключевых для нашей страны технологий».

## ЭХО В ГОРАХ

Как идет развитие в горнопромышленной отрасли в новых условиях? Во-первых, за последние годы существенно изменилась структура отрасли.

«Мы наблюдаем смену собственников бизнеса: иностранные участники постепенно уходят, в то время как у российских инвесторов расширяется география проектов, открываются новые площадки, идет наращивание производственных мощностей», – сказал «ВЭ» основатель компании «Земтек» Сергей Андрианов.

В горнодобыче традиционно лидируют Якутия, Забайкалье, Хабаровский край. По мнению Андрианова, большое внимание сегодня уделяется Арктике, Чукотке – у этих территорий огромный потенциал в части содержания полезных ископаемых.



Предприятия горнодобывающей промышленности пересмотрели логистические цепочки и процесс закупки оборудования и запчастей. Больше внимание в бизнесе уделяется импортозамещению, сервису и обслуживанию техники, а главным партнером ожидаемо становится Азия, в частности Китай. Некоторые российские компании в 2023 году получили статус дилера продукции четырех ведущих китайских производителей. На отечественном рынке заметна положительная динамика: стали появляться предприятия, которые формируют свои собственные производственные базы.

«Также мы видим, что российские собственники месторождений наращивают мощность существующих проектов, активно прорабатывают

# ГОРНОДОБЫВАЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПЕРЕСМОТРЕЛИ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ



новые участки, особенно в области редкоземельных металлов, – говорит руководитель компании «Земтек». – Очевидно, что участникам рынка горной добычи, как и остальным системообразующим предприятиям, важна федеральная поддержка, в частности, доступ к кредитным средствам с разумной ставкой и субсидирование части затрат».

## ДО ЧЕГО ДОШЕЛ ПРОГРЕСС?

Трансформация влияния ключевых промышленных предприятий на устойчивость бюджетной системы страны, по мнению экспертов Вологодского научного центра РАН, выглядит следующим образом.

За последнее время появились новые платежные решения, которые позволяют нивелировать проблемы с расчетами после попадания крупных российских банков под санкции, а также ограничений использования евро и доллара.

Произошла реорганизация процесса страхования грузов и морской логистики в страны, не присоединившиеся к санкциям. Имеет место

расширение дорожно-транспортной инфраструктуры на Восточно-Азиатском направлении: железные и автомобильные дороги, прилегающая инфраструктура.

«Мы видим активное вовлечение, в частности, российской металлургии во внутренние потребности страны: машиностроение, строительство, станкостроение, – сказала «Вольной экономике» заведующая Центром финансовых исследований Отдела проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах Вологодского научного центра РАН Мария Печенская-Полищук. – Также можно констатировать проведение в промышленных отраслях структурной политики с акцентом на интеллектуализацию и сервисизацию производства, создание высококачественных и прогрессивных изделий».

Эксперт отметила также повышение цифровой зрелости промышленных предприятий, продуманные меры государственной поддержки, а также стратегии развития крупнейших российских корпораций с учетом экологических, технологических и социальных задач в русле общероссийских трендов экономической политики.

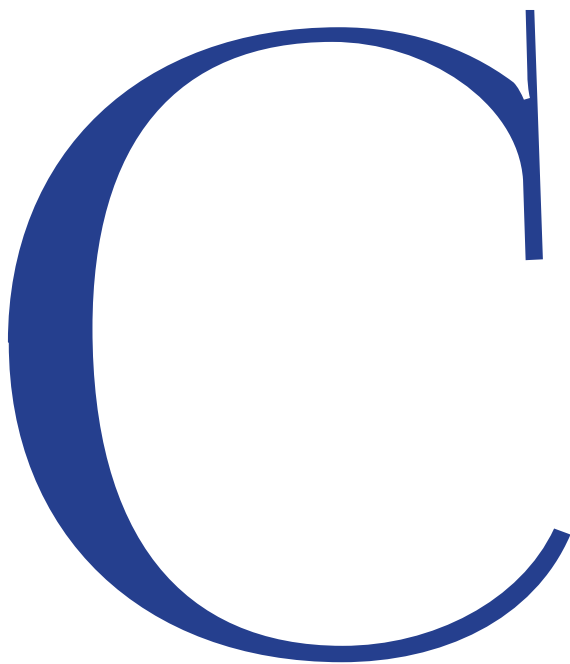
Автор: Иван Раздольев

A person wearing a grey hoodie and dark gloves is looking at a smartphone. The background is a wall covered in many small, colorful photographs. The image has a glitch effect with horizontal lines in red, green, and blue. The word "СХЕМЫ" is written in large white letters across the center.

# СХЕМЫ

# МОШЕННИКОВ

«Пенсионерка продала квартиру и отдала деньги мошенникам» — такие новости появляются в СМИ регулярно, и может показаться, что это касается людей несведущих. Но есть новости и о том, как профессора вузов лишаются квартир, студенты отдают накопления, дети теряют деньги родителей. Ловушка найдется для каждого, независимо от возраста и статуса. Финансовые власти регулярно описывают основные приемы, которые используют финансовые мошенники.



## СЛОВО ПАЦАНА ИЗ БАНКА!

В 2023 году мошенники совершили 1,17 млн успешных операций, то есть краж, и похитили 15,8 млрд рублей, подсчитали в ЦБ РФ. По сравнению с 2022 годом потери клиентов банков выросли на 11,5%. Примерно на столько же вырос объем незаконных переводов по банковским картам — с них было похищено больше всего денег. При этом 34,8 млн попыток мошенников похитить деньги людей в прошлом году банки отразили. ЦБ регулярно обновляет список мошеннических схем, он есть на сайте регулятора в разделе «Противодействие мошенническим практикам» и на портале [fincult.info](https://fincult.info).

Пожилые люди, конечно, чаще становятся жертвами аферистов. Например, недавно ЦБ обнаружил, что преступники под видом соцработников ходили по квартирам и убеждали пенсионеров обменивать старые банкноты номиналом 5000 рублей на новые. Люди отдавали деньги и получали взамен фальшивки. Регулятор напоминает, что обновленные купюры поступают в оборот постепенно, специально обменивать старые не нужно. Они будут выбывать из оборота естественным образом, по мере обветшания. И те, и другие пятидесятые будут параллельно находиться в обращении.

Сценарии мошенников ориентированы не только на пенсионеров. В начале года ЦБ предупредил о схеме с разблокировкой активов, замо-



## ЭКСПЕРТЫ ОТМЕЧАЮТ УСЛОЖНЕНИЕ МЕТОДОВ СОЦИАЛЬНОЙ ИНЖЕНЕРИИ

роженных иностранными финансовыми институтами. Преступники предлагали помощь, рассылая сообщения в соцсетях и мессенджерах. Для разблокировки они просили перевести на свой счет сумму, равную стоимости замороженных активов. Людям обещали, что потом они получат деньги обратно в двойном размере.

ПОПУЛЯРНАЯ СХЕМА — ЗВОНКИ ЯКОБЫ ОТ ОПЕРАТОРА СОТОВОЙ СВЯЗИ С СООБЩЕНИЕМ, ЧТО ДОГОВОР АБОНЕНТА ЗАКАНЧИВАЕТСЯ И НЕОБХОДИМО ЕГО ПРОДЛИТЬ. ДРУГОЙ ВАРИАНТ — ПРЕДЛОЖЕНИЕ ПЕРЕЙТИ НА БОЛЕЕ

**ВЫГОДНЫЙ ТАРИФ.** В ОБОИХ СЛУЧАЯХ МОШЕННИКИ ПРОСЯТ НАЗВАТЬ КОД ИЗ СМС. ОН НУЖЕН ИМ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ДОСТУП К ЛИЧНОМУ КАБИНЕТУ ЖЕРТВЫ В БАНКОВСКОМ ПРИЛОЖЕНИИ ИЛИ НА «ГОСУСЛУГАХ». В ЦБ НАПОМИНАЮТ, ЧТО ДОГОВОРЫ С МОБИЛЬНЫМИ ОПЕРАТОРАМИ БЕССРОЧНЫ, ИХ НЕ НУЖНО ПРОДЛЕВАТЬ. А ПОМЕНЯТЬ ТАРИФ ЛУЧШЕ САМОСТОЯТЕЛЬНО В ПРИЛОЖЕНИИ ОПЕРАТОРА ИЛИ В ЕГО ОФИСЕ.

По статистике ЦБ, каждый пятый мошенник использует в своих схемах мессенджеры. За 2023 год доля таких атак выросла вдвое: с 12 до 22,5%. Одна из них — финансовая пирамида «Слово пацана». Поклонникам нашумевшего сериала предлагали сделать взнос, причем в криптовалюте — от 10 долларов. Взамен выдавались токены, которые якобы растут в цене на 25% в день (к слову, ставки по банковским вкладам сейчас составляют в среднем 14% годовых). Как это часто бывает у мошенников, они не дают никаких контактов для связи, кроме канала в Telegram. Проследить, куда на самом деле ушли деньги, тоже невозможно: на то это и криптокошелек, что он анонимен.

**СРЕДИ НОВИНОК 2024 ГОДА — ГОЛОСОВОЕ МОШЕННИЧЕСТВО.** ПРЕСТУПНИКИ НАУЧИЛИСЬ ИСПОЛЬЗОВАТЬ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ, ДЛЯ ИМИТАЦИИ ГОЛОСОВ РОДСТВЕННИКОВ И ЗНАКОМЫХ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ ЖЕРТВЫ. ЦЕЛЬ — ВЫНУДИТЬ ЧЕЛОВЕКА СООБЩИТЬ КОНФИДЕНЦИАЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ, НАПРИМЕР, ДАННЫЕ КАРТЫ ИЛИ СОВЕРШИТЬ ДЕНЕЖНЫЙ ПЕРЕВОД. ПОЗВОНИТЬ МОГУТ ОТ ИМЕНИ НЕ ТОЛЬКО РОДНОГО ИЛИ ДРУГА, НО И ЯКОБЫ ОТ НАЧАЛЬСТВА, КОЛЛЕГ. В ЦБ РЕКОМЕНДУЮТ СОХРАНЯТЬ БДИТЕЛЬНОСТЬ И, ЕСЛИ С ВАМИ ЗАГОВАРИВАЮТ О ДЕНЬГАХ, СВЯЗАТЬСЯ С ЧЕЛОВЕКОМ В ДРУГОМ КАНАЛЕ СВЯЗИ И УБЕДИТЬСЯ, ЧТО ПРОСЬБА ПОСТУПАЕТ ОТ НЕГО.

Самые распространенные схемы связаны с так называемой социальной инженерией — различными манипуляциями с целью выудить личные и платежные данные. По данным Банка России, на такие способы в 2023 году приходилась половина атак. В антирейтинге популярных сценариев — звонки от имени представителей банков, правоохранительных органов, Банка России.



## ЯРКИЙ ПРИМЕР

МОШЕННИКИ ПУГАЮТ ПОТЕНЦИАЛЬНУЮ ЖЕРТВУ СООБЩЕНИЕМ О ТОМ, ЧТО ЯКОБЫ КТО-ТО ПЫТАЕТСЯ УКРАСТЬ ДЕНЬГИ СО СЧЕТА. ДЛЯ СОХРАННОСТИ ДЕНЕГ ИХ НУЖНО ПЕРЕВЕСТИ НА «БЕЗОПАСНЫЙ» ИЛИ «СПЕЦИАЛЬНЫЙ» СЧЕТ В ЦБ. ТАКИХ СЧЕТОВ НЕ СУЩЕСТВУЕТ, ДЕНЬГИ УХОДЯТ МОШЕННИКАМ. А ЦБ ВООБЩЕ НЕ РАБОТАЕТ С ФИЗЛИЦАМИ И НЕ ВЕДЕТ ИХ СЧЕТА. ЕЩЕ ОДНА СХЕМА — СООБЩЕНИЕ О ТОМ, ЧТО ЯКОБЫ КТО-ТО ПЫТАЕТСЯ ОФОРМИТЬ КРЕДИТ НА ВАШЕ ИМЯ. ПОЭТОМУ НАДО ОФОРМИТЬ «ВСТРЕЧНЫЙ» КРЕДИТ И ТАКЖЕ ПЕРЕВЕСТИ ЕГО НА «БЕЗОПАСНЫЙ» СЧЕТ.

## СХЕМЫ УСЛОЖНЯЮТСЯ

Эксперты по информационной безопасности обращают внимание на усложнение методов социальной инженерии. Целей у мошенников две: повышение убедительности и обход систем автоматического распознавания. Как рассказала руководитель исследовательской группы отдела аналитики ИБ Positive Technologies Ирина Зиновкина, в арсенале злоумышленников как инструменты для создания убедительных фишинговых сайтов и переписок, так и много-этапные атаки. То есть своей цели они добиваются за несколько шагов.

Так, в декабре 2023 года пенсионерке из Москвы позвонили якобы от имени правоохранительных органов и предупредили, что кто-то пытается продать ее квартиру. Женщину убедили продать квартиру самой. Затем с ней связался второй преступник и заявил, что деньги от продажи пытаются похитить, поэтому их надо перевести на «безопасный» счет. Москвичка осталась и без квартиры, и без денег.

Одна из наиболее распространенных целей мошенников — это аккаунты людей в мессенджерах. Преступники используют их в составных схемах телефонного мошенничества и для атак на пользователей из списка контактов жертв. «Такие атаки значительно усложняются в случаях, когда начинаются с сообщения в мессенджере якобы от знакомого или сотрудника той же сферы или сопровождаются фальшивыми голосовыми сообщениями», — рассказал главный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ

Усилия властей и банков по борьбе с мошенничеством, судя по статистике, дают свои плоды. Так, в 2023 году снизился объем поступающих в Минцифры сведений о мошеннических звонках. Например, за декабрь зафиксировано снижение почти на 17%. Как отметил врио директора депар-





## В 2023 ГОДУ ЦБ НАПРАВИЛ НА БЛОКИРОВКУ ОКОЛО 576 ТЫС. ТЕЛЕФОННЫХ НОМЕРОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ЗЛОУМЫШЛЕННИКАМИ, И ИНИЦИИРОВАЛ БЛОКИРОВКУ ПОЧТИ 43 ТЫС. ФИШИНГОВЫХ САЙТОВ



таменга обеспечения кибербезопасности Минцифры Евгений Хасин, этого удалось достичь благодаря эффективному взаимодействию IT-организаций, операторов связи и банков, а также оперативному принятию мер контрольно-надзорными и правоохранительными органами.

В ВТБ в 2023 году зафиксировали на 16% меньше мошеннических атак, чем в 2022 году. Снижение произошло впервые за четыре года, в том числе благодаря автоматизации фиксации и отслеживания мошеннических звонков, последующей блокировке и идентификации злоумышленников, рассказал старший вице-президент, руководитель департамента цифрового бизнеса ВТБ Никита Чугунов.

### ТЕРМИН В ТЕМУ

**«Антифрод»** – это система блокировки звонков с подменных номеров, которая должна начать работать в России в полном объеме весной 2024 года. Роскомнадзор обяжет подключиться к ней все российские операторы связи. Сейчас «Антифрод» уже действует в бета-режиме (с декабря 2022 года). Так, в декабре 2023-го она заблокировала более 120 млн вызовов — по данным ведомства, это самый большой показатель за все время работы системы.



## ВАЖНО!

НЕ СТОИТ СОВЕРШАТЬ КАКИЕ-ЛИБО ОПЕРАЦИИ С ДЕНЬГАМИ ПО ПРОСЬБАМ ТЕХ, КТО ВАМ ЗВОНИТ. ДАЖЕ ЕСЛИ ВЫ УЗНАЕТЕ ГОЛОС, ЛУЧШЕ ПОЛОЖИТЬ ТРУБКУ И САМОМУ ПЕРЕЗВОНИТЬ ЗНАКОМОМУ ИЛИ СВЯЗАТЬСЯ С НИМ ДРУГИМ СПОСОБОМ. ТАКЖЕ ХОРОШАЯ ИДЕЯ — УСТАНОВИТЬ ОПРЕДЕЛИТЕЛЬ НОМЕРА, ТАКУЮ УСЛУГУ ПРЕДЛАГАЮТ СОТОВЫЕ ОПЕРАТОРЫ И БАНКИ. СИСТЕМА ПОДСКАЖЕТ, ПОЛЕЗЕН ЛИ ЗВОНОК (НАПРИМЕР, ОТ КУРЬЕРА ИЛИ ИЗ ПОЛИКЛИНИКИ), А ТАКЖЕ ПРОВЕРИТ, НЕ НАХОДИТСЯ ЛИ НОМЕР В БАЗЕ МОШЕННИКОВ И СПАМА.

## КАК СБЕРЕЧЬ ДЕНЬГИ

С попытками мошенничества за последние 12 месяцев хотя бы один раз сталкивался практически каждый житель России, показал опрос Аналитического центра НАФИ. При этом не все знают, куда обращаться с такой информацией. «Информирование о мошенничестве выше там, где есть “прямое окно”, например, кнопка связи со службой техподдержки», — отметила генеральный директор Аналитического центра НАФИ Гузелия Имаева. По ее мнению, необходимо формировать «единое окно» для жалоб граждан по аналогии со службой 112.

О том, как противостоять мошенникам, регулярно информирует Центробанк. В ответ



**ОБЪЕМ ОПЕРАЦИЙ БЕЗ СОГЛАСИЯ КЛИЕНТОВ — ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В 2023 ГОДУ, МЛРД РУБ.**

КАРТЫ	7,1
СЧЕТА (БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАРТ)	4,6
СБП	3,3
ЭЛЕКТРОННЫЕ КОШЕЛЬКИ	0,1
БЕЗ ОТКРЫТИЯ СЧЕТА	0,034

Источник: Банк России

## С ПОПЫТКОЙ МОШЕННИЧЕСТВА ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД СТАЛКИВАЛСЯ ПОЧТИ КАЖДЫЙ ЖИТЕЛЬ РОССИИ

на появление схем с голосовым мошенничеством регулятор рекомендовал людям осторожно подходить к размещению личной и финансовой информации в социальных сетях и других открытых ресурсах. Дело в том, что для своих атак преступники составляют цифровой портрет потенциальной жертвы и для этого используют данные из открытых источников. «Никогда не пересылайте в мессенджерах и социальных сетях сведения из документов, не вводите на сомнительных сайтах свои данные. Не нужно совершать какие-либо денежные операции по просьбе, поступающей по телефону», — предупреждают в ЦБ.

Эксперты ЦБ предупреждают, что мошенники всегда выходят на контакт сами: звонят или пишут в мессенджерах. Их цель — вывести

человека из равновесия, поэтому они давят, запугивают или, наоборот, стремятся обрадовать, сообщая о выигрыше в лотерею или якобы положенных от государства выплатах. Они всегда торопят, чтобы человек не успел прийти в себя и принять взвешенное решение. Поэтому эксперты советуют сохранять бдительность, перепроверять любую информацию. Если незнакомец заговаривает о деньгах, лучше положить трубку и самому перезвонить в банк. Также никому не стоит сообщать пин-код карты, логины и пароли интернет-банка, sms-код, коды из СМС и кодовое слово.

Автор: Андрей Смирнов





ИЗ ИСТОРИИ  
СОЗДАНИЯ

# ВОЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА РОССИИ



Учреждение ВЭО связано с воцарением Императрицы Екатерины II в 1762 году. Она заняла престол в сложное время. По ее словам, необходимо было выработать новую политику, отвечающую условиям времени, эта политика и получила название «просвещенного абсолютизма». Необходимость позитивных изменений обуславливалась и спорной легитимностью власти императрицы. Некоторые наиболее яркие страницы из истории основания Общества для читателей «Вольной экономики» описал Сергей Герасимович Митин.



**СЕРГЕЙ ГЕРАСИМОВИЧ МИТИН,**

*Член Союза писателей России, вице-президент ВЭО России, первый заместитель председателя Комитета Совета федерации Федерального собрания РФ по аграрно-продовольственной политике и природопользованию, председатель Комиссии по культурному наследию Российского военно-исторического общества, д.э.н., профессор*





## АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ РЕФОРМЫ

Одной из первых реформ Екатерины II, проведенной в 1763 году, было реформирование Сената. Законодательная его функция в основном перешла к императрице, а сам Сенат был разделен на 6 департаментов, которые получили конкретные задачи. Сенатская реформа улучшила управление страной из центра.

В 1764 году Екатерина отменила гетманство на Украине, автономия была ликвидирована.

Манифест о секуляризации монастырских земель того же года объявил об изъятии земель и крепостных крестьян из монастырской собственности и передаче их в государственную казну. Свыше 900 тыс. крестьянских душ мужского пола (а всего с женщинами и детьми их было около двух миллионов) и 8,5 млн десятин земельных угодий перешли в управление Коллегии экономии, такие крестьяне были переведены на налог.

В 1765-м началось генеральное межевание, призванное упорядочить землевладение и остановить земельные споры.



Портрет Вольтера,  
Николя де  
Ларжильер, 1724 г.

На то время сельское хозяйство было основой экономики, в городах жили лишь 4% российских граждан. При этом орудия сельскохозяйственного труда мало изменились со времен Киевской Руси. Перемены были не особенно интересны ни крестьянам, ни помещикам. Мелкое крестьянское и среднее помещичье хозяйство сохраняло преимущественно натуральный характер и не было связано с рынком. Крестьяне потребляли то, что производили сами, в свободное время занимались промыслами (охота, рыбная ловля, бортничество и др.). Чаще всего сами изготавливали домашнюю утварь, одежду и орудия труда. То же самое они делали барина. Помещики, в свою очередь, большую часть времени проводили в армии.

## ЕВРОПЕЙСКИЙ ПРИМЕР

Екатерина вела переписку с европейскими мыслителями и следила за развитием Европы. Начиная с первой половины XVIII века в Западной Европе начали функционировать специализированные сельскохозяйственные и экономические общества. В Шотландии подобное общество было создано в 1723 году, в Ирландии в 1736 году, затем в Швейцарии –



Портрет графа  
Г. Г. Орлова,  
С. Торелли

в 1747 году, Англии – в 1753 году и, наконец, во Франции – в 1757 году. Это послужило примером к учреждению такого же общества и в России.

Немалую роль в создании Императорского вольного экономического общества сыграл фаворит императрицы генерал-адъютант и камергер граф Григорий Григорьевич Орлов, человек передовых взглядов и доброжелательный. Известный своей желчностью князь Михаил Щербатов, нелицеприятно описавший многих своих современников, о Григории отозвался так: «Во время Орлова дела шли довольно порядочно, и государыня, подражая простоте своего любимца, снисходила к своим подданным. Люди не были обижены, самолюбие государыни истинами любимца укрощаемо часто было. Орлов никогда



не входил в управление не принадлежащего ему места, никогда не льстил своей государыне, к которой неложное усердие имел, и говорил ей с некоторою грубостью все истины, но всегда на милосердие подвигал ее сердце; старался и любил выискывать людей достойных».

Так, он всемерно поддерживал Михаила Ломоносова, который тогда много сил тратил на то, чтобы направить работу Академии наук в практическое русло. Немецкие ученые в составе академии, напротив, склонялись к строгой фундаментальности. Благодаря Орлову в декабре 1763 года Ломоносову присвоен чин статского советника с жалованием 1875 рублей в год. Летом 1764 года Екатерина II «в сопровождении знатнейших двора своего особ» посетила ученого в его петербургской квартире на Мойке и осмотрела приборы и инструменты, сделанные ученым.

В 1763 году Михаил Васильевич составил документ под названием «Мнение об учреждении Государственной коллегии сельского домостроительства». Он считал, что управлять коллегией должен специалист в естественных науках в звании президента, предлагал собирать иностранные книги на тему сельского хозяйства, популяризовать прогрессивные способы его ведения и издавать сборники статей по итогам изучения состояния экономики государства. То есть де-факто инициировал создание Вольного экономического общества. Ломоносов предполагал,





**Михаил Васильевич Ломоносов,**  
русский ученый-естествоиспытатель  
Георг Преннер

что преимущество Общества будет заключаться в независимости и не подчинении его никаким правительственным организациям, в том числе и самому правительству. После смерти мыслителя эта идея была блестяще реализована Григорием Орловым и другими видными царскими чиновниками.

## ПОД ЕДИНСТВЕННЫМ ПОКРОВИТЕЛЬСТВОМ

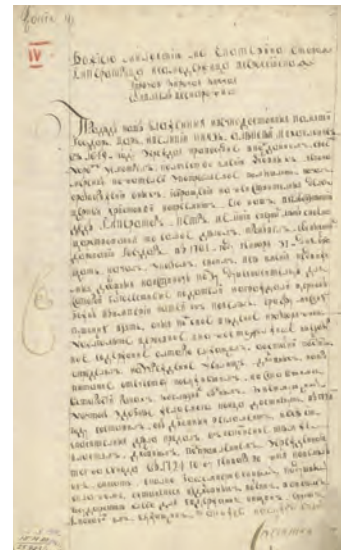
22 мая 1765 года придворный библиотекарь императрицы статский советник Иван Иванович Тауберт подготовил «План патриотического общества для поощрения в России земледельства и экономии». Первое собрание учредителей состоялось 15 июня 1765 года у Григория Орлова.

**Основные принципы устава заключались в том, что:**

- общество основано на добровольном соединении членов, управляться будет самостоятельно под председательством президента, который будет избираться каждые четыре месяца;



**портрет Адама  
Васильевича  
Олсуфьева,**  
Хрестинек, 1773 год



- споры о рангах и старшинстве между членами «отрешаются», каждый «сидится где ему угодно»;
- общество состоит из действительных членов, корреспондентов и «аускультантов»;
- президент один ничего приказывать не может, расходы из общественной кассы может ассигновать только с ведома собрания, имеет один голос при голосовании;
- каждый член объявить должен, каким образом он обществу служить надеется. Члены обязаны делать и сообщать опыты по всем частям народного хозяйства – от земледелия, звериных и рыбных промыслов до горных дел и мануфактур, а также делать собственные сочинения по разным частям приватной и государственной экономики, делать извлечения из иностранных писателей о экономии, применимых в России;
- сочинения, отобранные большинством голосов, печатать под названием: «Труды Вольного Экономического Общества к поощрению в России земледелия и домостроительства».





Первым президентом, еще до утверждения устава, был избран Адам Васильевич Олсуфьев – тайный советник, сенатор и член Государственной коллегии иностранных дел.

На собрании Общества 21 сентября 1765 года было принято решение ходатайствовать перед Императрицей о принятии Общества в единственное свое покровительство, то есть фактически о независимости от любых других госструктур (которые, кстати, иногда пытались воздействовать на работу Императорского Вольного экономического общества, но документ об исключительном покровительстве всегда срabатывал).

31 октября 1765 года Екатерина II в ответном послании дала согласие на учреждение Общества, и было утверждено его название, которое полностью звучало так: «Императорское вольное экономическое общество к поощрению в России земледелия и домостроительства». Общество ставило своей основной задачей изучение положения русского земледелия, условий хозяйствования и распространение полезных для сельского населения сведений. Оно состояло из трех отделений: сельскохозяйственного, сельскохозяйственных технических производств и земледельческой механики, политической экономии и сельскохозяйственной статистики. Также одной из основных задач Общества было распространение в массе читающей публики здравых понятий по различным отраслям хозяйства. Первоначально все издания Общества печатались за счет Кабинета Ея

**Учредители  
Вольного  
экономического  
общества**

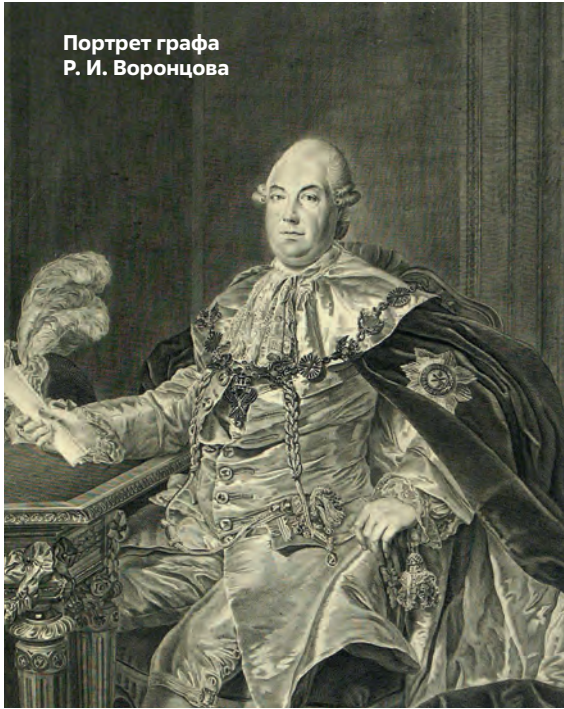
Императорского Величества. Поддержка была в разные годы разной и не всегда сохранялась, но так или иначе с 1765 по 1918 год вышло 345 томов «Трудов Вольного Экономического Общества».

## СБОР ДАННЫХ И ПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ ПРАКТИЧЕСКИЕ «КЕЙСЫ»

Вольное экономическое общество решило положить в основу своей деятельности прочную базу – статистические сведения и впервые начало использовать такую форму исследований, как научные экспедиции.

Важным направлением деятельности организации стала и поддержка прогрессивных начинаний в экономике. Первая золотая медаль организации была учреждена за проекты по поощрению экспорта. Она была обещана «всем, кто, какого бы звания ни был, в наступающем 1766 г. больше других привезет пшеницы зерном для отпуска за море к Санкт-Петербургскому или Архангельскому портам и докажет, что оно количество действительно в чужие края отпущено на российских или иностранных кораблях, но не меньше, чем от 500 до 1000 четвертей».

Вот небольшой перечень названий публикаций в «Трудах...» разных лет, принадлежавших перу



Портрет графа  
Р. И. Воронцова



Дом Вольного  
экономического  
общества –  
Главный штаб,  
Невский пр., 2/  
Дворцовая пл.

разных авторов: «О плодородии озимых», «О заведении запасного хлеба», «О приготовлении навоза», «О разных родах удобрения земель», «О легком способе делать дороги всегда приметными», «Об употреблении дубового леса», «Описание к изображению печи, служащей к сушению всякого овоща выгодным и способным образом», «О истреблении кротов».

Один из первых проектов Общества был инициирован графом Орловым, которого Екатерина впоследствии будет упрекать в отсутствии основательности. Тем не менее именно он открыл «окно Овертона» по поводу освобождения крестьян конкурсом ответов на вопрос «Полезно ли даровать собственность крестьянам», присланным анонимно, но очевидно от имени императрицы. Основываясь на работе победителя конкурса, члена Дижонской академии де Лабея, Орлов первым заговорит о необходимости постепенного освобождения крестьян с наделом земли.

Одной из первых крупных акций Общества стала пропаганда возделывания в России картофеля. Принято считать, что первопроходцем в деле русского картофелеводства был сам Петр Великий, но при нем его подавали в виде десерта, посыпая сахаром. А народные массы и вовсе называли картошку «чертовым яблоком», а некоторые помещики считали, что картошка подрывает русское достоинство.

Из-за голода, разразившегося в 1760-х годах в некоторых районах страны, Сенат велел массо-

во сажать новую для России сельхозкультуру, основываясь на рапорте Медицинской коллегии, посчитавшей, что лучший способ борьбы с голодом «...состоит в тех земляных яблоках, кои в Англии называются потейтес, а в иных местах земляными грушами, тартуфелями и картофелями».

Вольное экономическое общество давало агротехнические советы по выращиванию «земляных яблок», и уже в 1766 году картофель стали возделывать кое-где в окрестностях Петербурга и в Новгородской губернии (кстати, тогдашний новгородский губернатор Яков Ефимович Сиверс вступил в Вольное экономическое общество одним из первых).

Хотя высокоурожайной культуре предстояло еще пройти долгий путь, прежде чем ее нарекут «вторым хлебом». Повсеместно картофельная ботва закурчавится по стране только спустя почти сто лет. Перефразируя известное изречение, можно сказать, что «жернова цивилизации мелют в России медленно, но муку дают превосходную».

*Тогда же, то есть через сотню лет, Вольное экономическое общество дожидается и отмены крепостного права, которую предвосхищало в своих исследованиях, и станет очагом либеральной и демократической мысли, требуя дальнейшего проведения реформ, которые должны были покончить с отсталостью страны.*

К 80-летию прорыва блокады Ленинграда

8 сентября 1941 – 27 января 1944

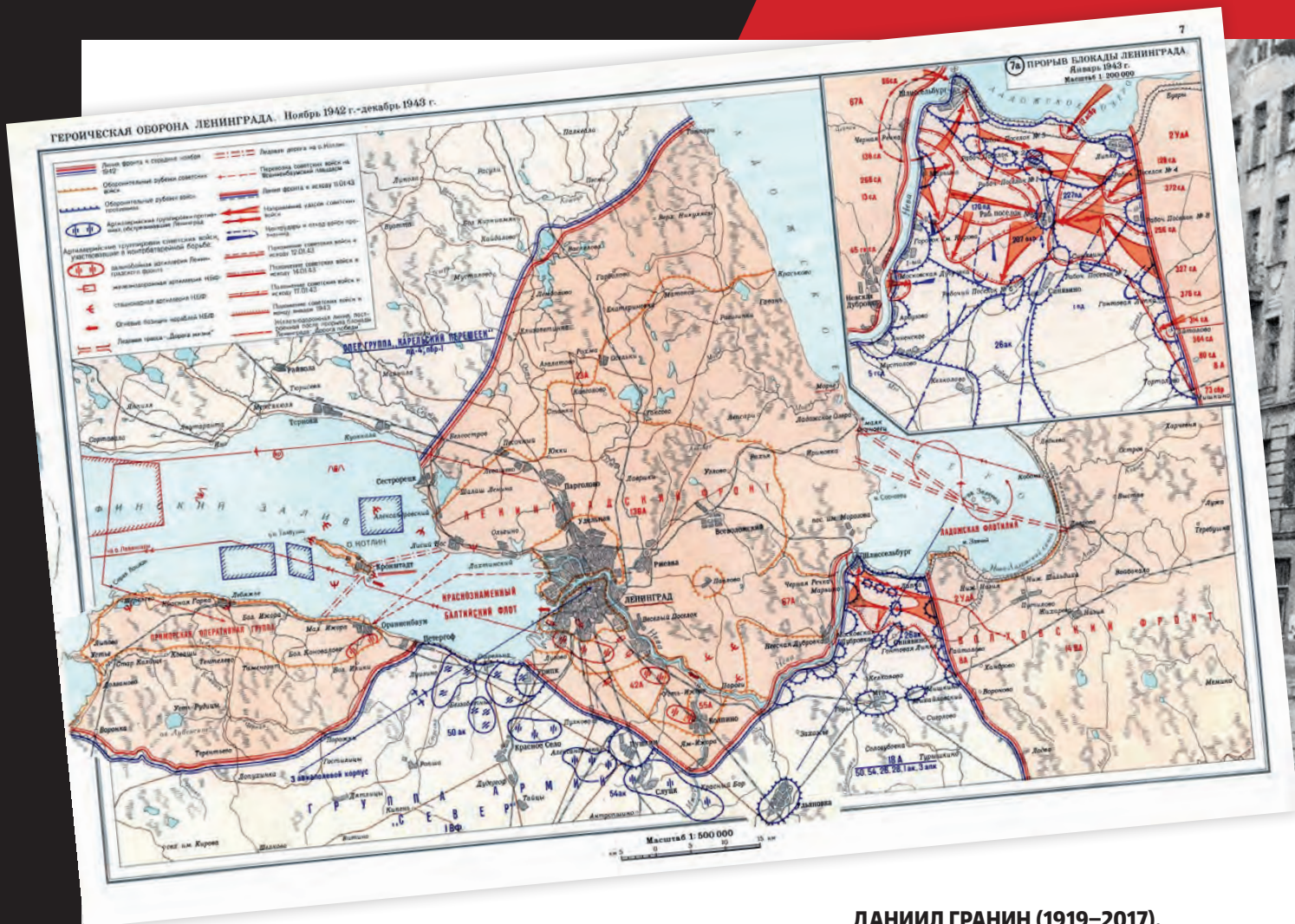
# «ОНИ БЫЛИ МУЧЕНИКАМИ...»





80 лет назад, 27 января 1944 года, Ленинград был освобожден от блокады. Она длилась 872 дня. На долю ленинградцев выпали страшнейшие испытания. Голод, холод, постоянные бомбежки. Об этой странице истории нашей страны всегда страшно и больно вспоминать, но хранить память о ней необходимо. «Были ли ленинградцы героями? Не только ими: они были мучениками», — так закончил главу о блокаде своих воспоминаний академик Дмитрий Сергеевич Лихачев.





**ДАНИИЛ ГРАНИН (1919–2017),**  
ПИСАТЕЛЬ, БЛОКАДНИК, ИЗ РЕЧИ В БУНДЕСТАГЕ (2014 ГОД)

## НАЧАЛО БЛОКАДЫ

9 июля 1941 года германские войска заняли Псков — до Ленинграда оставалось менее 300 километров. Советское командование начало спешно строить новую линию обороны по течению реки Луга. 12 июля авангарды вермахта вышли к Лужскому рубежу, однако прорвать его с ходу не смогли. Только в середине августа немецким войскам удалось взломать советскую оборону по Луге, и к 30 августа они ворвались в Мгу, перехватив таким образом последнюю железную дорогу, соединявшую Ленинград с остальной страной.

Одновременно к Ленинграду с севера пытались прорваться финские войска, но были остановлены на рубеже Карельского укрепрайона.

На 79-й день войны, 8 сентября 1941 года, немецкие войска заняли Шлиссельбург, полностью отрезав Ленинград. Началась блокада.

*«Все связи огромного мегаполиса были отрезаны от большой земли. И началась блокада, которая длилась 900 дней. Блокада была внезапной и неожиданной, как, впрочем, и вся эта война. Не было никаких запасов ни топлива, ни продовольствия. И вскоре, уже где-то в октябре, началась карточная система. Хлеб выдавали по карточкам. А затем одно за другим начались катастрофические явления, прекратилась подача электроэнергии, кончился водопровод, канализация, отопление».*

## БОМБЕЖКИ И ЭВАКУАЦИЯ

В ставке Гитлера было принято решение уничтожить город авиаударами и артобстрелами. Бомбардировки Ленинграда приняли систематический характер, к городу были подтянуты особо





мощные крупнокалиберные артиллерийские орудия, массированные авиаудары следовали один за другим. В свою очередь, советское командование вело активную контрбатарейную борьбу, к которой привлекались в том числе крупнокалиберные железнодорожные артиллерийские установки и корабельная артиллерия Балтийского флота.

В Ленинграде остро встала проблема эвакуации. Однако значительная часть ленинградцев не желала покидать город, не принимая угрозу всерьез, а большинство эвакуированного населения вывозилось не в восточные регионы СССР, а в район Новгорода и Пскова, то есть навстречу наступающим дивизиям вермахта.

Всего до 30 августа 1941 года из Ленинграда удалось вывезти около 500 тыс. человек, однако 175 тыс. из них вернулись, спасаясь от наступающих немецких войск. Всего к началу блокады в городе оказалось около трех миллионов человек.

#### ДМИТРИЙ ЛИХАЧЕВ (1906–1999),

АКАДЕМИК АН СССР, АКАДЕМИК РАН, БЛОКАДНИК, ИЗ КНИГИ «ВОСПОМИНАНИЯ»

*«Так как выезд из города по личной инициативе был запрещен, то к детским эшелонам пристраивались все, кто хотел бежать... Мы решили детей не отправлять и не разлучаться с ними. Было ясно, что отправка детей совершается в полнейшем беспорядке. И действительно, позднее мы узнали, что множество детей было отправлено под Новгород — навстречу немцам. Рассказывали, как в Любани сопровождавшие “дамы”, похватав своих собственных детей, бежали, покинув детей чужих. Дети бродили голодные, плакали. Маленькие дети не могли назвать своих фамилий, когда их кое-как собрали, и навеки потеряли родителей. Впоследствии, в 1945 году, многие несчастные родители открыто требовали судить эвакуаторов — в их числе и “отцов города”».*

## ДОРОГА ЖИЗНИ

Приоритетными целями для немецких авиаударов были склады продовольствия, но даже и без этого обеспечение ленинградцев продовольствием представляло сложнейшую задачу. Склады не были заполнены и не могли компенсировать прекращение подвоза продовольствия. После





потери Шлиссельбурга снабжение города было возможно лишь авиатранспортом или по Ладожскому озеру.

НЕМЕЦКАЯ АВИАЦИЯ ЯРОСТНО АТАКОВАЛА КАТЕРА, БАРЖИ И ЛИХТЕРЫ, НО КРОХОТНЫЕ КОРАБЛИКИ ВНОВЬ ВЫХОДИЛИ НА МАРШРУТ НОВАЯ ЛАДОГА — ОСИНОВЕЦ. ТРАССА, ПО КОТОРОЙ ШЛО ОСНОВНОЕ СНАБЖЕНИЕ ЛЕНИНГРАДА ВСЕМ НЕОБХОДИМЫМ, ТОЛЬКО ПОСЛЕ ВОЙНЫ ПОЛУЧИЛА НАЗВАНИЕ ДОРОГИ ЖИЗНИ, ОСАЖДЕННЫЕ БЛОКАДНИКИ НАЗЫВАЛИ ЕЕ ДОРОГОЙ СМЕРТИ, ТАК КАК КРАЙНЕ ВЫСОКА БЫЛА ДОЛЯ ПОГИБШИХ НА НЕЙ.

Ситуация с продовольствием в городе продолжала ухудшаться. Особенно тяжелое положение сложилось в ноябре — в это время лед на Ладоге был еще слишком слаб, чтобы держать вес грузовика, но уже не позволял доставлять грузы бар-

жами. В Ленинграде началось массовое снижение норм питания. Со 2 октября суточная норма хлеба на человека на фронте была снижена до 800 граммов, 7 ноября норма была снижена до 600, а 20 ноября — до 500 граммов хлеба.

**ЮРА РЯБИНКИН (1925–1942),**  
ЖЕРТВА БЛОКАДЫ, «ДНЕВНИК ЮРЫ РЯБИНКИНА»

**1 и 2 октября 1941 года**

*«Мне — 16 лет, а здоровье у меня, как у 60-летнего старика. Эх, поскорее бы смерть пришла. Как бы так получилось, чтобы мама не была этим сильно удручена. Черт знает какие только мысли лезут в голову. Когда-нибудь, перечитывая этот дневник, я или кто иной улыбнется презрительно (и то хорошо, если не хуже), читая все эти строки, а мне сейчас все равно. Одна мечта у меня была с самого раннего детства: стать моряком. И вот эта мечта превращается в труху. Так для чего же я жил? Если не буду в Военно-Морской спецшколе, пойду в ополчение или еще куда, чтобы хоть не бесполезно умирать. Умру, так родину защищая».*





## СТРАШНЫЕ НОРМЫ

20 ноября 1941 года были утверждены самые страшные нормы снабжения блокадного времени: рабочим — 250 граммов хлеба в сутки, служащим, иждивенцам и детям до 12 лет — по 125 граммов. В хлеб систематически подмешивали различные суррогаты — хлопковый жмых, обойную пыль, мучную сметку, вытряски из мешков кукурузной и ржаной муки, молотый сосновый луб и ветви березы.

В условиях нехватки топлива, питаюсь недоброкачественной пищей, которой было попросту недостаточно для выживания, ленинградцы умирали от голода и холода. Как вспоминает академик Дмитрий Лихачев, «в голод люди показали себя, обнажились, освободились от всяческой мишуры: одни оказались замечательные, беспримерные герои, другие — злодеи, мерзавцы, убийцы, людоеды, середины не было».

### СЕРГЕЙ НАРЫШКИН,

ИЗ ФИЛЬМА «ЛЕНИНГРАД: 872 ДНЯ АДА»

*«Когда началась Великая Отечественная война, в сентябре город оказался в блокаде, отцу было 15 лет, его младшей сестре — 12 лет. Они с родителями остались в блокадном городе. Дед работал на одном из оборонных предприятий Ленинграда, и в ту самую страшную зиму 1941–1942 годов он умер от голода, причем умер прямо у рабочего станка. Отец был на грани истощения. Как рассказывала бабушка, можно сказать, что чудо его вернуло к жизни. Лет 10–15 назад на Пискаревском кладбище была создана информационная система, стало понятно, чьи останки находятся в братских могилах. В одной из них лежат останки моего деда, Михаила Ивановича Нарышкина. Так что блокада — это часть истории моей семьи, и память о блокаде передается из поколения в поколение».*

В январе 1942 года, после того как лед на Ладоге стал надежным, снабжение по Дороге жизни возобновилось и продовольственный кризис был преодолен. Разумеется, жизнь в блокадном Ленинграде оставалась скудной и голодной, немецкие бомбардировки продолжались, но стало ясно: город будет жить.

Весной 1942 года по дну Ладожского озера был проложен трубопровод, а летом — подводный



электрокабель. Теперь осажденный Ленинград получал с Большой земли топливо и энергию. Первая, самая страшная блокадная зима закончилась.

**СЕРГЕЙ БОДРУНОВ,**

ПРЕЗИДЕНТ ВЭО РОССИИ, ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОГО СОЮЗА ЭКОНОМИСТОВ, ЧЛЕН-КОРРЕСПОНДЕНТ РАН

*«Блокада Ленинграда — одна из самых трагических страниц Великой Отечественной войны. На долю жителей Северной столицы выпали тяжелейшие испытания. За время блокады по городу было выпущено около 150 тыс. снарядов и сброшено свыше 107 тыс. авиабомб. Город выстоял и победил, а подвиг ленинградцев стал примером патриотизма, мужества и стойкости. Наш священный долг — бережно хранить память о событиях тех лет, о героизме, силе духа участников обороны Ленинграда и мирных жителей, которые оказались в кольце блокады.»*





## ПРОРЫВ БЛОКАДЫ

Советские войска неоднократно пытались прорвать кольцо блокады, удалось это лишь в январе 1943 года: РККА прорвала немецкую оборону в районе Шлиссельбурга и освободила вдоль южного берега Ладоги коридор шириной в 8–11 километров. По нему немедленно была проложена железная дорога, получившая название Дорога победы. Окончательно от Ленинграда неприятель был отброшен в январе 1944 года в ходе Новгородско-Лужской наступательной операции.

В день снятия блокады небо над городом-героем осветили вспышки салюта. Ленинград выстоял.

**ВЛАДИМИР ПУТИН,**

ПРЕЗИДЕНТ РФ, 27 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА

*«27 января — одна из важнейших дат нашей общей, всенародной истории. В этот день в 1944 году войска Красной армии полностью сломали блокаду Ленинграда, а год спустя, в 1945-м, освободили Аушвиц. Два этих события объединяет не только одна историческая эпоха. Трагедия, мученичество ленинградцев, как и узников лагерей смерти, навсегда останутся свидетельствами чудовищной сути нацизма, немислимых страданий миллионов невинных, мирных граждан. Вот уже восемь десятков лет не стихает наша боль за эти страшные жертвы, за искалеченные судьбы, за всех, кто прошел через неимоверные испытания. Наше сострадание передается от поколения к поколению и не имеет срока давности, как не имеют его преступления гитлеровских изуверов и их пособников, тех, кто хладнокровно планировал и жестоко творил геноцид советского народа».*

Автор: Петр Рябинин



# ЮБИЛЕИ



## ВЛАДИМИР ВАЛЕНТИНОВИЧ ОКРЕПИЛОВ

*Член правления ВЭО России, президент Санкт-Петербургской региональной общественной организации ВЭО России, научный руководитель Института проблем региональной экономики Российской академии наук, академик РАН, д.э.н., профессор*

### **РОДИЛСЯ 23 ФЕВРАЛЯ В ЛЕНИНГРАДЕ**

**В** 1970-м окончил Ленинградский механический институт по специальности «Механическое оборудование автоматических установок», одновременно работая на Ленинградском заводе радиотехнического оборудования: прошел путь от слесаря до старшего инженера-конструктора. С 1970 по 1979 год находился на общественной работе, а в 1979-м вернулся в промышленность на должность главного инженера научно-производственного объединения «ВНИИМ имени Д. И. Менделеева».

В те же годы Владимир Валентинович начал разрабатывать тему своих научных изысканий в области управления качеством. Академик Окрепилов стал основателем новой области экономической

науки — экономики качества, основанной на применении инструментов менеджмента качества, стандартизации и метрологии, руководит научной школой по экономике качества.

В 2000 году избран членом-корреспондентом РАН, а в 2011-м — академиком РАН. В том же году занял должность гендиректора ФБУ «Тест-С.-Петербург».

Академик Окрепилов является членом бюро Отделения общественных наук РАН, членом президиума Санкт-Петербургского отделения РАН, руководит Центром региональных проблем экономики качества Института проблем региональной экономики РАН. Автор более 850 научных работ, в том числе по повышению эффективности регионального развития на основе внедрения моделей управления качеством на мезо-и макроуровне.

Владимир Валентинович награжден многими государственными премиями и наградами, в том числе орденами «За заслуги перед Отечеством» IV степени, Почета, Дружбы, Дружбы народов, многими наградами Русской православной церкви, Серебряной медалью ВЭО России.

Почетный гражданин Санкт-Петербурга, член Королевского института обеспечения качества CQI (Лондон, Великобритания), академик Международной академии качества (Милуоки, США).

*Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Владимира Валентиновича с юбилеем.*

65  
лет

## АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ КЛЕПАЧ

Член правления ВЭО России, член президиума Международного союза экономистов, главный экономист государственной корпорации развития ВЭБ.РФ, заслуженный экономист РФ, к.э.н.

**РОДИЛСЯ 4 МАРТА В МОСКВЕ**

После окончания в 1981 году экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова Андрей Николаевич поступил в аспирантуру университета и в 1987 году защитил диссертацию. До 1991 года работал на кафедре политической экономии экономического факультета МГУ. С 1991 по 1998 год экономист работал в Институте народнохозяйственного прогнозирования РАН, а в середине 1990-х начал работать в консалтинге, участвует в разработке годовых прогнозов развития российской экономики и отраслей промышленности по заказам Министерства промышленного развития и торговли, Министерства финансов РФ и Госдумы. В 1997 году Андрей Клепач работал экспертом в департаменте исследований Центрального банка Финляндии, а в 1998-м — директором департамента исследований ЦБ РФ.

В апреле 2004 года был назначен руководителем департамента макроэкономического прогнозирования ведомства, а в феврале 2008 года занял должность заместителя главы МЭРТ, курирующего вопросы прогнозирования, стратегического планирования, а также бюджетирования. В 2014-м перешел из Министерства экономического развития на должность главного экономиста Внешэкономбанка (сейчас корпорация развития ВЭБ.РФ). Награжден орденом Почета, отмечен Почетными грамотами правительства и президента РФ. Решением президиума ВЭО России награжден медалью «За труды воздаяние. 250 лет ВЭО России».

Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Андрея Николаевича с юбилеем.

75  
лет

## ВЛАДИМИР ЛЬВОВИЧ КВИНТ

Член правления ВЭО России, член президиума Международного союза экономистов, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ им. М. В. Ломоносова, директор Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ имени М. В. Ломоносова, иностранный член РАН, д.э.н., профессор

**РОДИЛСЯ 21 ФЕВРАЛЯ В КРАСНОЯРСКЕ**

Учился в Красноярске и затем Норильске параллельно, уже в школе начал работать на промышленных предприятиях. В 1972 году окончил Красноярский институт цветных металлов и получил квалификацию горного инженера-электрика, после чего переехал в Москву, поступив в аспирантуру Московского института народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. В 26 лет защитил кандидатскую «Организация и этапы управления автоматизацией цветной металлургии». В 1982-м окончил докторантуру Института экономики АН СССР, защитил докторскую, получил звание профессора политической экономии.

В конце 1990-х начал преподавать за рубежом: был профессором в Венском экономическом университете, Фордэмском, Нью-Йоркском, Американском и Лассальском университетах в США.

С 2010 года возглавляет Центр стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ, сфера научных исследований — «Теория стратегии и методология стратегирования». Осуществляет научное руководство разработкой и внедрением Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области — Кузбасса на период до 2035 года и более длительную перспективу, Стратегии социального и экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 года и до 2035 года и других стратегий. Автор монографий на английском и русском, переведенных и изданных в Китае, Германии, Польше, США и других странах: «Strategy for the Global Market», «The Global Emerging Market: Strategic Management and Economics», «Концепция стратегирования» и других.

Награжден орденами: Александра Невского, Почета, Дружбы, Золотой медалью Н. Кондратьева, наградами стран СНГ, научными наградами многих стран, медалью «За труды воздаяние. 250 лет ВЭО России».

Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Владимира Львовича с юбилеем.



65  
лет

## НИКОЛАЙ МИХАЙЛОВИЧ КРОПАЧЕВ

*Ректор Санкт-Петербургского государственного университета,  
д.ю.н., член-корреспондент РАН*

### РОДИЛСЯ 8 ФЕВРАЛЯ В ЛЕНИНГРАДЕ

С конца 1970-х карьера Николая Михайловича связана с Санкт-Петербургским университетом. В 1981 году он окончил тогда Ленинградский государственный университет. После аспирантуры на кафедре уголовного права юридического факультета ЛГУ защитил кандидатскую диссертацию «Уголовные правоотношения», с 1985 года работал на той же кафедре, а в 1992-м возглавил специальный факультет СПбГУ по переподготовке кадров по юридическим наукам.

С 1993 по 1998 год — первый заместитель декана юридического факультета СПбГУ. В 2000-м защитил докторскую «Механизм уголовно-правового регулирования», а тремя годами позже получил звание профессора.

Одновременно с работой в родном вузе занимает высокие общественные и экспертные посты, в том числе был членом Совета при президенте РФ по вопросам совершенствования правосудия, членом президиума Совета судей РФ, активно работает в Российском союзе ректоров и Ассоциации юристов России, возглавляет Общественный совет при Минюсте.

21 мая 2008 года профессор Кропачев был избран ректором СПбГУ и занимает эту должность уже третий срок. С 2019 года — член-корреспондент РАН, с 2020-го — член Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, Экспертного совета по развитию исторического образования. Кавалер ордена «За заслуги перед Отечеством» IV и III степени, ордена Александра Невского, лауреат высшей юридической премии «Юрист года».

*Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Николая Михайловича с юбилеем.*



50  
лет

## ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ ЛОБАНОВ

*Ректор Российского экономического университета  
имени Г. В. Плеханова, к.ю.н.*

### РОДИЛСЯ 28 ЯНВАРЯ В САРАТОВЕ

В 1997 году окончил Поволжскую академию государственной службы имени П. А. Столыпина, на последнем курсе начал работать консультантом заместителя руководителя секретариата вице-губернатора Саратовской области. В 1999 году поступил в аспирантуру своей академии и после ее окончания защитил кандидатскую диссертацию по теме «Оптимальная модель федеративных отношений в РФ» под научным руководством Вячеслава Володина, который в Поволжской академии государственной службы в то время был заведующим кафедрой государственного и муниципального управления и проректором.

В 2000–2003 годах — помощник депутата Государственной думы ФС РФ, с 2003 по 2004 год — ведущий референт аппарата депутатского объединения фракции «Единая Россия».

В 2007–2010 годах — депутат Государственной думы пятого созыва, заместитель председателя Комитета ГД по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству, работал в правительстве, после чего перешел на руководящую работу в высшей школе.

С 2015 по 2017 год — ректор Московского государственного института культуры, с 2017 по 2020 год — сначала и. о. ректора, а затем ректор Государственного университета управления. С августа 2020 года — ректор ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова».

Награжден орденами Дружбы, Почета и «За заслуги перед Отечеством» IV степени.

*Президиум ВЭО России, президиум МСЭ и редакция журнала «Вольная экономика» имеют честь поздравить Ивана Васильевича с юбилеем.*



## «БЕСЕДЫ ОБ ЭКОНОМИКЕ»

**XII ТОМ СЕРИИ «БЕСЕДЫ ОБ ЭКОНОМИКЕ» ВОЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА РОССИИ И ИНСТИТУТА НОВОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ИМ. С. Ю. ВИТТЕ**

**Крупнейшие экономисты России и зарубежные ученые обсуждают актуальные проблемы развития. В «Беседах об экономике» собраны наиболее интересные дискуссии, прошедшие на площадках ВЭО России и его партнеров.**

**Научно-популярное издание для широкого круга эрудированных читателей**



## РЫЖКОВ НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ

28.09.1929 – 28.02.2024

Ушел из жизни Николай Иванович Рыжков, сенатор Совета Федерации ФС РФ (2012—2023 гг.), председатель Совета Министров СССР (1985—1991 гг.).

«Ушел потрясающий и светлый человек — Николай Иванович Рыжков. Человек-эпоха. Государственный деятель уникального масштаба. И большой души», — написала председатель верхней палаты парламента Валентина Ивановна Матвиенко.

Валентина Ивановна подчеркнула, что Николай Иванович — ярчайший пример «человека труда», честного, бескорыстного и ответственного.

«На всех этапах своего пути — от заводских цехов до Госплана и руководства Советом Министров СССР, — он был именно «человеком труда». И своим трудом заслужил почет, уважение и достойное место в истории», — отметила председатель Совета Федерации.

Николай Иванович — человек уникальной судьбы. Он начинал свой трудовой путь на Уралмаше, где прошел путь от сменного мастера до генерального директора завода. Занимал высокие посты — был первым заместителем министра тяжелого и транспортного машиностроения СССР (1975 – 1979 гг.), первым заместителем председателя Госплана СССР в ранге министра СССР (1979 – 1982 гг.), председателем Совета Министров СССР (с 1985 г. по январь 1991 г.).

С 1993 года Николай Иванович представлял в Совете Федерации Белгородскую область.

Он был удостоен многочисленных государственных наград: ордена Советского Союза — Ленина (дважды), Октябрьской революции, Трудового Красного Знамени (дважды), Российской Федерации — «За заслуги перед Отечеством» I и IV степени.

Все, кому довелось работать с Николаем Ивановичем, помнят его как профессионала высокого уровня, талантливого руководителя, чуткого, отзывчивого и интеллигентного человека.

Николай Иванович сыграл большую роль не только в истории нашей страны, но и в истории Вольного экономического общества России. В 1988 году в свет вышло постановление Совета Министров СССР, которое возглавлял Николай Иванович, регламентирующее некоторые вопросы работы Всесоюзного экономического общества. Документ так и назывался — «Вопросы Всесоюзного экономического общества». Впоследствии организация была переименована в Вольное экономическое общество России.

Николай Иванович всегда принимал активное участие в медиа-проектах и экспертных мероприятиях ВЭО России и Международного Союза экономистов. Он был очень разносторонним и творческим человеком. Литературные произведения Николая Ивановича получили широкое общественное признание. За собрание сочинений в 10 томах «На полях исторической памяти. Время, события, люди» Николай Иванович был удостоен звания лауреата общественной премии ВЭО России и МСЭ «Экономическая книга года». Презентация одного из последних произведений Николая Ивановича «Тревожные размышления о русском лесе» состоялась в «Доме экономиста». Издание нашло отклик в сердцах читателей и вызвало большой интерес у научного и экспертного сообщества.

Уход из жизни Николая Ивановича — невосполнимая потеря для всей страны, его родных, близких, коллег и учеников.

Глубоко скорбим о кончине выдающегося государственного деятеля и выражаем соболезнования родным и близким Николая Ивановича.

*Светлая память о нем навсегда останется в наших сердцах.*